

REDES SOCIALES EN GETAFE

Tejido asociativo y grupos informales organizados

EQUIPO DE INVESTIGACIÓN

ANTIGONA Procesos Participativos

Dirección:

Ernesto Ganuza Fernández

Investigadoras:

Lucrecia Beatriz Olivari

Luz Buitrago Escobar

Madrid, agosto de 2006

ÍNDICE

1. Introducción	2
2. Objetivos	5
3. Metodología	6
4. Diagnóstico	
4.1. Centros cívicos	11
4.2. Voluntarios de los centros cívicos	29
4.3. Asociaciones de vecinos, grupos informales organizados y plataformas vecinales	40
4.4. Asociaciones de comerciantes y empresarios	76
4.5. Asociaciones de consumidores	85
4.6. Asociaciones de inmigrantes y Cooperación	91
4.7. Asociaciones de jóvenes	105
4.8. Asociaciones de mujeres	121
5. Consideraciones finales	133

1. INTRODUCCION

La presente investigación, iniciada en el mes de febrero del presente año y finalizada en el mes de julio, surge a petición del Área de Participación Ciudadana del Ayuntamiento de Getafe.

Tiene por finalidad contribuir al conocimiento de las redes sociales presentes en Getafe en la actualidad, de cara a la elaboración del Plan de Participación Ciudadana. Constituye un diagnóstico que contribuya a reflexionar sobre las líneas y estrategias de acción del citado plan, aportando un análisis y descripción del estado actual de las relaciones que los diversos agentes sociales (formales e informales) de Getafe entablan entre ellos y con la administración local.

Analizar y describir las redes sociales no es una tarea sencilla. El punto de partida son las mediaciones sociales y no tanto los individuos, en consecuencia, nuestra unidad de análisis lo constituirán las relaciones que los diversos agentes sociales de Getafe entablan entre sí y a partir de las cuales la ciudadanía establece pautas comunicativas, anhelos y dificultades en la convivencia. Por agente social vamos a entender cualquier sujeto social percibido y distinguido por la propia población en la convivencia, de tal modo que a partir de él se establezcan puntos de referencia y relaciones sociales que afecten e influyan a los demás agentes.

La posibilidad de estudiar las prácticas sociales nos desvela siempre un escenario social activo, en el que todos los agentes sociales se ven impelidos a posicionarse y establecer relaciones en su convivencia. Los ciudadanos forman así parte activa del horizonte del municipio, que va tomando forma y transformándose de acuerdo a las relaciones de aquellos. Es sobre ellos como las relaciones contribuyen a establecer unas condiciones de vida en Getafe que van moldeándose con el tiempo y cambiando la propia configuración social del municipio. Su conocimiento o la aproximación a la forma en que tales condiciones se asientan, configurando problemas, límites y posibilidades, persigue contribuir al conocimiento de las relaciones que los diversos grupos (formales y no formales) presentes en Getafe entablan entre ellos y con la administración, los espacios de trabajo que van configurando entre ellos, los cauces de participación utilizados habitualmente (ya sean los propuestos desde la administración, instituidos, como los que los propios grupos van definiendo y configurando con sus prácticas cotidianas).

En tanto la finalidad de la investigación es convertirse en un insumo de cara a la elaboración del Plan de Participación, hemos acotado nuestro objeto de estudio al tejido asociativo formal y a los grupos informales organizados que se mueven en torno a los espacios que actualmente existen en Getafe, destinados a canalizar la participación.

En este sentido el problema que se plantea la presente investigación es la forma en que la población percibe y establece sus prácticas de participación, la imagen que tiene la población sobre los espacios y canales de participación propuestos desde la administración y los conflictos existentes entre las diferentes redes de Getafe.

El trabajo de investigación que a continuación presentamos, lo hemos dividido en cuatro apartados. En el primero se presentan los objetivos de la investigación, para seguidamente plantear el método que hemos utilizado en el desarrollo del trabajo, donde se describe de forma breve las técnicas utilizadas, a quiénes fueron dirigidas, y como se realizaron las entrevistas; igualmente se hace referencia a los datos secundarios y fuentes documentales que nos permitieron contextualizar la investigación. En el tercer apartado se entra de lleno en el abordaje del diagnóstico, que hemos dividido en varios bloques temáticos, el primero se refiere a los centros cívicos de Getafe y su papel como espacios públicos destinados a dinamizar la participación ciudadana y acercar la administración local a los barrios; para seguidamente realizar el análisis de la red de voluntarios adscrita a estos centros. En los demás bloques se aborda el análisis del tejido asociativo de Getafe agrupándolos de acuerdo a la clasificación que se establece en la base de datos del ayuntamiento. En estos bloques se describen inicialmente como están conformadas esas redes, su finalidad y ámbito de actuación así como las actividades que realizan. Para abordar luego, con esas referencias, la imagen que tiene el tejido asociativo y los grupos informales organizados de Getafe de las estructuras existentes en el municipio destinadas a canalizar su participación, las relaciones que se establecen y los conflictos existentes entre las diferentes redes sociales. Finalmente se plantean una serie de dificultades y potencialidades que se les presentan en torno a la participación.

El último apartado hace referencia a las consideraciones finales del estudio, donde se resaltan aquellos aspectos que en el desarrollo de la investigación han sido planteados por los diferentes colectivos, y que a nuestro juicio constituyen puntos de

inflexión que consideramos necesario visibilizar, ya que se muestran como obstáculos, pero que a su vez se pueden convertir en potencialidades para la dinamización de la participación de las diferentes redes sociales a las que el trabajo realizado nos ha permitido llegar.

.

2. OBJETIVOS

- Conocer la imagen que las asociaciones y grupos informales organizados de Getafe tiene de las estructuras formales existentes destinadas a canalizar su participación.
- Conocer las formas en que las asociaciones y grupos informales de Getafe perciben y establecen sus prácticas de participación cotidiana (canales informales).
- Conocer cómo las asociaciones y grupos informales perciben:
 - o sus relaciones con las instituciones públicas
 - o sus relaciones con la ciudadanía
 - o sus relaciones con los distintos grupos sociales
- Conocer las potencialidades y los problemas que presentan las relaciones entre los distintos grupos sociales, incluyendo las relaciones entre los ámbitos institucional/público, tejido asociativo, ciudadanía.

3. METODOLOGÍA

El trabajo de investigación se ha empleado técnicas de investigación cualitativa y fuentes secundarias que nos permitieron abordar la compleja realidad de las relaciones.

Revisión documental

- o Datos secundarios (Base de datos del INE).
- o Análisis y desglose de datos sobre inmigración extranjera.
- o Base de datos de asociaciones del Área Social.
- o Cuestionario sobre satisfacción de asociaciones.
- o Plan Local de Inmigración Getafe 2003-2007.
- o Memoria 2003-2004 de la Delegación Área social y Participación ciudadana.
- o Segundo informe del estado de ejecución del Plan Estratégico “Getafe 2010” y de los proyectos y acciones que lo conforman. Julio 2004 a Octubre 2005.
- o Búsqueda de información institucional existente en las Web de las Asociaciones y Entidades de Getafe.

La revisión de los datos secundarios del municipio (distribución de la población por edades, género, origen, barrios) nos permitió una primera aproximación al contexto de estudio, aportándonos datos que proporcionan una descripción cuantitativa de las características de la población de Getafe en la actualidad.

En paralelo se realizó una revisión de una serie de documentos institucionales que describen las actuaciones realizadas desde la administración en los últimos años en Getafe, que proporcionaron el marco institucional en el que se inscriben los procesos de participación sobre los que vamos a indagar.

Diseño de la muestra

Enfocar la investigación desde la perspectiva de redes implica trabajar con las relaciones que se establecen entre individuos que comparten espacios, tareas o vivencias, generando posiciones discursivas y prácticas compartidas, más que con sujetos aislados. El trabajo de campo se orientó entonces a recoger las percepciones de las distintas redes sociales (formales e informales) presentes en Getafe. Hablamos de redes formales para referirnos a las asociaciones legalmente constituidas, mientras que bajo la denominación de redes informales organizadas

englobamos a una serie de grupos que, aunque no se inscriben bajo una figura legal específica, formar parte de la vida social del municipio.

A fin de planificar la recogida de información se diseñó una muestra que nos permitiera, en el tiempo disponible, recoger el abanico más amplio posible de discursos.

Para realizar el diseño de la muestra partimos del listado de asociaciones, teniendo en cuenta la clasificación que plantea. El listado aporta una primera aproximación que da cuenta de la cantidad de asociaciones existentes, así como de las temáticas o ámbitos de actuación de cada una. Sin embargo, un listado no deja de ser un recuento ordenado de nombres, y los datos cuantitativos consultados en la revisión documental sólo permiten detectar inicialmente si existe alguna característica singular que resulte significativa de indagar (por ejemplo si hubiera una distribución poblacional etárea muy diferente en cada barrio, o un índice de población inmigrante muy diferente en alguno de los barrios).

Para poder captar la complejidad y diversidad de las redes desde los discursos de los propios actores, realizamos una serie de entrevistas a informantes clave de espacios formales y no formales de participación, así como una serie de entrevistas institucionales (a partir del organigrama municipal) a responsables y delegados de las diferentes áreas que tienen contacto cotidiano con grupos formales o informales.

Se empieza a perfilar (tanto desde los documentos institucionales consultados, desde los técnicos y desde el tejido asociativo) la figura los centros cívicos como espacios privilegiados en los que el ciudadano y los distintos grupos formales y no formales canalizan su participación más cotidiana, y construyen su percepción y su vínculo con la administración y con otros grupos.

Cruzamos entonces la clasificación de las asociaciones propuesta por el listado, con la variable territorial, y a partir de allí configuramos la muestra.

Una de las particularidades de las redes sociales es que, a pesar de su complejidad y la dificultad que siempre implica el intento de abordarlas en su diversidad, es el propio entramado en el que se mueven y que configuran el que va dando las pistas para seguir tirando de los distintos hilos de esa red, para identificar los quiebres, los nudos y las tensiones. Siguiendo estas pistas (presentes en el propio discurso de los entrevistados) va surgiendo una clasificación más viva y compleja que la aportada

por el listado, que da cuenta de las diferentes posiciones discursivas que se articulan en torno a temáticas y situaciones específicas.

Al interior de cada cuadro que quedó definido del cruce de ambas variables, incorporamos nuevas variables, diferentes para cada caso, a fin de ir cubriendo estas posiciones (por ejemplo asociaciones de vecinos federadas y no federadas, asociaciones de jóvenes orientadas al ocio y orientadas a lo comunitario, asociaciones de inmigrantes de distinta procedencia, etc.).

Así como la muestra se fue redefiniendo en función de los elementos antes mencionados, lo que es intrínseco a toda investigación, hubo un elemento externo que influyó en gran medida en la necesidad de replantearla: la imposibilidad de concretar muchos de los contactos que se habían definido en un primer momento.

Si bien hubo en general una buena disposición de la mayoría de los actores contactados, hacia el mes de mayo y sobre todo junio el trabajo de campo coincidió con un momento de mucha intensidad de trabajo tanto en los centros cívicos como en las asociaciones (fiestas, cierres de curso,...) lo que dificultó en gran medida el cumplimiento de los plazos que nos habíamos fijado. Este es un elemento que creemos necesario evaluar, en tanto la sensación es que mientras las agendas lo permitían la disposición y el interés eran altos, sin embargo cuando las agendas se hicieron más apretadas, y fue necesario priorizar actividades, muchas de las personas contactadas aplazaban las reuniones pautadas o directamente no acudían a la cita. Habría que valorar el sentido que los actores están percibiendo en relación a estos procesos que se abren desde la administración.

El cuadro que sigue da cuenta del trabajo de campo que se pudo realizar finalmente, con la dificultad antes señalada.

		CENTROS CIVICOS						MUNICIPIO
		Juan de la Cierva	San Isidro	El Bercial	Sector III	Alhóndiga	Perales del Río	
AMBITOS		1 E Inst	1 E Inst	1 E Inst		1 E Inst	1 E Inst	1 E Inst
	AAVV	1 E I	1 E I		1 E I		1 E I	1 E I
	Comerciantes							1 E I
	Comunitarias							
	Consumidores							1 E I
	Cooperación	1 E I			1 E I	1 E I		2 E I
	Cultura							1 E Inst
	Deportes		1 E I					
	Educativas							
	Juveniles	1 E Inst / 1 E G	1 E I		1 E G	1 E G		
	Mayores							1 E I / 1 E Inst
	Mujeres	1 E I				1 E I		1 E I / 1 E Inst
	Salud							
Voluntarios		1 E G						
Plataformas					1 E G			

E I: Entrevista individual
E Inst: Entrevista Institucional
E G: Entrevista Grupal

Una vez diseñada la muestra procedimos a establecer los contactos con los actores seleccionados. Antes de establecer contacto directo con los actores, de parte de la Delegación de Participación, se les informaba previamente del estudio que se estaba realizando. El contacto se hizo mediante llamada telefónica, donde se solicitaba la cita (día y hora) para la realización de la entrevista y se informaba de la duración aproximada de la misma.

Se realizaron entrevistas abiertas semiestructuradas por temas, tanto individuales como grupales. En las mismas se buscaba, tras la elaboración de un guión común, obtener en primera instancia información sobre cada asociación o grupo informal (finalidad, colectivos con los que trabajan, financiación,...) para luego adentrarnos en las relaciones que establecen entre sí, con las instituciones locales y con la población en general.

Luego estas entrevistas fueron transcritas y se procedió a su análisis. El fruto de estos análisis y de la revisión documental, fueron los insumos que permitieron desarrollar el diagnóstico que se presenta a continuación.

En el documento se introducen frases textuales extraídas de las entrevistas realizadas y que se señalan en cursiva. Las anotaciones que se indican en cada una de ellas obedecen a la siguiente codificación:

CC	Responsables de centros cívicos
T	Técnicos
V	Voluntarias de centros cívicos
C	Asociación de comerciantes
CM	Asociación de consumidores
AV	Asociación de vecinos
GI	Grupos informales
AJ	Asociación juvenil
AM	Asociación de mujeres
AI	Asociación de inmigrantes
OA	Organizaciones de apoyo a inmigrantes

4. DIAGNOSTICO

4.1. CENTROS CÍVICOS

...mucha gente piensa que los centros cívicos son para entretener a la gente, que esa es nuestra labor. Y es mucho más, se trata de formar a la gente para la participación, que se preocupe por su barrio... (AV)

En la actualidad existen 8 centros cívicos en Getafe, coincidiendo con los 8 barrios en los que se divide el municipio.

El primer centro cívico que se creó fue el de Juan de la Cierva, que lleva funcionando más de 20 años. El de Getafe Norte es el más reciente, con 1 año desde su creación.

La creación de los primeros CC coincide con la época de la transición, momento de auge de la democracia en los ayuntamientos y de la animación socio cultural. En el marco de este contexto de transformación social, en Getafe se opta por apostar por unos *espacios públicos destinados a dinamizar los procesos en los que la gente se encontraba inmersa (CC)*.

...era la visión más romántica de un momento determinado en la transición...qué deberían tener o no tener los CC... y todos opinaban... (CC)

Desde sus orígenes, la idea de los CC intenta articular dos objetivos: la proximidad y la interdisciplinaridad.

Proximidad

Es la referencia del ayuntamiento tanto de ocio y tiempo libre, como de lo administrativo, la participación ciudadana y en las políticas del ayuntamiento. (CC)

El CC es la referencia que tienen los vecinos del barrio del ayuntamiento; lo tienen como la administración más cercana, es un punto de referencia importante en cada barrio. (CC)

El CC es el lugar de reunión y encuentro del barrio, donde las asambleas de vecinos, las asociaciones tienen sus sedes, y a veces el lugar se queda pequeño, están en los pasillos. Todo el mundo entiende o ve al CC como el

centro del barrio, esa plaza donde todo el mundo se encuentra y participa de sus actividades, esa es la intención que tiene este edificio. (CC)

Tal como lo señala el personal responsable de los CC, la intención con la que se crean estos espacios es la de acercar la administración al ciudadano. Esta proximidad se plantea en varios sentidos:

- Referencia en ocio y tiempo libre. Acercar una serie de actividades y talleres al propio contexto territorial de los ciudadanos, reforzando el sentido de pertenencia a un barrio.
- Acercar las políticas del ayuntamiento. El contacto de diferentes asociaciones y colectivos en un mismo espacio físico, el trato cotidiano con los técnicos de las diferentes concejalías, los convierte en espacios privilegiados para hacer de puentes entre las políticas sectoriales y los sentires de los ciudadanos de cada barrio.

... nos llegan muchas demandas, de miles de cosas... hacemos un poco de aglutinadotes de esa demanda... (CC)

- Facilitar la realización de gestiones y proporcionar información municipal.

...tenemos una oficina de información municipal... eso conlleva a que la gente aquí pueda hacer un padrón municipal, pueda hacer ese tipo de actividad administrativa que no es necesario ir allí... (CC)

Somos un punto de información fundamental, eso lo notamos. (CC)

Esta última funcionalidad de los CC, que no está desarrollada aún en la totalidad de los CC, juega un papel mucho más relevante en aquellos barrios alejados del centro de Getafe.

Interdisciplinaridad

La convivencia en un mismo espacio físico de actividades, programas y técnicos dependientes de diferentes concejalías, convierte a los CC en el espacio por excelencia para articular los diferentes enfoques y las políticas sectoriales.

En sus inicios, los CC intentan apoyarse en *lo que se estaba moviendo en cada barrio (CC)*, ya sea impulsado desde espacios de la administración o en grupos informales que venían realizando actividades de manera más o menos estable.

...a partir de que empezamos a andar, había distintas cosas que se estaban moviendo... (CC)

Entonces este centro arranca, por un lado con esa parte de historia y ese grupo de personas voluntarias... (CC)

Hablar de la historia de los centros cívicos implica también hablar de las casas regionales, que en otro momento se vieron impulsadas desde la administración como espacios para promover sus diferentes culturas. En algunos casos ambas historias tienen puntos de unión (mediante la participación de las casas regionales en algunas de las actividades coordinadas desde los centros cívicos, hasta el hecho de llegar a compartir un mismo espacio físico en uno de los barrios), pero en otros constituyen dos apuestas que siguen caminos diferentes, sin haber llegado a articularse.

A lo largo de estos 20 años el contexto ha ido cambiando, y estos cambios han ido influyendo en las dinámicas que se fueron dando al interior de los centros cívicos, que en muchos casos han atravesado períodos de *incertidumbre* tanto por falta de definición clara de las estrategias que los técnicos debían seguir, como por cambios en la plantilla que dificultaron la configuración de equipos de trabajo estables y realmente interdisciplinarios. En la actualidad, el tránsito hacia la Ley de Grandes Ciudades implica un momento de redefinición política tanto de la estructura organizativa en la que se inscriben los centros cívicos, como de sus objetivos y estrategias para alcanzarlos.

Se disgregó y entramos una gente nueva, que hemos intentado... estuvo un año prácticamente el centro sin equipo... entonces hemos intentado contactar con las asociaciones, e implicarlas en una nueva fórmula de relación administración pública-entidad privada. (CC)

Pero no es sólo el contexto político el que ha ido cambiando, sino también el contexto social de los barrios en el que los centros cívicos se inscriben. En muchos

casos estos cambios no han sido totalmente incorporados, consolidando y manteniendo líneas de actuación desfasadas con el nuevo contexto.

Siempre se había dicho que este es un barrio de viejos, entonces hay que plantear actividades para viejos... pero cuando haces la curva de edad son 35 años, y con un índice de población de inmigrantes del 25% ... quiere decir que como siempre se ha trabajado puertas adentro, el barrio ha cambiado y el centro no. Cuando hace 20 años abrió el centro sí respondía a las necesidades del barrio porque se hizo para atender al barrio, pero luego hemos tenido nuestro público cautivo y hemos trabajado para el público que venía al centro, en ningún momento ha salido el centro a buscar clientela para trabajar con ellos, y hemos perdido mucho el contacto con las entidades... (CC)

La referencia al paso de un trabajo de *puertas adentro*, centrado en el centro cívico exclusivamente como espacio físico, a una nueva visión que implicaría un trabajo de “puertas abiertas”, constituye un elemento fundamental que podría convertir al centro cívico en un espacio de referencia para los barrios, pero no exclusivamente por las actividades que se hagan en su interior, sino por un estilo de trabajo orientado a articular las redes sociales existentes que potencie la ampliación y diversidad de las mismas.

Así como cuando se habla de participación es imprescindible definir qué tipo de participación se pretende promover, resulta necesario también preguntarnos hacia donde están encaminadas la proximidad y la interdisciplinaridad, en tanto constituyen medios para alcanzar unos objetivos, pero no constituyen en sí mismos un objetivo. Trabajar desde la proximidad y de manera interdisciplinaria, pero ¿para qué?, ¿con qué objetivos?

Contexto actual

Cada barrio de Getafe tiene sus peculiaridades, relacionadas tanto a los orígenes del barrio, como a los diferentes momentos por los que ha ido pasando. La historia de cada centro cívico ha ido en cierta forma reflejando estos momentos. En la actualidad es posible delimitar dos elementos que están modificando las realidades de los barrios, y que por tanto ya están afectando o afectarán a mediano plazo las dinámicas de los centros, demandando nuevas estrategias para abordarlos.

- La llegada de nuevos vecinos a Getafe, procedentes de países con culturas, idiomas y expectativas diferentes.

Si bien la distribución de población inmigrante es bastante homogénea en la totalidad del municipio, se comienzan a perfilar procesos vinculados sobre todo al precio de la vivienda (aunque también influyen las redes de solidaridad y apoyo que los propios inmigrantes van generando), que podrían generar índices más altos de población inmigrante en determinados barrios. Aunque en la actualidad tanto los inmigrantes como los autóctonos manifiestan que no existen problemas de convivencia en el municipio, es innegable la necesidad de incorporar estrategias a mediano y largo plazo que articulen esta nueva realidad.

Actualmente existen en Getafe una serie de asociaciones que agrupan a distintos colectivos de inmigrantes en función de sus países de procedencia, que están trabajando en forma más o menos coordinada con los centros cívicos y forman parte de la Mesa para la Convivencia que viene funcionando desde el 2001¹. Estos espacios formales ya existentes están por el momento canalizando las inquietudes y demandas de estos colectivos, pero si se pretende trabajar de manera preventiva en torno a la convivencia, será necesario definir estrategias que, apoyándose en los espacios formales actuales, permitan llegar a las redes informales. Los centros cívicos podrían desempeñar un papel central en este proceso.

Las casas que van a dejar en el casco urbano van a bajar de precio y posiblemente van a ser alquiladas por inmigrantes. Hasta el momento hay un índice muy bajo de inmigrantes, más bajo que en el resto de barrios de Getafe, pero en muy poco tiempo esto va a cambiar muchísimo. (CC)

Aquí los alquileres son más baratos que en otros barrios. Y aquí hay gente mayor con su casa de toda la vida que cuando se va la alquila a inmigrantes. (CC)

Los inmigrantes, aunque hay muchos en el barrio, les cuesta más, vienen al centro, pero poco a poco, hay diferentes cosas para ellos pero yo creo que nos queda muchísimo trabajo con ellos, no tanto por integrarnos a ellos, que también, sino porque la gente entienda también las culturas... a la gente le cuesta la convivencia. (CC)

¹ Ver apartado Asociaciones de inmigrantes y Cooperación.

- El surgimiento de *barrios nuevos*, con equipamientos, perfil de población, demandas y vinculaciones territoriales diferentes a los *barrios viejos*.

En la actualidad coexisten en Getafe una serie de *barrios viejos*, con sus centros históricos y con sentimientos de pertenencia bastante consolidados, con una serie de barrios que están surgiendo o se están modificando profundamente debido a procesos urbanísticos de construcción de viviendas que van en aumento. Esto está provocando tanto la llegada de nuevos vecinos (ya sea procedentes de otros países como de las ciudades de los alrededores) como desplazamientos de la propia población de Getafe.

Este es un barrio que se nutre de un tipo de población de otros barrios más viejos por ejemplo de Juan de la Cierva, de la Alhóndiga, es un barrio muy joven, urbanísticamente muy mimado, de espacios amplios... (CC)

El barrio esta siendo construido de nuevo otra vez, se esta duplicando la población y donde había 1800 viviendas, va a ver 1800 viviendas más. En tres años va a ver unos 12.000 habitantes con seguridad, no solamente eso y es que se prevé construir más todavía... (CC)

...nos trasladamos a una parcela nueva, ya que el edificio se ha quedado pequeño y cada vez el crecimiento de población es mayor... (CC)

Los cambios poblacionales que se están generando en estos barrios, sumados en algunos casos a la lejanía territorial del centro de Getafe, implican vinculaciones afectivas muy dispares que influyen en la percepción que se tiene de los centros cívicos, así como en el papel que éstos están llamados a desempeñar.

La mayoría se han ido a otros barrios de Getafe, unos pocos fuera de la ciudad, algunos a pueblos de Toledo... pero no se pierde el vínculo con el barrio, la gente de la Alhóndiga se aferra mucho al barrio, tienen mucho sentimiento de barrio, otros barrios nuevos no tienen la identificación que tiene éste después de tantos años. (CC)

Entonces se nutre de población de otros barrios, de población de fuera de Getafe que no se identifica para nada, yo tengo aquí alumnos que no conocen Getafe, les hablas del hospitalillo, de no sé qué...y de hecho siguen teniendo su vida privada particular, van de compras a Villaverde, ese tipo de situaciones. (CC)

La relación es entonces más con Madrid que con Getafe. Por eso es muy importante la labor que hace este centro cívico de relacionar más con Getafe. (CC)

Otros elementos que interviene en las percepciones que cada barrio tiene en relación a su centro cívico, es el tiempo que éstos llevan funcionando y la existencia o no de otros equipamientos o referentes a nivel barrial.

...en el barrio había habitantes hace 12 años, aunque el grueso fuerte es de hace 7 años. Con lo cual quiere decir que vida de barrio...digamos que este centro esta todavía porque se conozca que existe. (CC)

...estamos todavía en la parte de: hay que cuidar el espacio, hay que terminar las instalaciones. (CC)

Tenemos una ventaja que es el único edificio a nivel de barrio y eso también tiene una garantía de éxito en torno a la participación. (CC)

Es la única referencia que existe en el barrio. Tiene un casco antiguo muy pequeño, con casas bajas y bastante comercio, donde se ubica el centro cívico. El resto es descampado, carreteras y muchos edificios de nueva construcción. (CC)

Delegaciones presentes en los centros cívicos

En los centros cívicos convergen actividades, programas y técnicos de diferentes delegaciones.

- Acción en Barrios, delegación responsable de la dirección y coordinación de los centros y de una serie de programas comunes a todos los centros cívicos.
- Delegación de Garantía de Derechos del Ciudadano y Bienestar Social, responsable de los Clubes Municipales de Mayores y una serie de programas que se desarrollan en los centros.
- Delegación de Educación e Infancia, responsable de ludotecas, bibliotecas, y otros programas.
- Delegación de cultura, desde donde se realizan programas de formación, ocio y tiempo libre.
- Delegación de Juventud, realiza el seguimiento de las asociaciones juveniles así como de grupos informales de jóvenes y oferta en los centros una serie de cursos y talleres.

Todos los centros forman parte de una Red municipal de Centros de Acceso Público a Internet (Redint), creada y promovida por la Agencia de Desarrollo Local del Ayuntamiento de Getafe (Getafe Iniciativas – GISA) desde donde se ofrece gratuitamente un servicio de formación, apoyo y uso de las nuevas tecnologías de las comunicaciones basadas en la informática.

La delegación de Juventud no tiene presencia en la totalidad de los centros. En aquellos centros que no cuentan con un técnico de la delegación de manera estable, se resalta de manera explícita la importancia de esta figura como referente para poder acercar a este colectivo a los centros.

Cuando hicimos el estudio del barrio vimos que había muchos colectivos que quedaban fuera del marco del ámbito de actuación del barrio, unos eran jóvenes, especialmente mujeres jóvenes, y otro era el sector infantil-adolescente. No es que estuvieran fuera, no teníamos conocimiento si alguien estaba trabajando con ellos. Suponemos que los AMPAS están trabajando con ellos, pero como no los tenemos... (CC)

Cuando se monta la red de animadores juveniles por los barrios empiezan a atraer chavales, es una época en que el rol tiene mucho enganche, empiezan a atraer a talleres y demás, se conforman estos grupos que luego se convierten en asociaciones. (CC)

Hace tiempo, aquí el problema ha sido el cambio del equipo, cuando estaba aquí el animador juvenil había más jóvenes. Al irse el animador juvenil los jóvenes desaparecieron del centro. (CC)

Clubes Municipales de Mayores

En todos los barrios, excepto Getafe Norte, existe un Club de Mayores que tiene su sede física en el centro cívico. Algunos de estos clubes han cumplido 20 años. Si bien constituyen una estructura autónoma respecto del centro (tienen una Junta directiva, plantean sus propias actividades, cuentan con animadores socioculturales dedicados específicamente a darles apoyo) suelen estar integrados a las dinámicas cotidianas del centro, participando en los espacios de decisión y en las actividades conjuntas que se coordinan desde cada centro.

Con el centro cívico tienen una relación estrecha, participan en las fiestas de los barrios, proyectos con participación de asociaciones dentro del centro cívico, son muy activos. (CC)

A pesar de que dependen de otra delegación, hacen parte también del consejo sociocultural porque están muy integrados en el centro. (CC)

Se constituyen a partir de colectivos de mayores que ya venían funcionando en el barrio, con el criterio de *potenciar que los mayores se reúnan y hagan cosas juntos en su propio lugar, en el barrio (T)*. En tanto estos núcleos de mayores no tenían tradición asociativa, se intenta impulsar un proceso en el que poco a poco vayan ganando autonomía. Tienen actualmente delegadas una serie de funciones (programaciones, organización de sus salas dentro del centro cívico) y tienen a su vez capacidad de gestión compartida por la Casa del Mayor.

Algunos de los miembros de los clubes están a su vez vinculados a asociaciones, y hasta suelen compartir espacios dentro del centro cívico.

Como ya hemos mencionado en el apartado metodológico, ha habido una serie de dificultades que nos impidieron cubrir la totalidad de la muestra diseñada en un primer momento. En el caso específico de mayores, no fue posible concretar las entrevistas previstas con los animadores que trabajan en los clubes (que harían de nexos para contactar con algunos de los Clubes de Mayores), ni con los voluntarios vinculados a los programas que se están desarrollando desde la Delegación de Garantía de Derechos del Ciudadano y Bienestar Social. Al no haber podido recoger las voces de los actores vinculados a estos espacios, nos limitamos a hacer referencia a estas estructuras como espacios que en la actualidad se plantean desde la administración para canalizar la participación de los mayores, en tanto no contamos con los elementos necesarios que nos permitirían realizar una descripción y análisis de su funcionamiento y una valoración por parte del propio colectivo.

Vinculación de los centros y las asociaciones

Un gran número de asociaciones de diferente tipo, tienen su sede física en el centro cívico del barrio en el que han tenido su origen. En algunos casos la vinculación con el centro se limita a la utilización del centro como sede física para la recepción de envíos postales. En otros las asociaciones utilizan las salas de los centros de forma más periódica, para realizar sus reuniones de trabajo o solicitan espacios de manera puntual para desarrollar actividades que conllevan mayor asistencia (asambleas, reuniones informativas). En algunos casos también las asociaciones son responsables de algunos de los talleres o cursos que se ofrecen en los centros.

Muchas de las asociaciones mantienen una vinculación más estable con el centro y con otras asociaciones y grupos, participando en las actividades que se coordinan desde el centro.

Aquí están las entidades que tienen su sede en el centro cívico... Las que tienen sede en otro lado pero participan en distintos ámbitos de la vida del barrio, y éstas son las entidades con las que estamos teniendo algún tipo de contacto, y las que al día de hoy nos consta que están en el barrio, pero no hemos tenido ningún tipo de acción con ellas... muchas de las asociaciones tienen su sede aquí, pero sólo como cuestión física. (CC)

Son entidades que aquí desarrollan su actividad, tienen una sala, alguna de ellas en uso exclusivo, se les deja la llave, allí tienen sus reuniones, su junta directiva, hacen sus tareas, dan sus servicios.... (CC)

Como ya se verá en los aportados específicos de cada grupo de asociaciones, más allá del grado de relación que se establezca entre las asociaciones y los centros, el tema recurrente es el del local. Muchas de las asociaciones demandan a la administración un local propio, argumentando que en tanto están cumpliendo funciones que corresponderían a la administración, ésta tiene la obligación de dotarlas de las infraestructuras que consideran necesarias para la realización de sus tareas cotidianas. Esta reclamación recurrente se enfrenta con una visión diferente desde los responsables de los centros:

... han venido grupos y colectivos con peticiones muy concretas... Porque el planteamiento con el que suelen venir es "quiero un espacio propio de uso exclusivo con telefonía". Aquí de uso exclusivo no hay nada. (CC)

Un centro cívico lo concebimos como un espacio comunitario, es decir un espacio en el que todo es de todos y nada es de nadie. (CC)

Voluntarios de los centros cívicos

En todos los centros cívicos existe una serie de grupos de voluntarios que están incluidos en el programa "Promoción de participación" de Acción en Barrios. Dada la relevancia que estos grupos tienen en la dinámica de los centros, les hemos dedicado un apartado específico².

² Ver apartado Voluntarios de los centros cívicos

Programas y Actividades

El programa del centro cívico se arma combinando los programas ofrecidos por las delegaciones con los talleres y cursos ofertados por los monitores voluntarios del centro, más las actividades que las asociaciones proponen.

Los programas de las delegaciones son comunes para todos los centros. Aunque el programa de voluntariado y formación es autónomo en cada centro, no se aprecian grandes diferencias entre las ofertas de uno y otro.

Por un lado somos un espacio receptor de demandas del propio ayuntamiento, de cosas que puedan ofrecer, y por otro de los propios ciudadanos que se organizan y solicitan un espacio aquí. (CC)

En el centro cívico aterrizan todos los programas. Yo puedo recepcionar los programas y organizar los espacios, pero los programas que vienen no puedo intervenir. (CC)

La dinámica de funcionamiento del centro está marcada por el calendario de los cursos que allí se ofrecen. Este calendario es común para todos los centros y coincide con el calendario escolar. Incluso en algunos centros (sobre todo en aquellos en que las asociaciones tienen una fuerte vinculación con el centro) este calendario marca también el ritmo de las asociaciones, que tienen actividad exclusivamente en los espacios del centro cívico, vinculadas al mismo calendario.

Esto da cuenta del papel central que desempeña actualmente en los centros cívicos la oferta de cursos, en torno a la cual se estructura las dinámicas, los espacios y los ritmos de trabajo. Apoyándonos en las apreciaciones planteadas desde algunas asociaciones, que manifiestan que los centros cívicos se están instalando en una dinámica en la que se prioriza un ranking de la participación en función de la cantidad de personas que se inscriben en los talleres y cursos ofertados, vuelve a surgir la necesidad de redefinir los objetivos que se pretenden alcanzar desde estos espacios a fin de evitar que se conviertan, más que en centros cívicos, en centros culturales gestionados de una forma más o menos autogestionada.

Al igual que en las conversaciones mantenidas con las asociaciones, se hace alusión a las fiestas como uno de los momentos de gran importancia entre las actividades coordinadas desde los centros.

Todos los barrios tienen sus fiestas de barrio, carnavales... Se monta una comisión de festejos; el centro cívico dinamiza y coordina, trabaja con las asociaciones, pero son ellas las que deciden cuál es la programación. Las asociaciones se vinculan a las fiestas del barrio en el que tienen su sede social (física), aunque trabajen en otro barrio, o en un ámbito mayor al barrial. (CC)

Hay también momentos de mayor afluencia de gente, porque se está haciendo un carnaval... el centro cívico junto con las asociaciones de vecinos y otros, se diseña cómo va a ser el carnaval, cómo van a hacerse las fiestas, los festejos de San Juan, las fiestas del barrio o las cabalgatas de reyes en navidad, de los peques y de los más mayores, entonces en ese tipo de actividades la participación es masiva, una participación activa de la gente que está viendo cómo se van a hacer los actos, o participan de las fiestas. (CC)

ESPACIOS DE COORDINACION Y PARTICIPACIÓN

En la actualidad coexisten distintos espacios en los centros cívicos destinados a coordinar las actividades de los distintos actores vinculados al centro y a tomar las decisiones que afectan al espacio común que comparten. En algunos casos estas estructuras están ya consolidadas, mientras en otros se está caminando hacia la definición y construcción de ese espacio.

Desde el consejo sociocultural, que está integrado por todas las asociaciones con sede física en el centro, los voluntarios del centro y el club de mayores, se programan actividades, se coordinan calendarios y se organiza el tema de las salas... la diferencia con los consejos de barrio es que aquí no se tratan temas tan problemáticos... (CC)

En este barrio se intentó montar un consejo sociocultural en muchas ocasiones pero no ha sido posible porque en este barrio la pelea interasociaciones es bastante fuerte. (CC)

Tenemos una instancia por ejemplo la gente que está de coordinadora de voluntaria, tenemos un espacio de reunión donde se reúne el personal del CC para poder canalizar sus propuestas y darles participación en la gestión a los voluntarios. Al resto de personas no. El espacio con voluntarios es como un consejo asesor que a nosotros nos vienen muy bien... les informamos del presupuesto que tiene el centro a fin de darles cierta participación para poder decidir si están contentos o no con la distribución y de cómo se lleva a cabo la gestión. No tenemos consejo de centro, sería un consejo donde estuvieran las asociaciones, los usuarios, todos los que participan de las actividades del centro... Nosotros pensábamos que lo más fácil con esta gente que está en los programas del centro, los voluntarios,

darles cierta participación en principio y luego poco a poco ir en el proceso trabajando lo demás. (CC)

En otros barrios tiene otras opciones. Juan de la Cierva tiene un consejo de juventud e infancia que está desarrollando una especie de plan comunitario, pero dirigido específicamente a la juventud y a la infancia. Perales del Río funciona por comisiones, además tiene un reglamento que aprobaron ellos autónomamente y han avanzado algo, pero todavía les queda mucho por avanzar. Nosotros estamos ahora mismo intentando impulsar un plan comunitario, pero tal como tenemos el tejido ahora mismo nos va a ser muy difícil, estamos en desarrollo técnico, ¿cómo hacemos un plan comunitario con asociaciones que sólo buscan un espacio y una subvención? (CC)

Las particularidades, tanto de las estructuras en sí como del grado de desarrollo que han alcanzado hasta el momento, aparecen vinculadas con las características de las redes articuladas en cada barrio en torno al centro cívico, lo que a su vez puede relacionarse con el estilo con el que los responsables del centro y los técnicos han venido trabajando, ya sea como apuesta personal u orientados por las directrices definidas desde la administración.

Presupuestos Participativos

La misma lógica que determina el tipo de estructura de coordinación interna del centro se manifiesta en el tipo de vinculación e implicación entre los centros y los presupuestos participativos. Cada centro, en función de las características del tejido asociativo que se mueve en torno al centro así como de los estilos de los responsables y técnicos, genera diferentes formas de vinculación con los presupuestos participativos.

Dentro del Consejo sociocultural se constituyó una comisión para el presupuesto participativo, que participa en la Mesa Ciudadana, hay 3 representante... Se ha implicado todo el Consejo sociocultural. (CC)

Este año han entrado algunas asociaciones, muy pocas. Y han entrado porque los técnicos las hemos forzado. (CC)

Estaríamos participando activamente en los presupuestos participativos, no sólo como la parte técnica sino porque de alguna forma somos la sede ¿no? (CC)

Y la participación por ejemplo en los presupuestos participativos también se da mucho, es una cosa que también se da mucho la utilidad del centro en sí. (CC)

Hay varios planos, por un lado en la medida que somos trabajadores aún no teniendo relación y responsabilidad directa con presupuestos participativos. Pero desde presupuestos participativos organizan un evento, por ejemplo ahora están habiendo unos encuentros formativos, que hablamos con el responsable y decíamos ahora no podemos ir nadie, por el trabajo y ellos lo entienden, pero en septiembre vamos a hacer algo específico con ustedes, pues muy bien, aunque no es un momento apropiado hay que hacerlo. (CC)

Coordinación entre delegaciones

Como ya se ha mencionado, en el centro cívico desarrollan su labor técnicos dependientes de diferentes delegaciones. Aparte de los espacios de coordinación vinculados específicamente a Acción en Barrios, responsable de la coordinación de los centros cívicos y del personal con dedicación exclusiva de los centros (conserjes, personal administrativo, personal de limpieza, directores y coordinadores) la convergencia en el mismo espacio físico de programas y actividades dependientes de diferentes delegaciones requiere de espacios destinados al intercambio de información y a la coordinación entre las mismas.

Para mi hay un paquete de coordinación que me parece fundamental y que cojea porque luego no sabe uno donde, es fundamental que en una junta de acción en barrios teniendo programas propios, teniendo dinámica propia de trabajo, al final tiene una cosa fundamental que son espacios que lo que se quiere es hacer uso sistemático por todas las delegaciones, para mi cojea esa parte en la que los demás conozcan este trabajo y coordinen respetando el que ya se hace. (CC)

Me parece muy bien que se reconozcan los espacios como de uso municipal, pero la otra parte, del respecto, de la coordinación general entre delegaciones... (CC)

En el momento de creación de los centros cívicos, y en forma congruente con los objetivos que se plantearon en ese momento (*que sean unos equipamientos interdisciplinarios, donde haya programas de distintas concejalías*) ya se ve la necesidad de constituir unos equipos de barrio que trabajen desde una perspectiva comunitaria. Sin embargo estos equipos no han logrado aún afianzarse como espacio de coordinación, funcionando más como espacios informales (de hecho) que

como espacios reconocidos e impulsados formalmente desde la administración (de derecho).

Se creó ya con el objetivo de que sean equipamientos interdisciplinarios, donde haya programas de distintas concejalías, con la idea de constituir equipos de barrio, que no se han llegado a consolidar todavía. Sí que hay unos equipos funcionando, pero son grupos de hecho, no de derecho, y depende básicamente de la buena voluntad de los técnicos. (CC)

Los centros cívicos además intentamos trabajar en una cosa que se llaman ETB, equipos técnicos de barrio. Lo que tratan de hacer es que sea un equipo de técnicos que haga el desarrollo comunitario del barrio, ¿cómo lo hemos hecho? Hemos trabajado para formar el ETB a partir de todos aquellos trabajadores que dinamizan procesos: animador juvenil, animador de mayores, animador deportivo, coordinador del centro cívico, director, dinamizadores, educadores... (CC)

...nosotros decimos que los equipos están funcionando de hecho pero no de derecho porque funcionan en aquellos barrios donde los técnicos tienen la voluntad que funcionen. (CC)

Un primer obstáculo que se apunta está dificultando el funcionamiento de esa coordinación se relaciona con las diferencias existentes entre los técnicos, no tanto a nivel de enfoque sino de vinculación laboral con cada delegación, que a su vez marca unas pautas de trabajo que no siempre están encaminadas en un mismo sentido.

Es una situación complicada, sentar en una mesa a técnicos con distintas categorías, distintos sueldos, distintos cometidos... (CC)

Como se retomará en otros apartados, la coexistencia de dos enfoques (el sectorial y el territorial) que no terminan de articularse se hace evidente en los centros cívicos. Si bien se están dando pasos orientados a articular ambos enfoques, se continúan arrastrando posturas que tienden a parcelar la realidad sectorialmente, repartiéndose entre las distintas delegaciones sus ámbitos de actuación y responsabilidades.

...los coordinadores de acción en barrios hasta hace poco no trabajaban en el ámbito de las asociaciones, porque entendían que correspondían a cada delegación. (CC)

...hay una coordinadora deportiva, pero no es mi ámbito... de eso tienes que hablar con el delegado de deportes... (CC)

Cuando se catalogan a las asociaciones es una cuestión que nos sirve como técnicos para decir estas son mis asociaciones, pero es imposible encasillar. Un grupo juvenil, de jóvenes, ¿qué es?, ¿un grupo juvenil o una asociación cultural? Es muy relativo. Podríamos englobar a una asociación en 5 o 6 departamentos distintos. (CC)

Ahora mismo estamos trabajando en forma comunitaria nosotros, servicios sociales y garantía de derechos, la casa del mayor y el centro de la mujer. El centro de la mujer no sabemos si está trabajando con nosotros porque no tiene más remedio que trabajar así, porque como no tienen técnicos o lo ejecutamos nosotros, o no lo puede ejecutar, lo cual es una ventaja. Cultura no está descentralizada con lo cual no trabaja en ámbito comunitario, trabaja actividades culturales sin descentralizar, y con su idea sin haberse reunido con nosotros. Infancia, tres cuarto de lo mismo, trabajan sus ámbitos que lo pueden trabajar perfectamente, pero sin tener el ámbito comunitario creo que nos perdemos en riqueza. Deportes, pues tres cuartos de lo mismo, pues como tiene sus instalaciones trabajan sus ámbitos... entonces no conseguimos conformar el ámbito comunitario. (CC)

Como consecuencia de este “reparto de asociaciones” entre las distintas delegaciones, hay una serie de asociaciones (las que no están vinculadas a una delegación específica, como pueden ser las de adultos y las de inmigrantes) que se quedan sin seguimiento, sin un referente específico en los centros cívicos con quien contactar, por el que canalizar sus inquietudes, compartir información o articular tareas comunes.

Pero sí tendría que haber alguien del centro cívico, quien sea, que sí tendría que hacer un seguimiento de las asociaciones de adultos, porque mayores digamos que es servicios sociales, pero las de adultos no lo hay. Porque luego hay asociaciones de inmigrantes... (T)

Algunos de los responsables de los centros apuntan las líneas por donde se podría superar esta dicotomía:

Entendemos que en los barrios debería haber equipos de desarrollo comunitario, que dependa de una misma delegación, nos da lo mismo cual sea, pero que sea la misma, que no sea especializada... Las delegaciones tendrían que marcar cuáles son las políticas sectoriales que quieren desarrollar, y los equipos en los barrios serían los que tradujesen a la realidad esas políticas. (CC)

Otro de los obstáculos que se apuntan es la falta de directrices claras que permitan canalizar esta coordinación, lo que deja en definitiva en manos de cada

centro y de los estilos e implicación a título personal de los técnicos la posibilidad de concretar estos espacios.

La dirección y la coordinación marcan mucho el servicio de cada centro, y cada centro aparte de que cada barrio es diferente, cada centro es diferente, se trabaja diferente. No hay tabla (directrices) que nos diga lo que hay que hacer. (CC)

Se resalta así mismo la inestabilidad y los cambios en los técnicos vinculados a cada centro, que dificultan la posibilidad de conformar equipos de trabajo.

En este centro además hemos entrado a trabajar un equipo de personas desde hace 2 años, con lo cual es un equipo relativamente... me refiero al equipo de trabajadores, al equipo técnico. (CC)

...hubo un cambio en todo el ayuntamiento, se reubicaron trabajadores en otros centros cívicos, pero aquí cambiaron desde los trabajadores de desarrollo comunitario, el coordinador, el director... cambiaron los educadores, lo animadores juveniles... cambió todo porque coincidió en este centro. (CC)

Los técnicos hemos estado ganando confianza entre nosotros, a ver tú de qué vas. Parece que es una tontería pero los trabajadores se pueden poner a trabajar técnicamente, pero conformar equipo, que te empieces a entender qué es lo que queremos todos, porque además hemos intentado diseñar qué es lo que queremos conseguir, como equipo, no cada uno por su lado... pero no hemos acabado de ser la gran piña que necesita un plan comunitario. (CC)

Otro de los elementos que se resaltan es el cambio que se está dando en la concepción del centro, el paso de un trabajo de puertas adentro a un trabajo comunitario cuyo ámbito de actuación sea todo el barrio.

Hasta ahora siempre se había vinculado al espacio del centro cívico, pero el intento es que el centro cívico sea un espacio físico referente, pero el ámbito de trabajo debe ser el barrio, de forma que el centro cívico se debe de abrir, pero entendemos que eso tiene que ser el polideportivo, los colegios o sea, todos los equipamientos que existen en el barrio son solamente lugares físicos hechos de ladrillos colocados de una manera concreta, pero hay que llenarlos de contenido comunitario... Se podría trabajar ámbitos, igualdad desde el deporte, juventud desde el deporte, pero necesitamos coordinarnos. (CC)

Plantean además dos elementos que consideran deberían acompañar este proceso de cambio en el que como técnicos o responsables de centros se hallan implicados.

Hecho en falta que haya un espacio que nos preparara todavía más, mentalmente si cabe, a esos potenciales cambios de organización... (CC)

Tenemos que comenzar a cambiar muchas prácticas... menos reuniones, en el sentido de sesuda y más operatividad. (CC)

Vamos muy poquito a poco, sabemos que nuestra salvación en el sentido de que es uno de los caminos a explorar, es el movimiento asociativo formal y no formal, pero estamos en pañales ahora mismo como centro cívico, tenemos las instalaciones y poquito más, y muchas ganas de empezar a trabajar. (CC)

4. 2. VOLUNTARIOS DE LOS CENTROS CÍVICOS

Empecé como persona que recibía formación, porque no la tenía y como me acostumbré a participar me vinculé luego como voluntaria y aquí estoy. (V)

En este apartado abordaremos el análisis del voluntariado que colabora en los centros cívicos de Getafe, como uno de los anclajes de la participación y la dinamización social, orientación que desde el surgimiento de los centros cívicos se les ha dado.

Como lo plantea el técnico de uno de los centros cívicos, el voluntariado no surge de forma espontánea, requiere de la identificación y dinamización que por parte de los responsables de los centros se realiza.

... no surgen del aire, porque los dinamizadores estamos aquí para eso. Si yo tengo como coordinadora 22 en talleres de manualidades... tú vas provocando. El primer año no, pero cuando hay un grupo que lleva varios años, luego esas personas que se han apuntado como alumnos ya son ellas las que empiezan a gestionar el tema. (CC)

Esta apreciación es compartida por técnicos de diferentes centros cívicos y de otras delegaciones, y por las voluntarias contactadas, quienes a la pregunta de cómo se hicieron voluntarias, responden en ese sentido.

Hace 27 años llegué al barrio, mantenía relación con mis vecinas. Cuando se abrió el centro cívico yo venía a hacer gimnasia. Como yo hacía bien el bolillo y les explicaba cómo se hacía, el director de centro se enteró de lo que yo estaba haciendo y me dijo por qué no lo hacía desde el centro y vino una vecina y nos incorporamos y hasta ahora. (V)

Yo comencé a venir al centro hace 4 o 5 años y luego me incorporé al grupo. (V)

Vine a hacer unos cursos de restauración y la directora me contactó y me propuso quedarme como voluntaria y llevar algún taller. Me lo pensé mucho porque ¡Claro! Te comprometes y luego ya conocí a todas y aquí estoy va a ser 5 años. (V)

Yo me cambié de ciudad entonces como no conocía a nadie me vine aquí al Centro para tener un trato porque no conocía, empecé en un taller como alumna, luego hice otro y luego me propuso la directora que me quedara de monitora y llevo 4 o 5 años. (V)

Pero lógicamente esa identificación no se realiza en abstracto, la vinculación de los voluntarios al centro tiene que ver con una serie de actitudes y aptitudes que son percibidas por los técnicos y que los lleva a plantearles la posibilidad de vinculación al centro (en la mayoría de los casos) o por la iniciativa de las propias personas (en otros). Una vez que han sido identificados o que han manifestado su interés de colaborar, se requiere del trabajo de motivación de los técnicos, que implica conocer sus inquietudes e intereses, para poder ir adentrándolos en la dinámica y funcionamiento de los centros.

... Finalmente es un grupo de personas que tú vas detectando que tienen facilidad para moverse, para relacionarse, y resulta que luego tienes un grupo que te dice que necesito tal cosa para tal día, que vamos a hacer esto. Y ya está. (CC)

El coordinador detecta algún núcleo, germen... que puede estar interesado en alguna actividad, su inquietud y a partir de allí se empieza a trabajar con ellos para constituir el grupo, comenzar a aglutinar. Se va contactando con gente que se cree puede servir, los reúnen a todos y se cuenta el proyecto que se quiere iniciar. Ese es el detonante, después ellos empiezan a caminar solos. A pesar de eso siempre hay un seguimiento. Puede haber gente que va saliendo del grupo y gente nueva que se va sumando. (CC)

Percepciones sobre el voluntariado

Antes de abordar las diversas percepciones que se tiene de los voluntarios resulta pertinente traer a colación la discusión que tuvo lugar durante la entrevista grupal realizada con un grupo de voluntarias, acerca de cómo otros definen el término voluntario.

Al hacer la pregunta sobre el papel del voluntario, una de las entrevistadas aporta un documento que se les había proporcionado en un curso³, en el que se definía lo que era un voluntario. Propone traer a debate la definición que allí se plantea:

³ El documento fue trabajado en un curso de formación para voluntarios que se impartió en el Centro Cívico del Sector III.

“Voluntario es una expresión de personas que de forma individual o colectiva han sentido la necesidad de ofrecer su tiempo libre a los demás”.

El desacuerdo principal en torno a esta definición, que se plantó de forma unánime, se da en torno a la forma de entender el tiempo que los voluntarios dedican a esta labor, que define así mismo las inquietudes y la función del voluntariado. Manifiestan que lo que les ha llevado a ser voluntarias no es la decisión de ocupar el tiempo que les sobra, sino el interés y el deseo de colaborar con otros.

A mí no me sobra tiempo. Porque yo por ejemplo para venir a una reunión a un taller, tengo que dejar otras cosas. (V)

Esto es que a mí me gusta y procuras descargar ese rato, pero no porque te sobre el tiempo. (V)

Que quede claro que no es que nos sobre tiempo, lo dedicamos a esto porque queremos hacerlo, pero otras ocupaciones tenemos y sacamos el tiempo para hacerlo, no porque nos sobre o no tengamos nada que hacer. (V)

Para definir lo que significa para ellas ser voluntarias, se hace referencia a varios aspectos:

- El interés y el deseo de hacer algo por los demás.
- La posibilidad de ofrecer lo que tienes para dar y de recibir de las otras personas.
- Se sienten recompensadas en la relación de colaboración que establecen con otros.
- Se aprende mucho de lo que se hace.
- Relacionan voluntariado con la enseñanza.
- La satisfacción del trabajo realizado.
- Los cambios en positivo que se producen tanto en ellas, como en las personas con quienes se relacionan.

Resulta pertinente contrastar la reflexión realizada por las propias voluntarias con los planteamientos que hacen otros actores en relación al tema del voluntariado, en los que el elemento central del que se parte a la hora de definirlo es el tiempo libre por sobre el resto de aspectos resaltados por las propias voluntarias.

El voluntariado en su mayor parte el perfil es mujer, una parte trabaja en el hogar y que cuando llegan a ciertas edades tienen más tiempo, mujeres de

más de 50 o entre 40 a 50 años. Las tres personas varones, que tenemos son mayores, están jubilados disponen de tiempo, uno de ellos no, pero dispone de tiempo para hacerlo. (CC)

Si bien es cierto que esta descripción del voluntariado (mayoría de mujeres de entre 40 a 50 años; algunos varones jubilados) se corresponde con el perfil de los voluntarios de los centros cívicos, lo que apuntan las entrevistadas es que existen otros elementos que condicionan este perfil visible. Los argumentos que se esgrimen al respecto son los siguientes:

- Desde la creación de los centros cívicos a inicios de la década de los 80, se hizo especial hincapié en hacer confluir en esos espacios a las mujeres, ofertando una serie de actividades orientadas a ellas, y que obedecían a las propias circunstancias históricas del momento que caracterizaban a los barrios: asentamiento en Getafe de población que venía de Madrid y procedentes con anterioridad de zonas rurales de España, pocas mujeres que trabajaban fuera del hogar, niveles de formación bajos, etc. Se explica entonces que las mujeres fueran las que participaban en su mayoría de las actividades de los centros y por ende su incorporación posterior al centro como voluntarias.
- Consideran que las mujeres tienen una serie de aptitudes más proclives a la enseñanza y a colaborar con otros.
- Tal como lo señalan algunos técnicos, los hombres colaboran o se asocian a trabajos más representativos, más visibles, que dan más prestigio. Son mayoría en las asociaciones de vecinos y en otras instancias representativas en los barrios. Las mujeres en cambio son más proclives a vincularse a espacios en los que puedan aportar sus saberes, en los que no es central la idea de la representación y el prestigio.

Yo te hablo de mujeres porque los talleres que tenemos son fundamentalmente de mujeres. Los hombres se meten mucho en las asociaciones de vecinos, de deportes, ya... (CC)

Mientras en la primer línea argumental se hace referencia a un contexto histórico, en las dos restante se apunta en definitiva a cuestiones de género, de distribución de roles y tareas entre hombres y mujeres.

Si bien se apunta que se comienzan a vislumbrar otro tipo de incorporaciones, de mujeres más jóvenes y algunos varones, el perfil descrito anteriormente sigue prevaleciendo.

Siguiendo la línea de los perfiles en este caso tenemos variedad, hay gente nueva, o que ha sido voluntaria en otro barrio. También veo que habría un potencial de lo que llamaríamos usuarias muy interesante de cara a que participen de forma coyuntural en cosas, porque hay gente que quiere hacer cosas, pero quizás no de adquirir ese compromiso de voluntarias, organizar visitas culturales por ejemplo. (CC)

En tanto los cambios ocurridos en el contexto no terminan de reflejarse en un cambio significativo del perfil actual del voluntariado, parece evidente que los argumentos vinculados al género están prevaleciendo a la hora de determinar ese perfil.

ACTIVIDADES QUE REALIZAN

Dentro de los programas que se desarrollan en los CC los voluntarios realizan actividades en dos ámbitos: como voluntarios de taller y como voluntarios de grupos.

Voluntariado de taller: Se refiere a los voluntarios que ofrecen una actividad semanal, durante todo el calendario del centro. Por lo general es un espacio para el aprendizaje de una técnica determinada (pintura en tela, ganchillo,...). En el caso de los talleres, la proporción de mujeres es más considerable aún que en el voluntariado de grupos.

Voluntariado de grupos: Se refiere a los voluntarios que dinamizan un grupo en específico (grupos de tertulia, excursiones, actividades culturales, de solidaridad, etc.) Entre los voluntarios de grupos hay una mayor presencia de hombres en relación a los talleres, pero en general siguen siendo las mujeres la mayoría.

En cuanto a la definición de los contenidos de los talleres y de los grupos que se organizan en los centros con la colaboración de los voluntarios, no se especifica claramente si la oferta responde a una demanda explícita de la población del barrio, a una indagación o estudio previo, o a la oferta que desde el centro se está en condiciones de realizar en función de los recursos (materiales y humanos) con los que se cuenta. De las conversaciones sostenidas tanto con voluntarios como con

técnicos, se puede intuir que se está funcionando más en este último sentido. Esta percepción se refuerza si tenemos en cuenta que, a pesar de que cada barrio presenta características diferentes (lo que supone necesidades diferentes de la población), la mayoría de los talleres que se ofertan actualmente son coincidentes en prácticamente la totalidad de los centros.

Independientemente de las acciones formativas y/o de la dinamización de grupos en los centros por parte de voluntarios, esos espacios formativos y de actividades se convierten a la vez en espacios de encuentro que propician una mayor relación y conocimiento entre los implicados. Esta apreciación es compartida tanto por los voluntarios como por los responsables de los centros.

La exposición de fin de curso en los centros se convierte en un acto de gran significación para todos, voluntarios y participantes, quienes trabajan durante todo el año en su desarrollo.

Se exponen los trabajos que se han realizado durante el año, de los talleres y los grupos que participan, lo están montando ellos mismos. (CC)

Pero también adquiere otros significados, de una parte como espacio de encuentro entre los diferentes grupos, y de otra parte, como una forma de contacto y acercamiento con los vecinos del barrio que acuden al centro cívico a ver la exposición.

Ahora estamos con la exposición de los trabajos, a mí me gusta plantearlo que es un espacio, ya que durante el año casi no se ven los grupos, porque van a su ritmo, se pueden encontrar... lo que interesa en este tipo de actos, es que tú con tu experiencia y tu vivencia les cuentas a un ciudadano que vienen y no conoce esto lo que a ti te significa esto, no sólo la parte técnica, sino la parte vivencial, el compromiso. (CC)

A través de la exposición de junio es una manera de incentivar a que conozcan y se inscriban en los cursos. (CC)

RELACIONES EN EL INTERIOR DEL CENTRO Y CON OTROS CENTROS

En cuanto a los espacios y canales de comunicación al interior del centro, tanto técnicos como voluntarios coinciden en plantear a nivel general, que están abiertos las canales de comunicación y que existe un espacio de reunión y coordinación entre los responsables del centro y los voluntarios.

Este espacio es percibido con diferentes matices, dependiendo del grado de implicación y posibilidad de influir en las decisiones que se puedan tomar en relación a la propuesta de actividades, la distribución de recursos y la propia gestión.

- Como **Espacio de Seguimiento**: Se percibe como un espacio en el que se da cuenta del trabajo que se está realizando, se aclaran dudas, se exponen sugerencias y necesidades, y por lo general queda en manos de los responsables del centro las actuaciones que se puedan acometer.

Nos reunimos con la directora con todas las voluntarias, para ver cómo va el trabajo... Todo depende mucho de la dirección. (V)

- Como **Consejo Asesor**: Va más allá del seguimiento de las actividades que se realizan, trata de ir dando participación a los voluntarios en las decisiones que se toman en el centro y que les implican.

Tenemos una instancia con la gente que está de voluntaria, tenemos un espacio de reunión donde se reúne el personal del centro cívico para poder canalizar sus propuestas y darles participación en la gestión a los voluntarios. El espacio con voluntarios es como un consejo asesor... les informamos del presupuesto que tiene el centro con el fin de darles cierta participación para poder decidir si están contentos o no con la distribución y de cómo se lleva a cabo la gestión. Es decir, vamos a hacer no se qué actividad, ellos puedan como voluntarios que son, puedan decir la necesidad del barrio es otra, en ese sentido sí que hay un cierto espacio. (CC)

Otro de los espacios que al interior de los centros cívicos existe, aunque actualmente en muchos no está operativo, es el Consejo de Centro. Estaría integrado por los voluntarios (tanto de talleres como de grupos), las asociaciones, los clubes de mayores y los responsables del centro.

Actualmente el consejo de centro, no está operativo en muchos de los centros cívicos y, según lo han manifestado tanto voluntarias como técnicos, es un espacio que sería necesario activar o reforzar en cada caso. Su no funcionamiento genera una serie de limitaciones que han sido objeto de comentarios desde varios actores. Las voluntarias lo perciben como un retroceso en tanto constituía un espacio que les permitía conocer lo que hacían otros grupos y asociaciones que trabajan en el centro, tener una mayor relación entre todos y coordinar acciones.

La relación con las asociaciones, actualmente son mínimas o nulas. Antes había un consejo del centro, iban representantes de todas las asociaciones, de los voluntarios, de todo lo que había en el centro. Se reunían y teníamos un poco más de relación y conocíamos lo que estaban haciendo unos y otros. Ya en este centro no se hace, que en otros centros todavía se hace, pero... (V)

A nivel de relaciones y coordinación con otros centros cívicos, en el ámbito del voluntariado existe la Mesa de Voluntarios de todos los centros. A su vez cuatro representantes del voluntariado de centros cívicos se reúnen en la Mesa Intermedia, donde junto con los técnicos del ayuntamiento y la concejala se plantean los avances y dificultades que se presentan en el desarrollo de su trabajo. Es también un espacio de información y coordinación. Los voluntarios consideran que es un espacio importante, pero que es poco operativo.

La mesa, esa es de las voluntarias de todos los Centros... lo que pasa es que tú llevas todos estos asuntos allí, se demora, se va demorando, termina el curso y hasta que de respuesta. Como no haya alguien que empuje. (V)

Por último, existe un evento anual que es el Encuentro de Voluntarios. Se plantea como un espacio de encuentro entre los voluntarios de todos los centros cívicos, que se va preparando con antelación y que consiste en diversas actividades durante el día que permitan el intercambio y acercamiento entre voluntarios, con un aire festivo.

Aunque las voluntarias consideran que es un espacio que debe existir y que en últimas se convierte en un reconocimiento por parte de la administración del trabajo que realizan durante el año, plantean que la forma en la que se está realizando actualmente (*demasiado masificado*) ha ido desvirtuando el sentido original de contacto, conversación y festejo.

Ahora es para todos los centros, se ha perdido el sentido que tenía. Nosotros hacíamos una cena. Ahora es todo muy impersonal, la gente se avalancha sobre la comida, ya no tienen el mismo sentido de antes. Antes había hasta orquesta para bailar. Había más compañerismos, más contacto.... (V)

PROYECCIÓN HACIA EL BARRIO

La percepción que se tiene por parte de las voluntarias es que a través de los años se ha ido perdiendo la extensión del centro cívico hacia el barrio. Hay una serie de actividades (exposiciones de artesanías y antigüedades por ejemplo) a las que se vinculaban las casas regionales y los propios vecinos, que se han dejado de realizar. Lo mismo sucede con la proyección de películas, que permitía reunir a un buen número de personas, las comidas que se realizaban en el barrio de puertas para fuera del centro, y toda una serie de actividades culturales que funcionaban como espacios de convivencia entre vecinos.

Antes se hacían unas presentaciones mejores, en donde estaban las casas regionales mostrando sus diversos productos, y mostraban cómo se hacían las artesanías. Por ejemplo haciendo un botijo. Cada casa regional ponía un par de cosas... (V)

Las fiestas de barrio o fechas de acontecimientos concretos (como la noche de San Juan) se constituían también en la excusa perfecta para extender acciones del centro cívico al barrio. Estas actividades se siguen realizando (ante todo las fiestas barriales), pero manifiestan que va cambiando el sentido, ya que la participación de los vecinos de a pie en estos eventos toma otro cariz: *antes había más iniciativa, más creatividad propia (V)*.

Antes se celebraba el día de San Juan en la calle...en las fiestas de barrio antes la gente hacía la comida... sacaban las mesas fuera de casa con las cosas que se hacían y se ofrecían a todos. (V)

Consideran que actualmente, en general, el único puente o espacio que se proyecta al barrio es la exposición de fin de curso. Ya que, como se anotaba anteriormente, se constituye en un espacio de encuentro, de mostrar lo que se realiza durante el año. Sin embargo consideran que debería dársele un nuevo viraje a las exposiciones, recuperando cosas del pasado e incorporando cosas nuevas, que las hagan más llamativas y creativas. Para ello plantean que se requeriría realizar una buena difusión e información a los vecinos del barrio.

En la exposición la gente podía ver cómo se trabaja en el taller, qué pueden hacer. Que todo esto se va a perder... Para todo esto hay que pensar en los jóvenes para que vean otra manera de hacer las cosas,... En estas actividades si que había hombres. (V)

Esta proyección no depende solamente de los responsables de los centros sino que implica un trabajo de corresponsabilización a la hora de definir directrices de todos los actores implicados.

... pero aquí el movimiento asociativo es muy reticente, no a trabajar, pero sí a trabajar en forma comunitaria. Están muy dispuestos a trabajar, curran un montón, pero para adentro, y además con una concepción muy de dentro, tiene que ver mucho con la cultura que han estado mamando durante muchos años. (CC)

En esta definición de directrices será necesario tener en cuenta además que la realidad de los barrios es muy cambiante, y que, tal como lo plantean algunos técnicos, resulta imprescindible conocer la realidad de cada barrio a fin de adecuar la oferta y la extensión del centro en ese sentido.

Todos los centros cívicos han trabajado hasta ahora puertas adentro, desde hace un par de años estamos empezando a trabajar a nivel de todo el barrio. El ámbito que trabajamos es el del barrio, entonces eso nos ha abierto nuevos aspectos. (CC)

DIFICULTADES Y POTENCIALIDADES

Los voluntarios manifiestan ciertas dificultades en la realización de sus actividades, que a la vez si se logra atenderlas y asumirlas con contundencia se pueden convertir en potencialidades, ya que un primer paso es ser conscientes de éstas.

➤ **Participación:** Plantean que se debería revisar el tipo de participación que se tiene en los espacios creados para reunirse y coordinarse, ya sea al interior del centro o en las instancias de coordinación con otros centros y el ayuntamiento. Que puedan ser espacios más operativos, donde se les permita una mayor implicación y donde se tomen en cuenta sus propuestas y luego se puedan consensuar.

Para eso se podría reunir a las monitoras y recoger las necesidades y propuestas y poco a poco ir solucionando las necesidades. (V)

➤ **Proyección hacia el Barrio:** Son conscientes que es necesario articular una serie de acciones de extensión hacia los vecinos, pero no terminan de proponer cómo podría hacerse. Lo que sí plantean fruto de su experiencia es volver a activar

una serie de exposiciones, de actividades culturales que involucren a los vecinos, o como se comentaba antes, el darle una nueva orientación a las exposiciones finales del centro.

➤ **Dependencia por parte de los grupos de los responsables del Centro:**

Algunos técnicos y voluntarios reconocen que hay cierta dependencia entre los grupos de voluntarios y los responsables de los centros cívicos. Plantean que si los responsables de los centros no son personas que se impliquen y que tengan interés en sacar adelante las actividades de los centros se puede retrasar los trabajos, o por el contrario se activan y se desarrollan con mayor eficacia.

Dependes mucho de la dirección. Cuando tu vas a hacer algo si no te apoya el director es que no, no. (V)

En un centro cívico lo que mueve es el interés que pueda tener un director. En el momento que un director diga adelante... ¡claro! se pueden hacer cosas pero... (V)

Este planteamiento no es compartido por otros técnicos que articulan su argumentación en torno a la forma en que se plantean los procesos participativos, al estilo y las prácticas que se dan desde la administración y desde los responsables de cada centro.

Cuando los procesos participativos, de evolución de la gente, de madurez del ciudadano se basan en que estés tú, malo... una de las preocupaciones que hemos tenido aquí, y que estoy trabajando constantemente con el equipo: si el sistema funciona y uno de los engranajes no funciona, pero el sistema sí, se aborda; ira un pelín más ralentizado, pero va, no puede depender de mi presencia que se bloqueen las cosas, obviamente yo tengo mi papel y tengo que estar permanentemente informada de incidencias que pueda haber, una incidencia que hay que resolver, pero eso tienen que ver con un estilo y una forma de trabajo que creo que hay que creer, y que los equipos se sientan cómodos, que están respaldados... tengo la misma pelea ahora mismo con los voluntarios. Hay que asumir, depende del momento, por ejemplo al inicio un estilo directivo, pero que a medida que se cuente con tiempo se harán las cosas de manera más participada. (CC)

Recuperar algo de lo que era antes. Aquí se hacían exposiciones de cosas antiguas, y todo el barrio colaboraba. A veces no se trata de mucho dinero sino de voluntad para hacer las cosas. Las exposiciones eran mucho mejores y además se involucraba a los vecinos del barrio (V)

4. 3. ASOCIACIONES DE VECINOS – GRUPOS INFORMALES ORGANIZADOS Y PLATAFORMAS VECINALES

Getafe, que debe ser uno de los pueblos con más asociaciones de vecinos... y es el pueblo con menos vertebración de ese aspecto del movimiento vecinal. No hay una coordinación real, no hay un proyecto común... lo más triste es que casi todas tenemos una definición de gente de izquierdas o progresistas y con eso no hay... porque lo hemos deteriorado, entre todos ¿eh?... Es muy mala la realidad social del movimiento ciudadano en este momento, no es pobre, es muy numeroso y muy rico, pero es muy mala... (AV)

En esta apartado hemos incluido tanto las AAVV como los grupos informales organizados y plataformas vecinales que han surgido en los últimos años en Getafe. Tal como se ha indicado en la introducción de la investigación, a la hora de aproximarnos a las redes sociales que se mueven en un determinado contexto territorial, consideramos fundamental abordar no sólo las estructuras formales existentes (como lo son las AAVV constituidas de acuerdo a los requisitos legales) sino también los grupos o redes informales que, a pesar de no tener una constitución formalizada, forman parte y determinan las dinámicas de relaciones de una comunidad.

Hay dos elementos claves que es necesario apuntar antes de introducirnos en el análisis de los diferentes temas que vamos a ir recorriendo en este apartado, que son comunes a la totalidad de las asociaciones que abordaremos, y constituyen los elementos que las diferencian del resto de asociaciones y grupos informales:

1. El anclaje y el enfoque territorial
2. La auto percepción de constituir el “tejido social político” del municipio

1. El anclaje y el enfoque territorial

La totalidad de las AAVV, tanto por su surgimiento como por la finalidad que se plantean, están ancladas en el territorio (barrio), abordando desde esta dimensión diferentes temáticas que afectan a la vida cotidiana de los vecinos. Lo temático se

integra desde un enfoque territorial, la lógica temática está subsumida y articulada en torno a una lógica territorial que determina tanto las actividades que proponen, como sus relaciones y los enfoques de cada problemática.

En el caso de los grupos informales y las plataformas que han surgido en los últimos años en Getafe, aunque se hayan desbordado en algunos casos los contextos barriales en los que surgieron, en las actividades que se plantean sigue prevaleciendo el enfoque territorial sobre el temático.

Esta lógica de funcionamiento se contrapone con la que prima en el resto de asociaciones y grupos no formales (asociaciones de jóvenes, culturales, de inmigrantes, de mujeres, de ocio,...) en las que es desde un enfoque temático que se intenta aterrizar en lo territorial. Mientras las asociaciones y grupos informales que hemos agrupado en este apartado hablan de “vecinos” para referirse a las personas con las que trabajan, en el resto de los casos se habla ya sea de “jóvenes”, de “mujeres”, de “mayores”,...

Esta lógica tiene un correlato claro en las estructuras formales planteadas desde la administración, en tanto estas últimas asociaciones están vinculadas a unas Delegaciones específicas (Juventud, Cultura, Mayores, Mujer,...) que, desde lo temático intentan articular lo territorial.

2. La auto percepción de constituir el “tejido social político” del municipio

Desde las propias AAVV existe una percepción altamente compartida de que dentro del tejido asociativo de Getafe, quienes están asumiendo y desarrollando actividades desde un enfoque (o con unos objetivos) políticos, son casi exclusivamente las AAVV. Esta percepción condiciona en gran medida tanto las relaciones que establecen con el resto de asociaciones, con la administración y con la ciudadanía, así como el papel que asumen en los procesos de participación que se generan (como pueden ser los presupuestos participativos), debido a su manera de entender el “rol” que están llamadas a desempeñar dentro de la sociedad.

Pero hay una cosa importante y es que hay una gran cantidad de gente moviéndose en todo ese entorno, en todo ese ámbito [se refiere a las diferentes asociaciones que se mueven en torno a los centros cívicos]. Y después hay un tejido social que es el político, en el que estamos las

asociaciones de vecinos, fundamentalmente. (AV)

ANTIGÜEDAD

El surgimiento de la mayoría de las AAVV de Getafe tiene relación con los diferentes momentos históricos por los que han ido atravesando cada uno de los barrios. Por un lado existe una mayoría de asociaciones “históricas” surgidas prácticamente junto con los propios barrios, que son las que llevan más años funcionando.

...como presidente de la asociación de vecinos, yo 25 años cumplo este mes. (AV)

Pues la asociación lleva desde el principio del barrio. Debemos llevar como 19 años o así. Se fundó con el barrio. Y fue la primera asociación que se hizo en el barrio y se fundó porque era un barrio muy peculiar, era un barrio de cooperativas. Cooperativas formadas por gente fundamentalmente de muchas fábricas... grupos de gente de distintas fábricas, ya sea a nivel sindical, a nivel político, a nivel incluso particular de gente que se juntó e hizo las cooperativas... Como consecuencia de cómo empezó el barrio, enseguida surgió una asociación que era una forma pues de continuar el proyecto del barrio y nació esta asociación. (AV)

Por otra parte existen una serie de asociaciones que fueron surgiendo con posterioridad, vinculadas a problemáticas específicas que se fueron dando en los barrios a medida que éstos iban expandiéndose o modificándose, que aunque llevan menos años de existencia que las anteriores, tienen también un tiempo de funcionamiento considerable (en torno a los 10-15 años).

En tercer lugar, existe una serie de asociaciones más nuevas, surgidas en los últimos años, vinculadas sobre todo a reivindicaciones muy concretas y puntuales.

Aproximadamente un año, constituimos la asociación hace un año. Primero se constituyó una plataforma vecinal y luego ya después constituimos la asociación de vecinos. (AV)

El hecho de que éstas últimas hayan surgido en torno a problemáticas concretas y puntuales, no quita que luego hayan ido extendiendo sus objetivos y ámbitos de actuación.

Por último, hay una serie de grupos informales organizados con una fuerte vinculación a nivel barrial, que si bien realizan actividades reivindicativas, se articulan en torno a un proyecto que surge a partir de inquietudes diferentes, e

intenta promover otras formas de entender y canalizar la participación y la implicación de la ciudadanía en lo público.

Más allá de los años de trayectoria de cada asociación, es importante destacar que la mayoría de las personas vinculadas a las asociaciones (ya sea como presidentes o como miembros de las Juntas Directivas) tienen también trayectorias personales: han pasado en diferentes momentos por distintos espacios vinculados al movimiento social de Getafe (sindicatos, cooperativas, asociaciones culturales, juveniles, otras AAVV, etc.)

Yo estoy desde 1992, año de creación... pero anteriormente estuve en otras AAVV... (AV)

Nosotros llevamos mucho tiempo trabajando en el barrio. Casi todo el mundo que se dedica, casi todas las personas hombres y mujeres, jóvenes que nos dedicamos a estas cosas, ya sean entidades vecinales, culturales o sociales, es gente que venimos de tiempo, que tenemos compromisos en los trabajos o de jóvenes hemos estado organizados a nivel sindical, o a nivel no sé que... (AV)

Para mí es complicado contestar eso porque yo he pasado por diferentes grupos a lo largo de un período de 2 o 3 años en Getafe.... (GI)

La vinculación a estas asociaciones o grupos informales de nuevos integrantes se da en mayor medida en las pertenecientes al cuarto grupo.

Yo soy muy novata, me metí de casualidad y me gustó... pero llevo desde octubre solamente. (GI)

...ha venido bastante gente que antes no se metía ni se interesaba en este tipo de cosas, por organizarse, por ver lo que pasa a su alrededor, y que ahora sí que está participando y está tratando de organizarse y formar algo nuevo... lo positivo, por ejemplo yo que antes no me metía en estas cosas, sí podía decir las cosas van mal, tal y cual, pero tampoco me interesaba demasiado en hacer que esas cosas cambiases, me metí ahí un poco de rebote, y me gustó, y se que a mucha gente le ha pasado lo mismo que a mí, se metió dentro, le picó el gusanillo y dijo, las cosas van mal, hay que hacer algo por cambiarlas y como no lo hago yo no lo va a hacer nadie... (GI)

Mientras, la mayoría de asociaciones históricas o con varios años de antigüedad, manifiestan su preocupación por la falta de renovación de los miembros más activos.

La falta de renovación es el principal problema que yo veo. (AV)

Vemos que las entidades hoy por hoy, todas, todas, es el análisis que nosotros tenemos, están envejeciendo a marchas muy forzadas. Y como no demos cabida a gente joven obviamente esto se acaba... (AV)

Asociaciones históricas y de larga trayectoria	Asociaciones nuevas	Grupos informales organizados
Surgen junto con los barrios o a partir de las transformaciones de los mismos	Surgen en torno a reivindicaciones concretas	No surgen en torno a reivindicaciones sino como una apuesta diferente, con diferentes inquietudes
Preocupación por la falta de renovación de los miembros más activos	En tanto son más o menos recientes, no se enfrentan aún al problema de la renovación de sus miembros, que provienen de otros espacios de participación y son por lo general de mediana edad o mayores	En su mayoría jóvenes, aunque muchos provienen de otros espacios de participación, hay una incorporación de personas para las que la experiencia constituye la primera aproximación a un ámbito de participación social

FINALIDAD

Dentro de las finalidades que determinan el surgimiento y la dinámica de funcionamiento de estas asociaciones y grupos no formales, se presenta un abanico muy amplio que va desde la inquietud por coordinar actividades y unificar criterios, hasta la de generar espacios con otras reglas que van más allá de las lógicas representativas en torno a las cuales se organizan la mayoría de las asociaciones formales.

...surge con el criterio de unificar las actividades e incluso los puntos de vistas en temas que no solamente competían al barrio sino al resto de, que competían a todos los ciudadanos en concreto... (AV)

Como todas las asociaciones estamos en función del barrio, lo que pretendemos es una mejora del barrio en todos los sentidos. (AV)

El propósito de la asociación es la participación vecinal, realizar reclamaciones al ayuntamiento... intentar mejorar el barrio; integrar al vecino en la política municipal, intentando decirle al ayuntamiento donde puede mejorar, qué cosas puede hacer para que el vecino perciba y reciba la gestión municipal bien hecha. (AV)

...yo creo que aportamos nuestro granito para que la sociedad cambie un poco. Desde los barrios, desde la gente sencilla. (AV)

...crear un espacio autogestionado, y con una organización horizontal en la

que la gente pudiera participar. (GI)

En estas finalidades subyacen conceptos diferentes de participación, formas diferentes de entenderla y de llevarla a la práctica, así como diferentes formas de entender el papel del tejido asociativo. De hecho en algunos casos se habla de “tejido asociativo”, mientras en otros se habla de “movimiento asociativo”, dando cuenta de visiones más estáticas o dinámicas de las redes sociales. Como se puede ver en las frases seleccionadas, algunas asociaciones orientan su papel a la constitución de un espacio de coordinación que permita una mejor interlocución con la administración; otras se plantean la mejora del barrio sin hacer hincapié en qué tipo de dinámicas servirán de medios para alcanzar ese fin, poniendo el acento más en el producto que en el proceso. En otros casos, si bien la finalidad es la mejora del barrio, consideran de gran importancia el tipo de procesos generados para alcanzar ese fin.

Unificar criterios para negociar con la administración - Mejorar el barrio	La participación vecinal, que la sociedad cambie	Realizar reclamaciones al ayuntamiento	Articular espacios de participación horizontal (democracia participativa)
--	--	--	---

FINANCIACIÓN

La forma de financiación que utilizan las asociaciones así como los planteamientos o reclamaciones que realizan en torno a ésta, constituye un elemento fundamental en cuanto da cuenta (desde la práctica) de las finalidades que se plantean (a nivel discursivo), así como del papel que asumen en relación a la administración y a la ciudadanía.

Las asociaciones que tienen como finalidad actuar como interlocutores entre los vecinos y la administración, desempeñando un papel de mediadores que garantice una distribución equitativa (según sus criterios) de los fondos públicos, se mueven en torno a dos líneas de financiación fundamentales: las aportaciones de los socios, y la subvención municipal que anualmente distribuye el Ayuntamiento de Getafe.

El tema de la financiación, hay una forma fundamental que es la cotización de los socios. Y después hay una subvención que da el Ayuntamiento. Esa es la norma. (AV)

En algunos casos, y dentro de la misma lógica, se buscan subvenciones de otras administraciones o entidades que provean otra fuente de financiación. Esto se da en muy pocos casos, ya sea porque no se dispone del personal necesario para dedicarse a esta actividad o porque no existe este hábito.

...está subvencionado en parte por la comunidad de Madrid con una aportación del 70% y el otro 30% pues está pagado con los recursos que saca de otras actividades. (AV)

Hemos pasado por situaciones económicas muy importantes hasta que un día pues se decidió abrir el abanico de actividades y de trabajos con ayuda del resto de administraciones e incluso ayudas... subvenciones de entidades bancarias y tal que en sus programas sociales pues tenían... tenemos dos personas dedicadas al tema de subvenciones. Están encargadas exclusivamente. (AV)

En el caso de las asociaciones que vienen recibiendo anualmente la subvención municipal, la gran mayoría afirma que esta cuota es totalmente insuficiente, mientras un pequeño número plantea que *es lo justo* para el tipo de actividades que realizan.

El ayto da una cuota a todas las asociaciones... dan una cuota que es insuficiente, claro, totalmente insuficiente. Tenemos siempre una precariedad económica grande... (AV)

...en nuestro caso el nivel de actividad que tenemos con la subvención que nos da el ayuntamiento es lo justo. (AV)

Entre las asociaciones que no están recibiendo en forma continua esta subvención, se expresa una queja en relación a los criterios utilizados desde la administración para otorgarla o no, exigiéndose mayor transparencia.

No tenemos, aquí la única vía de financiación, aquí lo que tenemos es la cuota de los socios, luego también hay una subvenciones municipales que la hemos solicitado, esperemos que nos la den... (AV)

Un menor número de asociaciones manifiestan que han renunciado expresamente a esta subvención, optando por la autofinanciación.

Nosotros en concreto la subvención del Ayuntamiento, por esta gran parte de la historia de crispación que tenemos, pues llevamos 4 o 5 años que no tenemos subvención. Por unas cosas o por otras, siempre nos han puesto trabas, que si falta un papel... ya llevamos 4 años sin recibir la subvención,

por cuestiones políticas y también por quizá un poco de orgullo. Uno acepta una subvención, pero si el precio es muy alto, no la queremos, esa es la realidad. (AV)

Prácticamente la totalidad de las asociaciones (ya sea para complementar una o ambas vías anteriores, o como única vía) generan recursos a través de las actividades que realizan (talleres, cursos, viajes) o a través de patrocinadores en las fiestas de los barrios.

...las cuotas de los socios, las subvenciones del ayuntamiento, un porcentaje de las actividades que realizamos (otro porcentaje es para pagar a los profesores), exponsor en las carrozas... (AV)

A lo mejor hacemos un equipo y buscamos a alguien que financie las camisetas, en cosas puntuales... (AV)

Algunos de los grupos informales, se plantean el tema de la financiación como un elemento más a articular con sus principios y finalidades, cuestionando no los criterios o los montos de las subvenciones, sino propugnando otras formas de financiación acordes al papel que pretenden desempeñar como actores sociales.

Ese es uno de los principios que hemos tratado de mantener siempre intocables, es la autogestión. Lo que hemos tratado es, a través de las actividades que realizábamos, siempre tratando de que no sean actividades meramente lucrativas, intentar financiar. Si realizábamos un cine forum lo que se hacía era vender comida vegana, que de hecho es una alternativa de consumo, y de esa forma también nos autogestionábamos. Siempre hemos tratado de no sacar mucho dinero, de sacar sólo lo justo para poder seguir adelante. Tampoco hace falta demasiado si trabajas y tal, también conciertos y todo ese tipo de cosas, fiestas... (GI)

Aportaciones de los socios y subvención municipal	Aportaciones de los socios	Aportaciones de los socios	Renuncia explícita a la subvención por principios (autogestión)
	Están dispuestos a renunciar a la subvención municipal debido a los criterios que se utilizan	Cuestionan los criterios de adjudicación de la subvenciones	
Recaudaciones a través de actividades y patrocinios			Recaudación mediante actividades acordes con sus principios

INFRAESTRUCTURAS

El principal elemento al que se hace referencia al indagar sobre las infraestructuras que utilizan para su funcionamiento cotidiano es el tema del local. La mayoría de las asociaciones utilizan locales cedidos por el Ayuntamiento, que pueden ser específicos para esa asociación, o compartido con otras asociaciones (ya sea de vecinos o de otro tipo).

La infraestructura, primero, tiene que tener un local. A nosotros este nos lo cedió el ayto, en eso estamos agradecidos. (AV)

Estos locales pueden estar ubicados en diferentes dependencias municipales, sobre todo en los centros cívicos, a donde también recurren muchas de las asociaciones para solicitar salas para la realización de eventos puntuales (asambleas, talleres, cursos).

Algunas de las asociaciones manifiestan una queja en relación a la gestión de los espacios por parte de los centros cívicos, en tanto *les han sido negados* para la realización de algunas de las actividades que se plantean desde su asociación.

...aquí luchamos los vecinos para tener este centro cívico que tenemos ahora, entonces no entendemos por qué el Gobierno Municipal nos niega los centros cívicos para tener asambleas para informar a los vecinos. (AV)

Hay una coincidencia bastante generalizada en relación al resto de infraestructuras que utilizan (fotocopiadoras, mobiliario, ordenadores, material fungible): se consiguen en base a aportaciones personales y voluntarias de los vecinos.

Y luego la infraestructura realmente depende de los vecinos. (AV)

Bueno, porque te iba a decir a veces los folios pues cada uno se trae un paquetito de su trabajo o hay que hacer fotocopias o no sé que... nos han regalado una fotocopidora preciosa de un instituto... Es que funciona un poco a ese nivel de las voluntades, de la solidaridad... todo el mobiliario que tenemos nos lo ha repartido un vecino... (AV)

Otro elemento a destacar en relación al funcionamiento cotidiano es el tema del voluntariado, sobre el que descansa la mayoría de las actividades propuestas desde las asociaciones.

...lo solventamos mediante el trabajo de la gente, o sea, que hay un montón de gente que trabaja y no pagas a nadie, y así es como salen las cosas aquí... (AV)

Si aquí trabajamos 20 personas... aquí abrimos todos los días, para eso tiene que haber un vecino que esté todos los días, tiene que haber por lo menos 5 vecinos que pierden una tarde, pero luego están todos los vecinos que van a dar clases de gimnasia o de fútbol o de informática, pues son vecinos y es gente que pertenece a la asociación. Esa es la infraestructura, el mayor legado que tenemos nosotros somos nosotros mismos. (AV)

Aún en el caso de asociaciones que cuentan con personal contratado (que son las menos), se sigue insistiendo en la importancia del voluntariado para desarrollar las actividades.

...esas 14 personas fijas... aunque están cobrando un sueldo, pero su trabajo no es de un sueldo... ellos tienen un 50% que cobran y el otro 50% es voluntariado puro, eh... puesto que las horas que dedican vamos sobrepasan cualquier jornada laboral, ¿no? (AV)

Lo que estas personas argumentan recibir como contraprestación por su dedicación voluntaria, está vinculado en la mayoría de los casos más a gratificaciones personales, que al ejercicio de un derecho y un deber como ciudadanos.

...he hecho esto, me ha costado el esfuerzo, el sacrificio, pero coño, he dado satisfacción a alguien que no podía hacerlo. (AV)

Entonces, pues eres más o menos conocido, más o menos aceptado y a veces, la gente es muy gratificante, pues saludándote o agradeciéndote o entendiéndote y tal...Y eso es gratificante. (AV)

Locales cedidos por el ayuntamiento	Locales cedidos por el ayuntamiento		
Utilización de los CC y otros espacios de la administración para la realización de actividades puntuales	Utilización de los CC y otros espacios de la administración para la realización de actividades puntuales	Problemas en la utilización de los CC y otros espacios de la administración para la realización de actividades puntuales	No reclaman apoyo por parte de la administración sino que les <i>dejen hacer</i>
Reclaman más apoyo desde la administración por considerar que los medios con los que cuentan no son suficientes		Exigen a la administración que les proporcione los medios necesarios para su funcionamiento	

AMBITOS DE ACTUACION

La mayor parte de las AAVV centran su ámbito de actuación en el barrio, estructurando su participación a nivel municipal en torno a los canales formales propiciados desde el Ayuntamiento.

No, no, es el barrio, fundamentalmente. A nivel de municipios es en entidades que es otra historia. (AV)

Sólo en casos puntuales se incorporan formalmente o se vinculan a redes territoriales más allá de los límites del municipio.

...creamos una coordinadora de... por la vivienda pública en la zona sur... (AV)

Casi siempre el barrio... Luego a través de Internet convocamos a la gente de todas partes, y tal y luego manteníamos relaciones con centros sociales de todas partes de Madrid. (GI)

En el caso de las asociaciones que han surgido en los últimos años vinculadas a problemáticas específicas de determinados barrios, si bien en el inicio se mueven a nivel barrial, en un segundo momento van ampliando su ámbito de actuación a todo el municipio.

Una parte el barrio y por otra parte el Municipio de Getafe. (AV)

Nivel barrial			Nivel barrial
A través de la Federación de AAVV se vinculan puntualmente a redes territoriales		Surgen desde reivindicaciones a nivel barrial y luego amplían su ámbito de actuación	Vinculación con redes afines a sus principios más allá del municipio

ACTIVIDADES QUE REALIZAN

Si hay un elemento común y un espacio de trabajo, de intercambio y coordinación compartido tanto por las asociaciones como por los grupos informales en Getafe, en el que aparentemente se dejan aparcadas las diferencias aunque sea de manera momentánea, son las diferentes fiestas que se realizan en distintos momentos del

año, ya sea a nivel barrial o municipal. Si bien este espacio no está exento de debates, complicaciones y enfrentamientos (como es lógico en cualquier actividad que se pretende realizar con la participación de numerosos agentes sociales), con mayor o menor éxito, con mayor o menor nivel de participación, las tareas en torno a las cuales se constituyen estas redes puntuales se logran sacar adelante.

La referencia a la participación en las fiestas está presente en el discurso de la totalidad de las AAVV y grupos informales contactados, como una de las actividades que ocupa un lugar de gran importancia en la vida de las asociaciones, y de la comunidad en general.

Por ejemplo hacemos una fiesta que la finalidad fundamental es darnos... más que darnos a conocer que ya nos conocen, es relacionarnos más con Getafe y con el resto de las localidades cercanas... (AV)

Llevamos diez años participando en las carrozas, que es el momento más álgido de la asociación en cuanto a participación. No participamos muchos pero es algo como por familias. Participamos también en los carnavales, haciendo trajes, preparando el desfile... (AV)

Más allá de la participación u organización de las fiestas como actividades puntuales, la mayoría de las asociaciones posee una abundante oferta de otras actividades que se realizan de manera más continuada:

- Actividades culturales y formativas
- Actividades de ocio y tiempo libre
- Actividades deportivas

En algunos casos las actividades se programan en base a unos criterios, con unos objetivos y una proyección a medio y largo plazo, bajo la premisa de que es necesario pensar cada actividad no en sí misma sino como un elemento a articular en un proceso más amplio y a más largo plazo.

Un trabajo dirigido a los barrios, a los vecinos, basándose en la... no solamente en la interculturalidad y tal, trabajando específicamente en ello, sino también trabajando en todas las edades, desde el niño, desde el bebé, hasta el abuelo que... entonces toda una serie de relaciones... trabajos de integración en muchos casos y de entendimiento entre las distintas... bueno edades... que ya es complejo, generaciones... entre distintas generaciones que también incide... (AV)

...es muy difícil mantener una línea constante de cosas, porque en un barrio surgen montones de cosas. Entonces, es estar atento a lo que va surgiendo e intentar participar en la medida en que te lo demandan o crees que es interesante. (AV)

En otros parece primar el objetivo de que se apunte el mayor número de gente posible, pensando y programando cada actividad de manera puntual y como un objetivo que comienza y acaba con la realización de la actividad misma.

... los talleres de pintura estaban funcionando, se estaba anotando mucha gente, entonces los ofrecimos también en otras asociaciones, que aportan más clientes... (AV)

Algunas de las asociaciones surgidas más recientemente en Getafe, si bien coinciden con el resto en la participación y valoración de las fiestas, centran sus líneas de actuación en actividades para realizar demandas a la administración local.

Las actividades que estamos haciendo son la recogida de firmas, de pasarlas por registros, una campaña por todo Getafe de pegada de carteles. También hemos convocado asambleas informativas a todos los vecinos, para informar de todos los procesos judiciales que hay y que se van a celebrar... (AV)

Actividades culturales y formativas - de ocio y tiempo libre – deportivas	Demandas a la administración local (recogida de firmas, asambleas informativas, carteles)	Foros de debate, protestas, pasacalles, concentraciones
Participación en las fiestas		

IMAGEN DE LAS ESTRUCTURAS FORMALES EXISTENTES DESTINADAS A CANALIZAR SU PARTICIPACIÓN

En todas las conversaciones mantenidas se hace referencia explícita a los consejos de barrio y a los centros cívicos. La referencia a los presupuestos participativos aparece más raramente de manera espontánea al indagar sobre procesos o espacios de participación a los que se vinculan las asociaciones a nivel municipal, siendo necesario en la mayoría de los casos indagar explícitamente sobre el tema.

Los consejos de barrio

Si bien para las asociaciones es claro que los consejos de barrio han dejado de existir debido a los cambios en la estructura organizativa que implica la Ley de Grandes Ciudades, y que en algunos casos se habla del *desprestigio* que tenían en los últimos años, hay una valoración positiva (y una demanda) de volver a instaurar espacios que aglutinen a las distintas entidades y colectivos del barrio.

Ahora no existen los consejos de barrio porque se ha aprobado ya la Ley de Grandes Ciudades, ahora ha cambiado toda la estructura organizativa. (AV)

Aquí existieron varios espacios, había uno que era el consejo de barrio, digamos que era el único foro donde pudiera existir una participación asociativa y vecinal, lo que pasa es que estaba muy desprestigiado, las últimas veces que se organizó el concejo de barrio aparecieron 4 personas, cuando podría tener su lógica. ¿Que es lo que pasa? que lo que es la participación vecinal o ínter asociativa se ha perdido, ¿por qué? (CC)

Pero hay veces que el problema no atañe a una sola concejalía, por eso era más cómodo hacerlo por el consejo de barrio. (AV)

Porque lo que aglutina un poco a las distintas entidades del barrio, es el consejo del barrio donde están en todos los colectivos de cualquier tipo. En este momento, no hay. Por cuestiones políticas que se está planteando otra alternativa, otra forma de organización, no hay. Pero ahí es dónde coincides más. (AV)

No tanto más dinero, sino facilitar la interlocución con la administración y facilitar también nuestra forma de entender los problemas y plantear los problemas del barrio. Es decir, hace unos años el ayuntamiento, por ejemplo, en todos los barrios tenía un concejal que iba una o dos veces a la semana y se sentaba en un despacho y hablaba con los vecinos, hablaba con nosotros y tal. Era una forma muy fácil de intercambiar los planes del ayuntamiento y los planes de las asociaciones en función de lo que se iba dando en el barrio. Hace 3 ó 4 meses que no hay consejo de barrio, como decía antes por un tema político y no hay un órgano dónde te puedas dirigir o dónde los barrios se puedan reunir y plantear... (AV)

Los centros cívicos

Si bien existe una buena valoración de la “idea” con la que se crearon los centros cívicos así como del potencial que encierran en tanto espacios de proximidad con los ciudadanos, de intercambio y encuentro, hay una visión compartida por todas las asociaciones entrevistadas de que esos objetivos no se están cumpliendo en la actualidad.

...con actividades en centros cívicos y tal, que es ahí donde se recogen las problemáticas y las necesidades... (AV)

...los centros cívicos se están convirtiendo en el centro, en la sala de los viejos para... de los abuelos para hacer el baile... Se están convirtiendo pues en el centro donde van a hacer su baile un día a la semana los abueletes, eso hay que dinamizarlo,...hay que crear más ambiente de relación... (AV)

...porque un factor importante en el tejido social eran los CC y los CC por inercia de tanto tiempo de democracia y de un poder definido pues se han ido convirtiendo en centro de actividad solamente, no de participación, ni de transformación, ni de creación de tejido social, ni de dirigentes vecinales o de cualquier otro tipo. Entonces, eso ha deteriorado mucho el tejido social en el que nosotros nos movemos, que es el movimiento ciudadano. El proyecto ciudadano son asociaciones, coordinadoras, la asociación de mujeres, de jóvenes, de colectivos culturales... Y ahí, hay una parte importante que se desarrollaba en los CC y ahora ya como los CC se han bloqueado y han empezado a tener estadísticas y el ranking ese del número de participación, se ha deteriorado el tejido social y hace mucho más difícil la participación. (AV)

El tema del funcionamiento de los centros cívicos, nosotros les decimos que tienen que funcionar mejor. Que hay muchas posibilidades, ¿cómo? Con dinero. Más presupuesto, más gente profesional, más gente preparada, que contraten a aquel que es profesional, que los contraten. (AV)

La participación existe a nivel institucional, pero a nivel de base no existe. (AV)

Los presupuestos participativos

Son muy pocas las asociaciones que hacen referencia de manera espontánea a los presupuestos participativos como uno de los procesos destinados a canalizar la participación propuesta por la administración a nivel municipal. Cuando las hacen, ya sea de manera espontánea o a partir de una pregunta directa, es para resaltar que el nivel de participación ha bajado.

Hemos participado en los presupuestos participativos que está realizando el ayuntamiento. Pero no hemos dado ninguna opción este año, porque nadie ha participado. No hemos hecho propuestas. (AV)

Pero el nivel de participación, por ejemplo en los presupuestos participativos es bajísimo. (AV)

Es importante remarcar que la visión planteada por las propias asociaciones de vecinos se contraponen abiertamente con lo manifestado por otros agentes sociales, que plantean una crítica a los presupuestos participativos por considerar que hasta el momento han estado demasiado supeditados a los propósitos y dinámicas establecidas desde las AAVV.

Los presupuestos participativos han estado hasta ahora muy vinculados a lo que han querido las asociaciones. (CC)

Por la diferencia en cuanto a la calidad participativa aquí había una mala costumbre, es decir, incluso la gente de AAVV nos decían no, no, los que estamos aquí decidimos lo que se va a hacer en el barrio, cuando no era el propósito por supuesto de lo que son presupuestos participativos. (T)

LAS RELACIONES ENTRE LAS ASOCIACIONES Y LAS INSTITUCIONES PÚBLICAS

En cuanto a las relaciones que las AAVV mantienen con las instituciones públicas, las referencias se centran exclusivamente en las relaciones con el ayuntamiento. En algunos casos se detallan concejalías o departamentos específicos, pero sin delimitar diferencias en las relaciones con unos u otros.

Nos relacionamos con hacienda y policía municipal, participación ciudadana, con festejos, con todos los departamentos, acción en barrios, centros cívicos, mantenimiento, cultura, en fin, formación y empleo, con gente de medio ambiente (que se implica mucho con las asociaciones). Prácticamente con todos... (AV)

Un primer grupo de AAVV valora positivamente estas relaciones, resaltando una actitud receptiva por parte del Ayto hacia las AAVV y explicitando las estrategias que utilizan para hacer efectiva esa relación.

Detectamos un problema, negociamos con el ayuntamiento, vemos qué fórmulas hay y finalmente proponemos... (AV)

El éxito de nuestra labor, pedir las cosas de forma positiva y favoreciendo que se den las circunstancias para que se puedan realizar... Cada vez la asociación es menos reivindicativa porque el ayuntamiento cada vez supe más las necesidades... (AV)

Cuando no ha hecho las cosas bien también se lo hemos dicho, pero desde un punto de vista positivo o creativo, no machacando o negativizando.

Propuestas de actuación, que no siempre nos hacen caso, no porque no quieran sino porque muchas veces no pueden por circunstancias concretas de ese momento... El ayuntamiento quiere que la gente participe u opine... Si hablas, opinas y pides, pues el ayuntamiento lo hace. (AV)

Dentro de este primer grupo es importante señalar que estas relaciones no están tanto apoyadas y canalizadas en espacios formales propiciados desde la administración (como podrían haber sido los concejos de barrio) como en contactos bilaterales entre los responsables de la administración y cada AV en particular.

Las relaciones son bastante buenas. Tenemos un canal directo, cuando queremos hablar con un concejal podemos pedir cita que lo normal es que nos atiendan. Incluso también podríamos hablar con el alcalde, porque le podemos ver cualquier día por la calle. (AV)

Relación muy directa. Mantenemos reuniones con el alcalde como asociación un par de veces o tres al año, y esporádicamente cuando participamos en alguna actividad... Con el primer teniente de alcalde, en cualquier reunión le dices algo, el se toma nota y ya está... Nosotros a lo mejor somos una excepción en cuanto a la relación. Nos relacionamos más de manera extraoficial. (AV)

Un segundo grupo de asociaciones hablan de relaciones fluctuantes en el tiempo, valorándolas mejor o peor en función del grado de receptividad del ayuntamiento en relación a las demandas que plantean.

... el ayuntamiento, que depende para qué cosa nos echa una mano o no, hay veces que les demandamos cosas que no hacen y en otras pues sí lo hacen. (AV)

Estamos bastante interrelacionadas con el ayuntamiento, mejor o peor. Y por épocas, hay épocas mejores y peores. Me imagino también que el ayuntamiento tendrá problemas económicos, porque el problema siempre, siempre es económico. (AV)

Y a veces las relaciones son buenas, y a veces, crean mucha crispación. Nuestra historia, es más de crispación en el 70%, que de cariño, pero... (AV)

Por último, hay un tercer grupo que plantea una forma diferente de entender las relaciones entre la administración, las asociaciones y la ciudadanía. La valoración de estas relaciones no se realiza en torno a la receptividad del Ayto para recoger o apoyar las demandas de las asociaciones de una en una, ni manifiestan una queja en tanto sean o no recibidas por el responsable político en cada caso, sino que

demandan espacios en los que se promuevan dinámicas de otro tipo.

...porque la relación con el Ayuntamiento tiene que ser de consulta, de asesoramiento, de apoyo y de exigencia de proyectos concretos. Entonces el de consulta, el de apoyo, un poco está menos viciado, es más abierto; el trabajo en común... estamos intentando recuperarlo. Estamos en un momento muy duro y muy agrio. (AV)

Yo creo que ponen una cara y que luego no es así, eso que dicen que están mirando por nosotros, que nos están poniendo las obras del barrio para poner flores bonitas por nosotros, pero nosotros no necesitamos nada de eso, necesitamos cosas más importantes, y no se preocupan, y tampoco escuchan. (GI)

Valoración positiva de la relación con el ayuntamiento	Relaciones fluctuantes, mejor o peor valoradas en función del grado de receptividad del Ayto en relación a las demandas y/o propuestas planteadas	Relación valorada negativamente	Demandan espacios en los que se promuevan otro tipo de dinámicas
Estrategia: pedir las cosas de forma propositiva		Conflicto a partir de los orígenes y dinámicas reivindicativas en las que se asientan	
Contactos personalizados y extraoficiales	Esbozo de una demanda de "otro modo de hacer"		

LAS RELACIONES ENTRE LOS DISTINTOS GRUPOS SOCIALES

La única estructura a nivel formal que en la actualidad agrupa a una serie de AAVV en Getafe es la Federación de AAVV. Esta Federación se fundó en el año 1992 (anteriormente había existido una coordinadora que cumplía la misma función) con el fin de *unificar las actividades y los puntos de vista en aquellos temas que no compiten exclusivamente a un barrio sino a todos los ciudadanos en concreto, unificar los intereses de los distintos barrios (AV)*. A la fecha son 9 las AAVV federadas, habiendo en cada uno de los barrios al menos una AAVV que forma parte de la misma. Estas asociaciones suelen utilizar las infraestructuras de la Federación para la realización de gestiones y trámites administrativos, lo que les permite resolver cuestiones que a nivel individual les sería dificultoso, dada la precariedad de medios (tiempo, espacio, personal) en la que se encuentran. Desde la Federación, que se estructura en torno a una Junta Directiva compuesta por 2 miembros de cada una de las asociaciones federadas, se definen los criterios de trabajo, se discuten y programan las actividades, se participa en Jornadas y eventos tanto a nivel

municipal como regional así como en los diferentes foros y espacios propuestos desde la administración municipal. También se suele tener vinculaciones puntuales con asociaciones de otros municipios a través de coordinadoras o plataformas regionales para abordar temáticas territoriales que afectan a municipios de la zona sur de Madrid, como puede ser el tema de la vivienda.

A excepción de la Federación de AAVV y de algunos colectivos informales que se plantean incentivar redes más allá de los límites del municipio, la mayor parte de las AAVV se relacionan exclusivamente a nivel de Getafe. Estas relaciones pueden ser ya sea con otras AAVV o con asociaciones de distinto tipo (juveniles, culturales, peñas deportivas, casas regionales, de inmigrantes, etc.).

A nivel de la Comunidad de Madrid, tampoco compartimos actividades con otras asociaciones. Es todo a nivel de Getafe. (AV)

Estamos intentando crear una red de centros sociales del sur de Madrid... (GI)

Como ya se mencionó en el apartado en el que se abordaron los espacios formales destinados a canalizar la participación, todas las asociaciones hacen referencia a los concejos de barrio como el ámbito por excelencia donde coincidían las diferentes asociaciones a nivel barrial.

Más allá de la Federación de AAVV como única estructura formal y estable, las AAVV (tanto las federadas como las no federadas y algunos de los grupos informales) establecen alianzas puntuales básicamente por cuatro razones:

- en torno a actividades específicas (las fiestas barriales, espacios de formación, eventos culturales...) en las que las asociaciones de vecinos (junto a las asociaciones de jóvenes, culturales y de otro tipo) y los grupos informales vinculados a los CC, configuran espacios de trabajo compartido para gestionar esa actividad puntual. Estas redes no son estables en el tiempo, los vínculos se activan momentáneamente cuando comienzan los preparativos de la actividad, disolviéndose una vez realizada la tarea común programada.

Trabajar desde el punto de vista habitual no, pero nos interrelacionamos con muchas, sobretudo en las carrozas: peñas taurinas, culturales, etc. Casi todos los que participamos en una cosa terminamos participando en otra. (AV)

- mediante el intercambio de recursos

También colaboramos con la peña taurina ayudándoles con el papeleo. (AV)

Dejamos el salón para conocidos que deseen hacer alguna actividad. (AV)

- apoyando actividades propuestas desde otras asociaciones por solidarizarse con las causas ya sea simbólicamente o mediante la asistencia a los eventos.

Y estamos de acuerdo con el tema de la inmigración, entonces toda aquello que apoye el respeto a la integración de la inmigración, nosotros lo apoyamos y participamos en cosas. (AV)

- por cuestiones reivindicativas. En los últimos años se han ido configurando una serie de alianzas (que en algunos casos dieron lugar a plataformas) surgidas a raíz de temas coyunturales como pueden ser la eco tasa o el desalojo de la Casa del lago. Estos sucesos o temas han funcionado a modo de catalizadores, provocando una división en el tejido asociativo, generando posicionamientos a favor o en contra.

Mientras que las redes que se configuran en los tres primeros casos son puntuales, inestables y cambiantes, estas últimas alianzas son quizás las que están manteniendo una cierta continuidad en el tiempo, sin llegar a ser aún redes estables en tanto no hay un trabajo común que las articule, sino más bien un posicionamiento en relación a una temática o situación ocurrida.

Hay veces que coincides con otros colectivos. En el barrio hasta ahora, no había muchos colectivos con los que coincidir a nivel social, pero coincides... Depende de lo que se plantee en cada momento... Pero no hay continuidad específica con colectivos determinados, es que depende de lo que surja. Porque hay veces que la reivindicación de la asociación de vecinos, no coincide con la de otros colectivos. O son propias de la asociación de vecinos, con lo cual a veces puedes recibir el apoyo o la solidaridad de otros colectivos pero... (AV)

Hay unas asociaciones que están más cerca de unos que de otros, ya sea del poder, de la oposición o de nada. Entonces, eso también criba con quién tienes relación. Entonces lógicamente las relaciones con aquellas asociaciones que están más afín a ti. (AV)

Federación de AAVV como estructura formal			
Redes puntuales e inestables para: programar y realizar actividades, intercambio de recursos, solidaridad		Vinculación fuerte entre asociaciones que encabezan la reivindicación	Redes puntuales inestables para: programar y realizar actividades
	Redes con cierta continuidad por cuestiones reivindicativas (plataformas)		

LAS RELACIONES ENTRE LAS ASOCIACIONES Y LA CIUDADANÍA

Las AAVV más antiguas coinciden en apuntar que el nivel de participación de los vecinos ha bajado en los últimos años, y que, más allá del número de socios con que puedan contar, el número de personas que asume las actividades cotidianas es muy limitado.

...bajó la participación, la gente dejó de venir y de asistir a las actividades. Hay gente que viene a participar de las actividades, pero no realizan más labores dentro de la asociación. (AV)

Nos reunimos en asamblea una vez al año, para hacer propuestas. De los 75, los que trabajamos realmente somos unos diez. (AV)

Somos pocos socios y por tanto menos exigencias, se hacen menos cosas. (AV)

Y luego hay una dificultad real que es que somos 4 para mil cosas. No somos 4, somos 12 o 14 pero es mucho lo que hay por hacer. (AV)

Una de las causas que este grupo de AAVV apunta para explicar esta baja en la participación está vinculada a los cambios que perciben se han producido en los últimos años en la dinámica de trabajo que venían realizando: mayores responsabilidades, manejo de más dinero, mayores exigencias burocráticas.

Baja participación y cada vez más baja, quizás antes el pertenecer a una asociación no implicaba demasiadas responsabilidades, se hacían las actividades, se relacionaban los vecinos entre sí y poco más. Cada vez más hay más exigencias legales, burocráticas, también cada vez manejamos más dinero y todo eso implica un trabajo administrativo que cada vez es mayor. Esto implica también que cada vez tengamos que estar más especializados: facturas para justificar las subvenciones, el nivel de comunicación no es el mismo: cartas a los socios, etc. Todo esto cada vez implica más tiempo y nosotros ahora, cada vez más tenemos más actividades para gastar el tiempo, que además es menor. Podemos realizar actividades que no nos impliquen responsabilidad.

Por lo general en este grupo de asociaciones hay una cuantificación de la participación, midiéndose la alta o baja participación en función de la cantidad de vecinos que asisten a las asambleas, que responden a una recogida de firmas, o se inscriben en las actividades que realizan.

Un grupo muy reducido de asociaciones plantea otra forma de entender la participación, diferenciándola del “apoyo cuantificable” que se pueda generar en situaciones puntuales que tocan intereses inmediatos de los vecinos.

Sí, hay dos niveles de participación siempre. Cuando las asociaciones tocan intereses inmediatos de los vecinos, pues hay un gran apoyo. No hay una gran participación, que no hay que confundir, hay un gran apoyo. Haces una asamblea, y en esa asamblea hay 2000 y 2000 y pico personas, o una manifestación... Entonces, hay un gran apoyo porque son intereses muy cercanos, muy inmediatos, muy concretos. Cuando los intereses son más por la salud pública, la salud pública es la limpieza, es el transporte, es el alumbrado, es la seguridad vial, los apoyos son menores. Es decir, el entendimiento existe y la demanda existe, pero a la hora de tener apoyos cuentas con aquellas 20 o 30 personas, que siempre están cercanas en algún grupo de trabajo o en alguna comisión y tal. Pero no hay un apoyo masivo, sí hay una aceptación y un entendimiento de la ciudadanía en cuanto a que te lo demanda, y si solicitas apoyo, pues te lo va a dar en una Asamblea o en una recogida de firmas, pero no va más allá. (AV)

El nivel de participación ha bajado		Hay mucha participación	Otra concepción de participación - lógica no representativa
Causas: cambios en las dinámicas de trabajo en las AAVV	Intereses puntuales o temas generales	Somos voceros de las demandas de los vecinos	
Cuantificación de la participación	Diferencian participación de apoyo	Cuantificación de la participación	

DIFICULTADES Y POTENCIALIDADES

A partir del recorrido realizado hasta el momento por los diferentes ítems que consideramos fundamentales para realizar una aproximación a la situación actual del tejido asociativo de Getafe, que nos aportan una primera visión de las asociaciones de vecinos, grupos informales y plataformas que coexisten en el municipio, es posible apuntar una serie de características que están dificultando la articulación del tejido asociativo y provocando situaciones conflictivas que impiden un trabajo conjunto asentado en dinámicas que potencien y permitan la participación de los

ciudadanos en la gestión de las políticas que les afectan.

➤ Personalización de las relaciones

...aquí nos conocemos todos, eso es lo bueno y lo malo también... (AV)

Hablamos de personalización de las relaciones para referirnos a aquellas situaciones en que los vínculos descansan más en las personas que en las redes o entidades a las que estas personas pertenecen o representan.

Cuando prevalecen relaciones de este tipo, se corren los siguientes riesgos:

CARACTERÍSTICAS	RIESGOS
La información se centraliza en determinadas personas que pasan a ser claves y a concentrar cuotas de poder cada vez más altas	Las redes se hacen prescindibles y las personas imprescindibles
La información no circula por la red o por los canales formales establecidos	Dificultad para propiciar espacios de debate
Las decisiones se toman a través de mecanismos informales	Dificultad para propiciar espacios de consenso
Las decisiones se toman en forma bilateral, entre personas	Los espacios formales existentes destinados al debate y consenso pierden credibilidad y transparencia
Los conflictos son llevados al plano personal	Las diferentes posturas o puntos de vistas no son sentidas como riqueza sino como obstáculos a salvar ("estás conmigo o estás contra mí")

Este tipo de relaciones se da tanto entre las diferentes AAVV, como entre las asociaciones y la administración. La mayoría de los canales que se utilizan son informales y personalizados (aparentemente esto se ha agudizado a partir de la disolución de los consejos de barrio como espacio formal de Intercambio, debates y consenso).

En el caso de las asociaciones, esto tiene implicaciones directas en la posibilidad de recambio de sus miembros más activos, en tanto las personas pasan a prevalecer por encima de las asociaciones en sí. Al mismo tiempo fomentan tanto al interior de las mismas como en las relaciones con el resto de entidades, espacios poco propicios

al debate en los que se pierde la riqueza creativa que podría aportar la posibilidad de escuchar distintos puntos de vista, en tanto se privilegia el trabajar con los iguales. Es muy fácil también caer en una lucha por los protagonismos, en tanto se van diluyendo los criterios y los objetivos de la asociación para privilegiar quién representa a más gente, confundiendo la legitimidad propia del tejido asociativo (la de aportar las vivencias de los ciudadanos), con la legitimidad de los políticos (representar a sus votantes).

...tenemos un poder de convocatoria más que le gobierno municipal y más que la mayoría de los partidos políticos. Poder de convocatoria de ciudadanos que vienen a escucharnos... (AV)

...damos alternativas a muchos problemas de los ciudadanos... (AV)

En el caso de la administración, el propiciar este tipo de relaciones puede encaminarse a la creación de redes clientelares, restringiendo los espacios de negociación e intercambio a ámbitos informales y con los afines, descartando la potencialidad que supone interactuar con los diferentes.

Al mismo tiempo, en tanto las relaciones son llevados al plano personal, los conflictos son llevamos al mismo plano. En lugar de que los conflictos sean planteados y discutidos en espacios formales que propicien prácticas de participación en las que los diferentes actores sociales aprendan a escuchar y respetar otros puntos de vistas, debatir y llegar a consensos, los demandas y propuestas se negocian una a una, y en función de la predisposición “personal” de los responsables políticos. Esto trae aparejado un clima de “crispación” que es vivido a nivel personal en tanto los conflictos dejan de ser en torno a criterios o estilos de trabajo para pasar a ser problemas entre personas.

...han entrado en competencia, entonces esa competencia hace de que si estás tú no estoy yo, en fin... una serie de cosas. (AV)

...y luego la crispación que hay en la gente... hay una crispación terrible. Si no eres... no piensas como yo ya eres enemigo... Tenemos un barómetro que estamos notando una crispación que la gente ya no pide, exige. (AV)

...creemos que el Ayuntamiento está haciendo cosas mal, está equivocando algunas formas de gobierno, algunas formas y algunos modos de gobernar y tenemos un enfrentamiento y se agudiza mucho y se crispa mucho las cosas. (AV)

➤ Conjuntos de acción

Tal como ya hemos mencionado en apartados anteriores, podemos definir un primer grupo de asociaciones, articuladas de manera formal y estable en torno a la Federación de AAVV, que incluye a las AAVV federadas. Este primer grupo de asociaciones se encuentra próximo al Ayuntamiento, en tanto mantienen relaciones estables y fluidas, que valoran positivamente, y asumen proyectos de manera compartida. Esta proximidad no implica que en las relaciones no existan desacuerdos, sino que se han encontrado los cauces y las estrategias mutuas que permiten mantener y consolidar un trabajo conjunto. A este primer grupo lo hemos denominado AFINES.

Hay otra diferenciación menos visible que los propios actores establecen, que no coincide plenamente con la diferenciación AAVV federadas / AAVV no federadas. Dentro de las AAVV no federadas es posible establecer al menos dos grupos, que funcionan con lógicas diferenciadas tanto en sus relaciones con el resto de asociaciones, como con la administración: los OPUESTOS y la OPOSICION DIALOGANTE.

... estas entidades tan... son contrarias al espíritu de la federación. Las hay porque nacen de unos criterios políticos concretos o de una actividad muy concreta, pero hay otras que no, que siguen funcionando y... entidades que aunque no estén dentro de la federación pues los entendimientos con ellas son normales como pudieran ser desde dentro de la federación. (AV)

...hay una serie de asociaciones que en este pueblo, conforman tres grupos que son las que están en la Federación de asociaciones de vecinos, que son las más cercanas al poder en este momento, al gobierno municipal. Hay otras asociaciones que más independientes... que entendemos que no hay que estar cerca, es la oposición, no crispada, no cabreada... Y después hay algunas asociaciones que nacen más de la pura necesidad de colectivos vecinales o de otro tipo y tienen esa función son más específicas... (AV)

Englobamos bajo el nombre de OPUESTOS a una serie de asociaciones de vecinos que hay surgido en los últimos años en Getafe vinculadas a demandas específicas a la administración. Son asociaciones caracterizadas por una orientación reivindicativa que impregna todas las actividades que realizan.

...estamos en contra de cómo el ayuntamiento actúa... (AV)

Bajo el nombre de OPOSICION DIALOGANTE englobamos a una serie de AAVV que, aún siendo críticas con el Ayuntamiento, se diferencian de las anteriores en tanto plantean un modelo diferente. En este caso los canales de interlocución con la administración, aunque fluctuantes, no están totalmente cerrados o en conflicto.

No somos ni transmisores, ni correas, ni interlocutores del poder, somos, estamos para tocarle las narices, en el mejor de los sentidos... (AV)

...estamos más cerca de aquellas asociaciones que no están cerca de nadie, que entienden más que la asociación de vecinos es una entidad ciudadana, que puede haber gente de cualquier signo, de cualquier creencia y de cualquier tal... (AV)

Cave agregar un cuarto grupo, constituido por grupos informales organizados, al que denominaremos OTRAS REGLAS DE JUEGO en tanto se salen de la lógica en las que se mueven sobre todo los dos primeros grupos.

En el cuadro que sigue se muestran las características descritas hasta el momento (antigüedad, finalidad, infraestructura,...) en función de los cuatro grupos definidos. Si hasta el momento estuvimos abordando estos elementos uno a uno, describiendo las similitudes y diferencias existentes entre las asociaciones (lectura por filas), la lectura por columnas nos aportará una visión completa de las características de cada uno de los grupos y de las lógicas con las que se mueven.

	AFINES	OPOSICION DIALOGANTE	OPUESTOS	OTRAS REGLAS DE JUEGO
Antigüedad	Asociaciones históricas y de larga trayectoria		Asociaciones nuevas	Grupos informales organizados
	Surgen junto con los barrios o a partir de las transformaciones de los mismos		Surgen en torno a reivindicaciones concretas	No surgen en torno a reivindicaciones sino como una apuesta diferente, con diferentes inquietudes
	Preocupación por la falta de renovación de los miembros más activos		En tanto son más o menos recientes, no se enfrentan aún al problema de la renovación de sus miembros, que provienen de otros espacios de participación y son por lo general de mediana edad o mayores	En su mayoría jóvenes, aunque muchos provienen de otros espacios de participación, hay una incorporación de personas para las que la experiencia constituye la primera aproximación a un ámbito de participación social
Finalidad	Unificar criterios para negociar con la administración - mejorar el barrio	La participación vecinal, que la sociedad cambie	Realizar reclamaciones al ayuntamiento	Articular espacios de participación horizontal (democracia participativa)
Financiación	Aportaciones de los socios y subvención municipal	Aportaciones de los socios	Aportaciones de los socios	Renuncia explícita a la subvención por principios (autogestión)
		Están dispuestos a renunciar a la subvención municipal debido a los criterios que se utilizan	Cuestionan los criterios de adjudicación de la subvenciones	
	Recaudaciones a través de actividades y patrocinios			Recaudación mediante actividades acordes con sus principios

Infraestructuras	Locales cedidos por el ayuntamiento	Locales cedidos por el ayuntamiento		No reclaman apoyo por parte de la administración sino que les <i>dejen hacer</i>
	Utilización de los CC y otros espacios de la administración para la realización de actividades puntuales	Utilización de los CC y otros espacios de la administración para la realización de actividades puntuales	Problemas en la utilización de los CC y otros espacios de la administración para la realización de actividades puntuales	
	Reclaman más apoyo desde la administración por considerar que los medios con los que cuentan no son suficientes		Reclaman más apoyo desde la administración por considerar que los medios con los que cuentan no son suficientes	
Ámbitos de actuación	Nivel barrial			Nivel barrial
	A través de la Federación de AAVV se vinculan puntualmente a redes territoriales		Surgen desde reivindicaciones a nivel barrial y luego amplían su ámbito de actuación	Vinculación con redes afines a sus principios más allá del municipio
Actividades	Actividades culturales y formativas - de ocio y tiempo libre - deportivas		Demandas a la administración local (recogida de firmas, asambleas informativas, carteles)	Foros de debate, protestas, pasacalles, concentraciones
	Participación en las fiestas			
Relaciones con la administración	Valoración positiva de la relación con el ayuntamiento	Relaciones fluctuantes, mejor o peor valoradas en función del grado de receptividad del Ayto en relación a las demandas y/o propuestas planteadas	Relación valorada negativamente	Demandan espacios en los que se promuevan otro tipo de dinámicas
	Estrategia: pedir las cosas de forma propositiva		Conflicto a partir de los orígenes y dinámicas reivindicativas en las que se asientan	
	Contactos personalizados y extraoficiales	Esbozo de una demanda de "otro modo de hacer"		

Relaciones con otras asociaciones	Federación de AAVV como estructura formal			
	Redes puntuales e inestables para: programar y realizar actividades, intercambio de recursos, solidaridad		Vinculación fuerte entre asociaciones que encabezan la reivindicación	Redes puntuales inestables para: programar y realizar actividades
		Redes con cierta continuidad por cuestiones reivindicativas (plataformas)		
Relaciones con la ciudadanía	El nivel de participación ha bajado		Hay mucha participación	Otra concepción de participación - lógica no representativa
	Causas: cambios en las dinámicas de trabajo en las AAVV	Intereses puntuales o temas generales	Somos voceros de las demandas de los vecinos	
	Cuantificación de la participación	Diferencian participación de apoyo	Cuantificación de la participación	

Como se puede apreciar en el cuadro, hay elementos que son comunes a dos o más grupos, y elementos diferenciales. Para avanzar en el análisis nos centraremos en los elementos diferenciales, que nos permiten organizar estos cuatro grupos en torno a dos ejes, que implican dos lógicas que en la actualidad conviven y dan cuenta de la situación de las redes sociales en Getafe.

Un primer eje está definido por el grupo de los AFINES y los OPUESTOS. Aunque ambos grupos aparecen claramente como ANTAGÓNICOS, presentan numerosos elementos que los ubica en una misma lógica de funcionamiento: propugnan modelos gestionistas⁴ (las asociaciones como representantes de los vecinos encargados de negociar demandas con la administración) y en muchos casos basados en relaciones personalistas. Reclaman una negociación directa, uno a uno con la administración, que consideran tiene la obligación de escuchar a las AAVV como representantes de los vecinos.

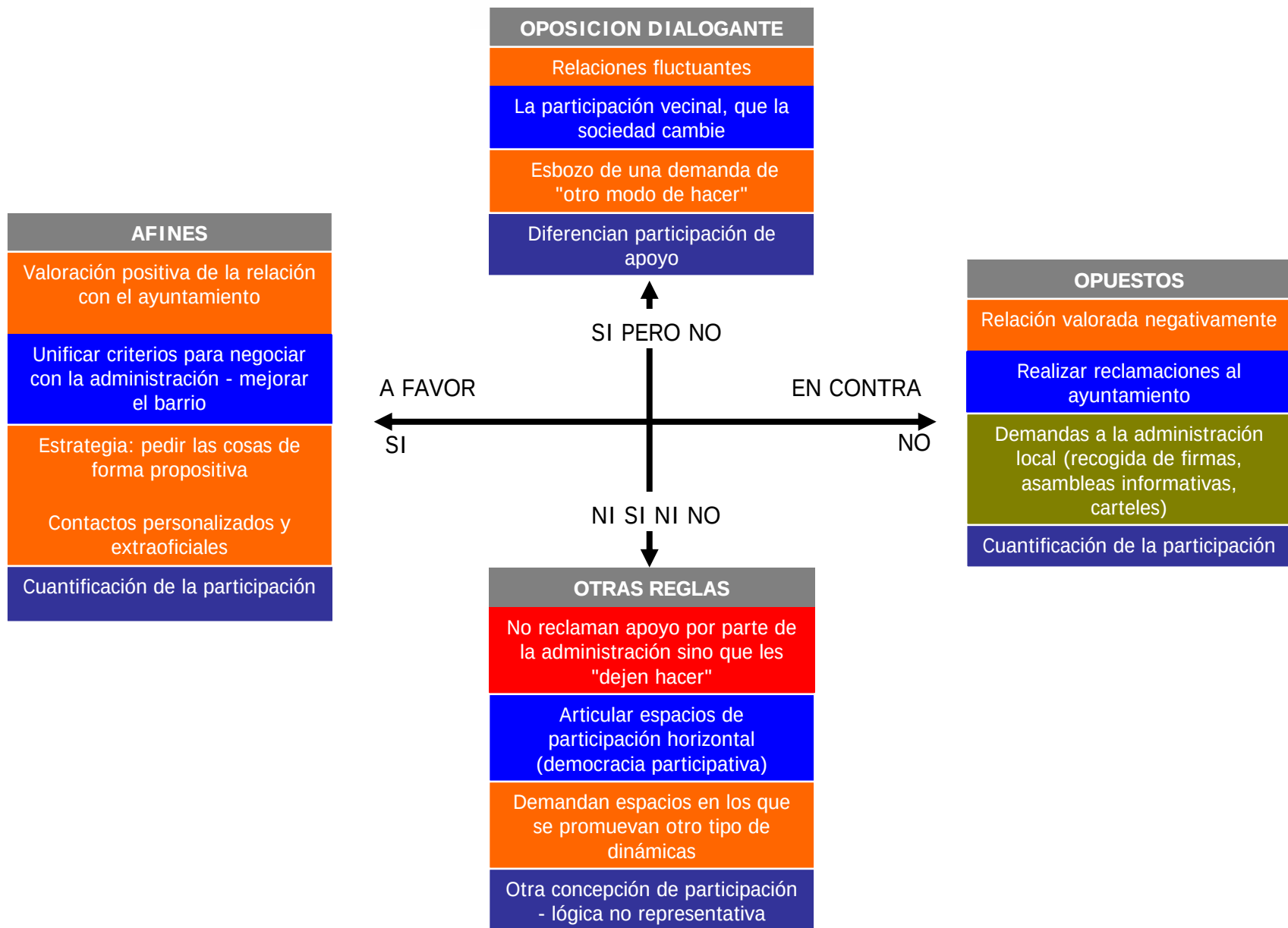
El otro eje está conformado por los dos grupos restantes. En el grupo que hemos denominado OPOSICION DIALOGANTE, se esboza otra lógica de funcionamiento, otra forma de entender el papel del tejido asociativo, la participación y la vinculación con la ciudadanía. Se propugna un modelo más cercano al ciudadanista⁵, planteando la necesidad de fomentar y fortalecer espacios de intercambio y negociación más amplios entre el tejido asociativo, para luego desde ese espacio común dialogar con la administración. Se sale de la lógica A FAVOR / EN CONTRA de la administración, para posicionarse en otro plano, cuestionándose el modelo de vinculación con la administración.

Nosotros somos una asociación que siempre planteamos un proyecto de trabajo. No protagonizamos nada porque nuestro objetivo no es protagonizar nada. (AV)

⁴ Llamamos **modelos gestionistas** a aquellos en que los grupos sociales privilegian las relaciones orientadas hacia el poder (destinadas a gestionar servicios), por sobre las relaciones que mantienen con la base social. Aunque no están desconectados de la base social, sus actividades se orientan en mayor medida a “negociar” con el poder para poder “ofrecer soluciones” a la ciudadanía.

⁵ En el **modelo ciudadanista** las relaciones con el poder suelen ser de negociación o respeto mutuo, pero no de confianza. En este modelo se privilegian en mayor medida las relaciones con los sectores de base. Los grupos que funcionan bajo este modelo más que como “representantes” del decir de los ciudadanos, actúan como mediadores o facilitadores de procesos en los que intentan incluir tanto al poder como a la ciudadanía en general.

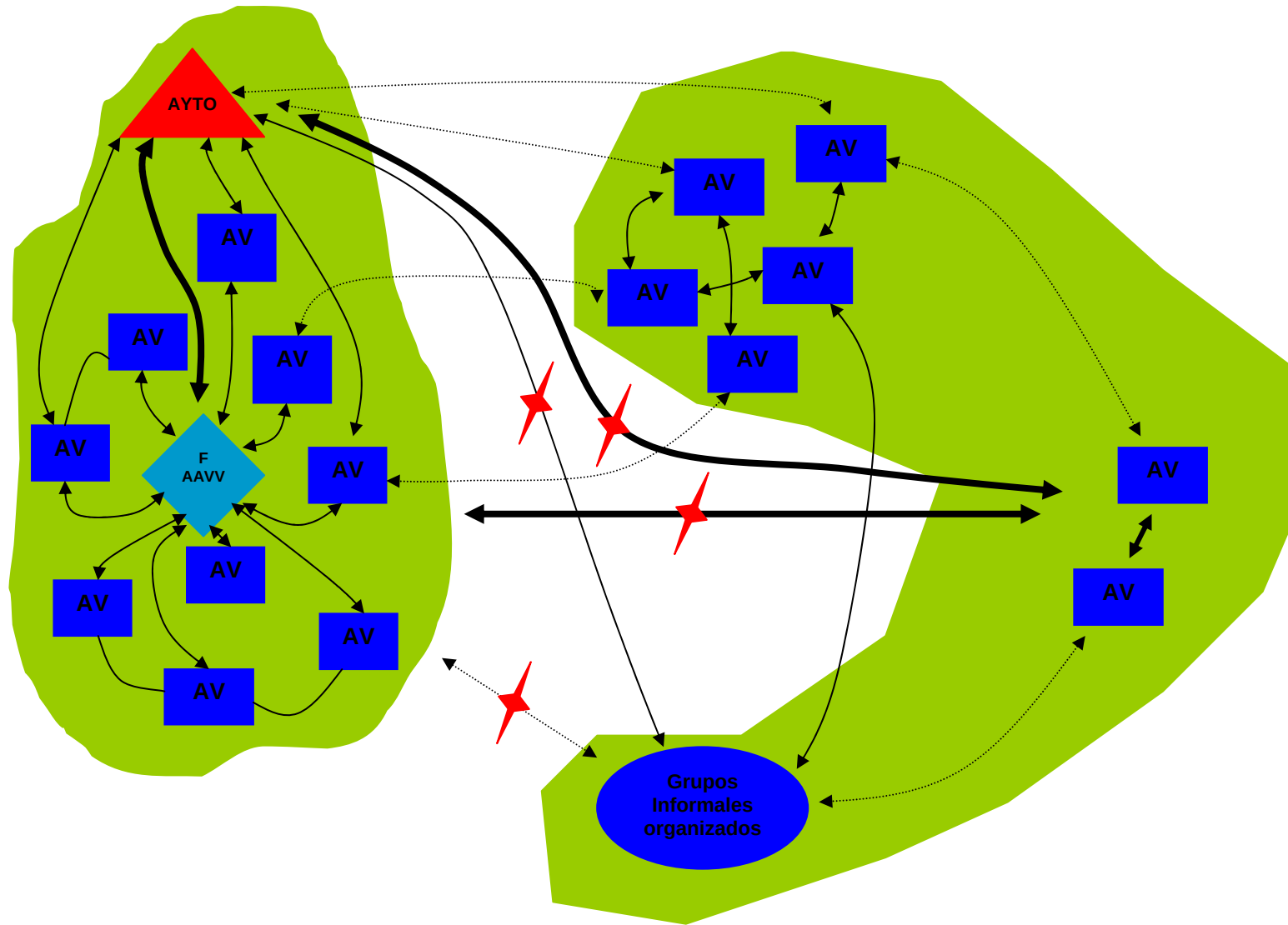
El cuestionamiento más profundo lo plantea el grupo OTRAS REGLAS DE JUEGO, en el que la movilización de la base y la cooperación con otros grupos ocupa un lugar privilegiado por sobre el modelo de relación con la administración.

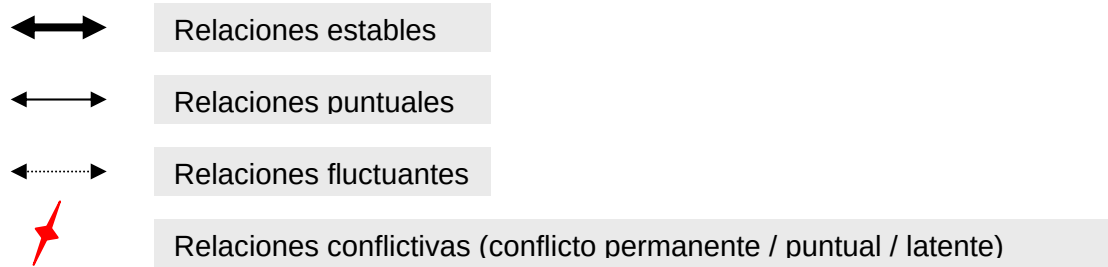


Hemos hecho referencia ya a una serie de situaciones y temas conflictivos sucedidos los últimos años, que a modo de catalizadores han modificado el mapa de relaciones en Getafe. En el siguiente cuadro intentamos graficar, de acuerdo a la percepción de los propios actores contactados, los conjuntos de acción que se mueven actualmente en Getafe.

Llamamos conjuntos de acción a redes más o menos estables que se articulan entre varias asociaciones, entidades y/o grupos informales. Pueden ser más estables en el tiempo, articulándose en torno a tareas comunes o a estilos de trabajo compartidos, o pueden ser inestables y puntuales, constituyéndose en torno a situaciones coyunturales que catalizan esos vínculos, a modo de alianzas.

En el siguiente gráfico se muestran los dos conjuntos de acción que se pueden definir en la actualidad en Getafe, en función de los discursos y dinámicas observadas así como de los procesos que se dan al interior de los grupos antes mencionados.





Un primer conjunto de acción está constituido por el grupo de asociaciones denominadas AFINES y el Ayuntamiento.

Las AAVV agrupadas en torno a la Federación de AAVV, mantienen relaciones estables con la Federación, en la que se hallan representadas a través de la Junta Directiva. Mantienen a su vez relaciones entre ellas, ya sea a través de proyectos comunes, intercambio de recursos, actividades compartidas, etc. Tienen un canal de comunicación abierto y estable con el Ayuntamiento, ya sea a través de la Federación de AAVV, o de forma unilateral.

Si bien las relaciones con las AAVV del grupo OPOSICION DIALOGANTE no son estables, pueden coincidir en espacios puntuales o en tareas comunes sin que esta interacción implique conflictos.

El nivel de mayor conflictividad se da con el grupo OPUESTOS, con los que no comparten actividades ni criterios. Aunque tampoco se comparten los criterios o estilos de los grupos informales organizados, no se da en este contexto un escenario de conflictividad tan manifiesto.

El segundo conjunto de acción está constituido por el grupo de los OPUESTOS, la OPOSICION DIALOGANTE y los grupos informales organizados.

Entre las AAVV que hemos englobado como OPUESTOS se mantienen relaciones muy estrechas de colaboración y apoyo en las actividades que realizan, y se comparten ampliamente los criterios de actuación. Este grupo se encuentra en conflicto manifiesto tanto con los AFINES como con el Ayuntamiento.

Las AAVV del grupo que hemos denominado OPOSICION DIALOGANTE, mantienen relaciones puntuales entre sí, y con los grupos informales organizados. Tal como ya

se ha mencionado, las relaciones con el Ayuntamiento son fluctuantes, sin llegar a ser conflictivas de manera manifiesta y permanente.

Las relaciones entre los tres grupos pertenecientes a este conjunto de acción están más basadas en apoyos o solidaridades en torno a causas reivindicativas, que en tareas comunes o actividades emprendidas en forma conjunta. Aunque no llegan a ser estables, a partir de los apoyos (manifiestos o implícitos) existentes entre ellas se están gestando una serie de plataformas que, aunque surgen con la lógica de la denuncia, están comenzando a articular nuevos espacios de interacción entre las asociaciones y los grupos informales.

...el problema de la Casa del lago, que era un tema fundamental de los jóvenes. Ahora no es un tema fundamental de los jóvenes, es un tema de la libertad de expresión, de comunicación y de muchas más cosas. Pero el foco ha sido los jóvenes. (AV)

...se esta tratando de crear una red dentro de Getafe para denunciar todo este tipo de faltas y de ataques a la libertad de expresión que se están haciendo desde el Ayto de Getafe... (AV)

Porque además Getafe es un pueblo que cuando planteas algo, responde... es un pueblo con muchas posibilidades de seguir haciendo cosas, de retomar otra vez el dinamismo y quitar la crispación y volver a hacer cosas serías, pero más lúdicas... en este momento hay que hacer un tremendo esfuerzo por encontrar un proyecto que unifique ese tejido social. (AV)

4. 4. ASOCIACIONES DE COMERCIANTES Y EMPRESARIOS

Getafe es uno de los municipios que más nivel asociativo tiene. O sea que esto está muy bien porque repercute en nuestras propias entidades. (C)

Getafe cuenta con una serie de asociaciones de comerciantes y empresarios, que si bien no son muchas en número, la mayoría son organizaciones consolidadas, cuyo objetivo fundamental es la defensa de los intereses del gremio y de sus socios en particular.

En general, las asociaciones se encuentran vinculadas con la Agencia de Desarrollo Local Getafe Iniciativas (GISA), que por sus propios objetivos es la encargada del fomento de la actividad económica y el empleo, así como del apoyo a las PYMES y la creación de las infraestructuras necesarias requeridas por éstas.

Muchas de las actuaciones que hacemos con GISA, con Getafe Iniciativas, mandamos cartas conjuntas a todo el comercio en general, porque las acciones que hacemos es para todo el comercio, entonces un poco para que todos nos conozcan. (C)

ANTIGÜEDAD Y ÁMBITOS DE ACTUACIÓN

Dentro de las Asociaciones de comerciantes y empresarios nos encontramos tanto con asociaciones de reciente creación, como con asociaciones que acumulan una larga trayectoria y experiencia de trabajo.

El ámbito de actuación está por lo general circunscrito a todo Getafe, aunque algunas tienen un ámbito de actuación mayor: el Sur de la Comunidad de Madrid, o agrupan a asociaciones de un sector de actividad.

La Asociación de Comerciantes y Empresarios de Getafe (ACOEG), fue la primera asociación de comerciantes en Getafe, llevan trabajando desde 1978, año en el que se creó, aunque en un inicio se llamó Agrupación del Comercio de Getafe (ACOGÉ). Algunos años después de la fundación de ACOGE, se creó la Asociación de Comerciantes y empresarios de Getafe (ACEG), y en 1996 ambas organizaciones se

fusionaron creando la actual Agrupación de Comerciantes y Empresarios de Getafe (ACOEG). Actúa en representación de los intereses de la Pequeña y Mediana Empresa de Getafe, trabajando en la creación de un entorno que permita a las PYMES incrementar su nivel de competitividad frente a las grandes superficies. Cuenta con 1.115 asociados, es una de las asociaciones con mayor número de socios en la Comunidad de Madrid.

La Asociación de Jóvenes empresarios de Getafe (AJE-Getafe) surge en el año 2003 por la iniciativa de un grupo de empresarios getafenses, destinada a agrupar y defender los intereses de los empresarios menores de 40 años del municipio de Getafe. Aunque llevan pocos años funcionando se han ido consolidando rápidamente, y son referencia para muchos empresarios, y en la actualidad agrupan a más de 100 empresas de Getafe.

La Asociación de Mujeres Empresarias de Getafe (AMEG). Tiene como objetivos la representación y defensa de los intereses generales y comunes de las empresarias, fomentar el asociacionismo empresarial entre mujeres, facilitar el acceso de las mujeres a formación específica de la actividad, estimular la iniciativa empresarial de las mujeres emprendedoras y proporcionar información para la mejora de la actividad empresarial y la creación de empresas. Cuenta con 14 empresas asociadas dedicadas a actividades empresariales de diferente índole.

Las asociaciones empresariales con un ámbito de actuación territorial mayor o específicas de un sector son:

- La Asociación de empresarios de Madrid Sur (AES)
- Agrupación Comarcal de empresarios del Metal (ACEM)

AES se constituyó como asociación en 1998, pretende atender y abarcar todos los ámbitos relacionados con la empresa en la Zona Sur de la Comunidad de Madrid y consolidarse como marco de referencia para las Pymes de la zona. En la asociación tienen cabida las empresas de cualquier sector de actividad. Dentro de los asociados se destacan los campos de: Empresas de trabajo temporal, mensajería, informática, asesoría y actividades comerciales y de servicios. Como uno de sus objetivos primordiales se plantea el acercamiento del mundo empresarial a las instituciones y a los ciudadanos del Sur de Madrid, con el fin de recoger las diferentes inquietudes que les surjan en el desarrollo de su actividad. Para ello la actualización, seguimiento

y conocimiento del censo empresarial por parte de la Asociación constituye un aspecto clave en su trabajo.

ACEM es una agrupación de carácter comarcal y sectorial, fundada en 1976 a la que pertenecen empresas del sector metalúrgico radicadas en la zona sur de la Comunidad de Madrid.

Fomenta y defiende la libre iniciativa privada dentro de la economía de mercado. Promueve el desarrollo de empresas en beneficio de la sociedad y en especial en las zonas de actuación de la agrupación mediante el desarrollo económico y social.

Existen también asociaciones empresariales que agrupan a las empresas ubicadas en los polígonos de Getafe a saber:

- Asociación de Empresarios del Polígono Industrial del Rosón (APEI)
- Asociación de Empresas del Polígono los Ángeles (ASEMPLA)
- Entidad de Conservación del Polígono Industrial San Marcos.
- Entidad Urbanística de Conservación El Lomo (EUC El Lomo)

Estas asociaciones de los polígonos surgen ante la necesidad de contar con un interlocutor ante las distintas administraciones, organismos y estamentos oficiales. Teniendo como objetivo la información y la defensa de los intereses comunes de las empresas asociadas, al igual que velar por el uso adecuado, la conservación y mantenimiento de las zonas y servicios comunes de los polígonos.

ACTIVIDADES QUE REALIZAN

Dentro de las diversas funciones y actividades que desarrollan las asociaciones empresariales y sin desconocer su especificidad, se podrían agrupar en las siguientes:

- Asesoramiento fiscal, laboral , financiero, contable y judicial
- Información y Gestión de subvenciones
- Acuerdos con entidades bancarias y cajas que faciliten la financiación de las empresas
- Organización de jornadas, conferencias, charlas-coloquios, ferias exposiciones... sobre temas de interés

- Cursos de formación continua
- Cursos de formación ocupacional para empleados
- Difusión de información a sus socios sobre temas de interés como por ejemplo: actualizaciones normativas, fiscales, subvenciones, etc.

Aunque en todas las actividades anteriormente señaladas, las asociaciones se emplean con contundencia, se pueden resaltar dos ámbitos de actuación que merecen ser reseñados. De una parte, el asesoramiento que brindan a sus asociados, y la información permanente que proporcionan. Y de otra parte, la formación que imparten a través de cursos, jornadas, conferencias etc.

La mayoría de las asociaciones de empresarios y/o comerciantes, cuenta con publicaciones propias para la divulgación de sus actividades, de informaciones de interés a sus socios y a la población en general, etc. Los boletines informativos son el medio más generalizado para difundir información, pero también cuentan con algunos otros medios de difusión:

AJE-Getafe publica la revista “Joven empresario”. Esta publicación pretende ser el referente para mantener informados a los miembros de la asociación. La revista incluye noticias de actualidad, monográficos, convenios de colaboración de la Asociación con otras entidades, formación, gastronomía, artículos de opinión, etc. Los boletines y circulares informativas son medios muy importantes para todas las asociaciones, como destaca AMEG. AES edita la revista “Crónica AES” en la que se analizan los aspectos informativos del mundo económico y empresarial, se informa de las actividades de la asociación y se dedican perfiles en profundidad y detallados sobre los empresarios asociados y sus negocios.

Otra de las actividades de divulgación con que cuentan algunas asociaciones son la participación o promoción de Premios Empresariales: AJE-Getafe participa en los premios y certámenes empresariales como el Premio al Joven Empresario Nacional del Año, así como el Premio al Emprendedor y el Premio Joven Empresario AJE Getafe. AES tiene como objetivo la recuperación de los premios empresariales en el Sur de Madrid.

Fuera de las publicaciones propias, se coordinan con La Agencia de Desarrollo Local (GISA) para realizar difusiones conjuntas.

INFRAESTRUCTURAS

En cuanto a los espacios de desarrollo de las actividades de las asociaciones, la mayoría de las asociaciones cuentan con espacios ya sea cedidos o propios, que les permiten realizar su trabajo en condiciones adecuadas. También cuentan, las asociaciones más consolidadas, con personal contratado directamente para el ejercicio de su trabajo y realizan además convenios de colaboración con otras entidades para la asesoría o desarrollo de algunas actividades que no pueden asumir con el personal directamente adscrito a la asociación.

FINANCIACIÓN

La financiación de las asociaciones en general depende de una parte, de la cuota de sus socios, y de otra parte, de las subvenciones de la administración local y autonómica. Algunas asociaciones, como es el caso de ACOEG, tienen acceso a fondos específicos para el desarrollo de diversas actividades, como es el Fondo de Comercio.

IMAGEN DE LAS ESTRUCTURAS FORMALES EXISTENTES DESTINADAS A CANALIZAR LA PARTICIPACIÓN – RELACIONES CON LAS INSTITUCIONES

En general se plantea que se tienen relaciones con casi todas las Concejalías del Ayuntamiento, nombran a la de Cultura, la de Seguridad Ciudadana, Consumo y enfatizan las relaciones con la Agencia de Desarrollo Local (GISA)

... con Getafe Iniciativas principalmente que son los que se encargan de la pequeña y mediana empresas. (C)

AJE – Getafe está incorporada al Consejo Económico y Social desde 2004, y se está deliberando la incorporación de ACOGE. La participación de estas organizaciones en el Consejo se valora positivamente, ya que permite realizar aportaciones importantes del sector a las políticas económicas y de empleo que allí se discutan.

A nivel autonómico, se relacionan con la Dirección General de Comercio, con Empleo y Mujer, con Economía e Innovación Tecnológica. En definitiva, con todas las que son relativas al sector.

Las relaciones que se establecen con la CAM y en particular con el Ayuntamiento las consideran valiosas y necesarias. En general les parecen relaciones fluidas, aunque hacen la salvedad que a veces depende de qué concejalía se está hablando, no indican a cuáles se refieren en particular, pero lo que se constata es que no hablan tanto de la entidad en general sino del carácter, la disposición y estilo de relacionarse de la persona o personas que están al frente de éstas. Planean que la fluidez de las relaciones se ve obstaculizada cuando se trata de trámites burocráticos, ya que consideran que en esos casos la administración tiene un ritmo muy lento, que entorpece, en muchas ocasiones, el ritmo del trabajo que están desarrollando las asociaciones.

... Por que luego lo que es el poder tener conversaciones con ellos, el poder tener una reunión con ellos es bastante fluido, muy rápido, pero muchas veces lo que son los temas burocráticos el poder sacar cualquier cosa es bastante lento. Eso es lo que intentaría mejorar, ese aspecto. (C)

Se podría concluir en términos generales, que la articulación entre las asociaciones de empresarios y comerciantes con la administración local, está bastante consolidada y cuenta con los canales necesarios para su desenvolvimiento.

LAS RELACIONES ENTRE LAS ASOCIACIONES

En términos generales las asociaciones de empresarios y comerciantes en Getafe, se conocen y se relacionan entre ellas para la realización de actividades conjuntas o para el apoyo de trabajos en concreto. Cabe mencionar que los socios de una asociación en particular son a la vez socios de otras organizaciones. A demás las asociaciones a su vez son socias de otras de ámbito territorial mayor o de sector, con énfasis en las agrupaciones del Sur de Madrid. Por ejemplo: ACOEG está asociada a FECOSUR (Federación de Comerciantes del Sur) y con ACOFEM que es una confederación a nivel de Madrid. AJE- Getafe hace parte de la Federación Madrileña de Asociaciones de Jóvenes Empresarios.

... asociaciones empresariales sí, por ejemplo: la de los polígonos, la del polígono del Lomo, la de San Marcos, la del Polígono de los Ángeles. Está ACEM que es la del comercio del metal, APER la de pequeños empresarios, hay varias asociaciones. Nos relacionamos con todas estas asociaciones. Hay muchos asociados nuestros que a su vez son asociados de los del metal, dependiendo del sector que estén, porque a lo mejor hay cosas que les pueden servir de los servicios que nosotros podemos prestarles pero hay otros que no. (C)

Como coinciden en la defensa de los derechos del sector las mueve también un ánimo reivindicativo, que también les lleva a apoyarse mutuamente en sus reclamaciones.

... aunque realmente las asociaciones como la nuestra de comerciantes, siempre somos muy reivindicativos, eso no ha cambiado en nada. Se fundó por defender los derechos del sector como es el comercio y sigue defendiendo los derechos de ese comercio. O sea lo que hacemos principalmente es defender esos derechos y en esto coincidimos con los empresarios y con otras asociaciones del sector y cuando hay actos los hacemos todos juntos. (C)

Cuando se les pregunta en concreto si tienen relaciones con otras redes asociativas por fuera del campo de actividad, mencionan a algunas asociaciones de vecinos con las que han tenido contacto, asociaciones de consumidores, para temas de formación o información. ACOEG está actualmente estudiando la posibilidad de la firma de un convenio con una asociación de discapacitados para poder darles formación. Aprecian estas relaciones como muy valiosas para el trabajo que realizan porque permiten ver otros campos de actuación, el poder intercambiar ideas.

Yo creo que cuando uno entabla una relación con otra asociación tanto obtienes tú de esa relación en tanto que te dan otro punto de vista y tú puedes ofrecerle un tipo de servicios que crees pueden ser interesantes. Son relaciones importantes porque todo lo que podamos ofrecernos mutuamente y que sea en beneficio de todos los asociados, a demás es a lo que vamos todos, a beneficiar a nuestros asociados, y si podemos dar un servicio mayor eso es lo que intentamos. (C)

También, vale la pena destacar que AMEG esta prestando apoyo a la Asociación Hispano Africana para el Desarrollo Humano (AHADH), para llevar adelante algunos de los objetivos propios de la asociación en relación a la inserción de las mujeres inmigrantes, en particular en el campo de la inserción laboral.

LAS RELACIONES ENTRE LAS ASOCIACIONES Y LA CIUDADANÍA

Las relaciones hacia redes informales no se mencionan, más allá de aquellas a las que puedan llegar a través del esfuerzo de divulgación de información que realizan hacia la población en general.

Cabe señalar que en los últimos años se comienza a tener en las asociaciones de comerciantes y empresarios la presencia de inmigrantes, ya sea como asociados o participantes de las actividades formativas que se realizan. Según manifiestan no hay diferencias importantes entre el apoyo que requiere un inmigrante que cualquier otra persona con los mismos intereses.

Nosotros tenemos algunos asociados inmigrantes. Es que yo creo que eso ya no es una novedad en nuestra sociedad, cuando alguno monta una empresa es como uno más, no notas ninguna diferencia, ni hay que hacer un énfasis especial en algún tipo de cosa porque no conozcan ciertos requisitos... eso le pasa tanto a un inmigrantes como a un español. (C)

Comentan que aunque por ahora son pocos los inmigrantes asociados, el número irá aumentando dado que se van creando en Getafe muchos comercios que tratan de atender las necesidades de diferentes colectivos. Hacen la salvedad que el colectivo chino es el menos proclive a asociarse, a diferencia de los latinoamericanos y de países del Este.

Quizás los que menos se asocian sean el comercio chino, como más cerrado, más estructurado entre ellos. Por ejemplo tenemos mucha gente del este, y además gente que lo que ha hecho es poner negocios de su propio país, con productos de su país. (C)

DIFICULTADES Y POTENCIALIDADES

Señalan tener dificultades en relación a la administración local de orden burocrático, se refieren fundamentalmente a la lentitud para realizar trámites administrativos.

Muchas veces lo que pasa con la administración es que es muy lenta. A lo mejor hay unos trámites burocráticos que sí que nos gustaría que fueran más rápidos. (C)

Por último es importante mencionar, algunas cuestiones que aparecen referidas en las conversaciones sostenidas con los comerciantes y que pueden mostrar caminos de vinculación y articulación de estas redes con otras asociaciones de diferente

índole en Getafe y con la ciudadanía en general. Aunque no se desconoce que el ámbito empresarial puede en algunos casos estar muy cerrado en sí mismo y en sus propias reivindicaciones e intereses. Sin embargo, hemos percibido interés y apertura para potenciar cierta articulación. Se trataría entonces de buscar los puntos de anclaje en los que poder desarrollar actuaciones conjuntas.

➤ Uno de estos puntos de anclaje puede estar relacionado con las acciones de formación que realizan, fuera de la formación en concreto de sus asociados, y que se extiende hacia la población de Getafe, en concreto hacia lo que denominan “emprendedores” y que puede permitir el apoyo o el trabajo conjunto entre asociaciones que tengan dentro de sus cometidos esos objetivos de formación al respecto, ejemplo de ello es la relación de apoyo y colaboración entre AMEG y la Asociación hispano Africana (AHADH).

➤ La vinculación con personas y colectivos de inmigrantes extranjeros. Como ya se ha mencionado, algunos de los inmigrantes que están llegando a Getafe comienzan a montar pequeños comercios para atender la demanda de sus compatriotas y comienzan, aunque aún de manera tímida, a vincularse dentro de las asociaciones de comerciantes y empresarios ya instaladas en Getafe. Si tenemos en cuenta que por lo general los inmigrantes tienden a vincularse a asociaciones endogámicas, este podría constituir un elemento en torno al cual realizar un trabajo de cara a la convivencia intercultural.

Para terminar, consideramos importante resaltar una serie de estrategias que algunas de estas asociaciones se han dado para hacer frente a un nuevo escenario. Se han desarrollado una serie de programas de formación y apoyo a los comerciantes con el objeto de promover cambios en sus negocios que les permitan hacer frente a la competencia avasalladora de grandes empresas que se están instalando en el ámbito local. Muchos de estos programas incluyen formación y seguimiento in situ a los comerciantes, adaptándose así a los perfiles y horarios de los destinatarios.

Las relaciones entre asociaciones hay que potenciarlas... nos enriquecemos mutuamente, no monetariamente porque todas somos asociaciones, pero sí a nivel de experiencias, de recursos de información, de todo. (C)

4. 5. ASOCIACIÓN DE CONSUMIDORES

Que nos conozca más gente, la gente hasta que no tiene un problema no sabe que existe una asociación para consumidores. (CM)

En este apartado se hace referencia en exclusiva a la Asociación de Consumidores y Usuarios de Madrid ACUREMA, en particular la delegación que tienen en Getafe, ya que es la única asociación de consumidores constituida en el municipio. Teniendo en cuenta lo anterior el contraste de sus percepciones en torno al tema se hace imposible.

FINALIDAD

ACUREMA Getafe, tiene como finalidad la defensa de los consumidores. A nivel general la de asesorar e informar en los temas relacionados con el consumo a las personas que así lo soliciten. En el caso de los socios, además de la asesoría que se les presta, se tramitan las reclamaciones que como consumidores puedan requerir.

Al tener un objetivo tan amplio, como lo es la defensa de los consumidores en general, y al no existir en Getafe otra asociación de consumidores, ACUREMA canaliza la totalidad de las problemáticas que se presenta a nivel del municipio en este ámbito, y en muchas ocasiones se encuentran totalmente desbordados en su intento de atender y dar solución a las demandas que se les presentan.

Pero a parte de eso hemos estado en ejecución de viviendas. Con la CAM con la financiación de Gas natural. Transporte en la zona del sector III. Acciones para conseguir farmacia de guardia en Perales del río y en relación a los horarios de éstas. (CM)

FINANCIACIÓN

La asociación se financia con la cuota de sus socios, que representa una ínfima parte de los recursos con que se cuenta. Actualmente reciben una subvención del

ayuntamiento que consideran escasa para dar respuesta a la necesidad de atención y asesoramiento que se les reclama por parte de la población.

INFRAESTRUCTURAS

Las actividades que realiza la asociación, ante todo la de consulta y asesoramiento, se realiza en espacios provistos por el Ayuntamiento en los centros cívicos. Actualmente tienen sede en el Centro Cívico de Juan de la Cierva.

Hemos estado en diferentes sitios. Empezamos en el Sector III, luego estuvimos aquí (Juan de la Cierva) y San Isidro. Luego también en el CC de Perales del Río, Bercial, prácticamente en todos los centros, pero en distintos momentos. (CM)

Consideran que la falta de un espacio propio obstaculiza la realización adecuada de sus actividades. A demás mencionan que no cuentan con los medios adecuados para realizar la atención al público. No cuentan con línea de teléfono propia, lo que impide que puedan localizarlos con facilidad, no cuentan con ordenador, con mobiliario suficiente, etc.

Si bien son concientes de que la administración cuenta con recursos limitados para destinar a las asociaciones, y que es necesario adecuarse a los medios disponibles, plantean que desde el ayuntamiento se debería tener unos criterios (indicadores) que permitieran administrarlos adecuadamente en función de las necesidades de cada asociación, y sobre todo en relación a la cantidad de gente a la que ofrecen su servicio.

... porque a veces los medios son escasos y hay que administrarlos y repartirlos adecuadamente. (CM)

AMBITOS DE ACTUACIÓN

El ámbito de actuación de ACUREMA es todo el municipio de Getafe. El anclaje territorial lo realizan a través de los centros cívicos, ya sea por tener allí su sede física o mediante actuaciones concretas que realizan vinculadas a problemáticas específicas que surgen en los barrios.

Consideran que al ser una asociación cuyo ámbito de actuación es todo Getafe, su ubicación en un centro cívico en concreto representa un obstáculo para la prestación

de su servicio, debido a los desplazamientos que implica para los vecinos de barrios alejados. Plantean que los espacios de los centros cívicos tiene sentido adjudicarlos a asociaciones con una referencia y actividad a nivel barrial, pero no cuando el ámbito de actuación es a nivel municipal; en estos casos, plantean, la administración debería proporcionar locales emplazados en sitios mejor comunicados, por fuera de la red de centros cívicos.

*Nosotros necesitamos un trato directo con el público, la Asociación de vecinos nuevo Getafe está en nuevo Getafe, pero ACUREMA está en todo Getafe... Estamos nosotros aquí los cinco que estamos haciendo una labor...porque imagínate tú mil personas que va a ir a Gas Natural... Que tenemos que tener un local... que a veces estamos todo el día reunidos.
(CM)*

ACTIVIDADES QUE REALIZAN

Las actividades que desarrollan se pueden acotar en las siguientes:

- Servicio de consulta y asesoramiento
- Tramitación de reclamaciones
- Participación en los espacios de representación de los consumidores

Los vecinos que solicitan sus servicios, según lo expresan, son de una parte las personas que vienen en momentos puntuales cuando se les presentan problemas como consumidores y reclaman su asesoramiento; de otra parte los socios, que en general acuden también de manera puntual cuando requieren de asesoramiento o tramitación de alguna reclamación.

En relación al personal que trabaja en la asociación, son alrededor de cinco socios que trabajan de manera voluntaria en la realización de las actividades de la asociación. En las ocasiones en que se presentan problemas que repercuten en un buen número de vecinos o que se requiere tramitar acciones para la solicitud o reclamación de servicios específicos, se ven desbordados dificultándose una atención adecuada.

IMAGEN DE LAS ESTRUCTURAS FORMALES EXISTENTES DESTINADAS A CANALIZAR LA PARTICIPACIÓN – RELACIONES CON LAS INSTITUCIONES

Manifiestan tener relaciones institucionales con diversas instancias de la administración municipal. En concreto, y como una relación más directa, mencionan a la Delegación de Consumo, concejalía que tienen como objetivo defender el derecho de los consumidores, educar en el consumo responsable a través de la Oficina de Información al Consumidor (OMIC), y que realiza labores de arbitraje para resolver de manera amistosa los conflictos de consumo que se puedan presentar.

Aunque tienen trabajos en conjunto con la Concejalía (como por ejemplo el de Consumo responsable) y las relaciones son fluidas, consideran que desde la administración y desde las empresas privadas ante las que actúan, no se está valorando plenamente el papel que ACUREMA está desarrollando.

Estamos haciendo una labor del propio Ayuntamiento. Estamos haciendo de filtro... Telefónica, Gas Natural... La gente llega con una duda y nosotros les indicamos exactamente a qué sitio debe dirigirse, o si no tiene cabida su reclamación. Si no realizáramos esa labor, tanto las compañías –Gas Natural por ejemplo- como la administración se colapsarían en sus servicios de atención. (CM)

Si bien desde el Ayuntamiento se ofrece un servicio de atención al consumidor, consideran que muchos vecinos se ven obligados a recurrir a ACUREMA directamente en tanto el horario del servicio municipal no se adecua a las necesidades de la gente.

A parte de la relaciones con Consumo, tienen relaciones con Medio Ambiente, participan en el Consejo de Salud Municipal, en el Consejo de Movilidad y en el Consejo de Participación Ciudadana, entre otros. Valoran muy positivamente la puesta en marcha de los presupuestos participativos, y la forma de participación en éstos. A nivel de la CAM han estado implicados en temas de vivienda.

Al ser la única asociación de comerciantes, se encuentra con dificultades para participar de manera adecuada en las diferentes instancias donde tienen alguna representación, o en los actos o espacios que requieren de su presencia.

El problema de las asociaciones es que podemos asistir a todos los eventos, a los actos. Pero llega un momento en que no puedes asistir a todos los actos. Porque hoy estoy aquí mañana en otro lado. Vamos al consejo de Medio ambiente, al Consejo de Movilidad Geográfica también vamos... (CM)

LAS RELACIONES CON OTRAS ASOCIACIONES

Plantean tener relaciones con otras asociaciones (de vecinos, casas regionales, etc.) ya sea porque han compartido espacios en los centros cívicos donde han estado ubicados o por la participación en eventos o espacios de representación donde hacen presencia activa. Sin embargo no mencionan un trabajo concreto y continuo de relación para el desarrollo de actividades conjuntas con otras redes asociativas.

LAS RELACIONES ENTRE LA ASOCIACION Y LA CIUDADANÍA

No hay una mención explícita en cuanto a las relaciones con redes informales. Las relaciones que entablan a nivel general de la población se dan por el contacto que se establece cuando realizan acciones de información y asesoramiento en los CC, ante problemas puntuales que se les presentan a los vecinos.

A diferencia de otras asociaciones que pueden tener un público cautivo para el desarrollo de sus actividades, la asociación de comerciantes no manifiesta contar con ese público, sus acciones van destinadas a un público que varía de acuerdo a las necesidades de información y asesoría que en un momento determinado requiera la población.

Son conscientes de que no se conoce por parte de la población de Getafe a la asociación ni al trabajo que realiza, lo que perciben como un obstáculo a la hora de llegar a más gente y de aumentar el número de socios. Plantean que, por el contrario, las instituciones públicas y entidades privadas con las que tienen mayor contacto están al tanto de las funciones de una asociación de consumidores, así como de la existencia de ACUREMA en particular.

...la gente hasta que no tiene un problema no sabe que existe una asociación para consumidores. La gente no nos conoce, pero sí las instituciones y entidades. (CM)

Si bien se hace referencia explícita a este desconocimiento por parte de la población en general, así como a la necesidad de superar esa situación, no se plantean medidas o acciones concretas por parte de la asociación, dejando en manos de la gente la labor de procurar ese acercamiento y esa implicación.

Que nos conozca más gente... No es normal que en Getafe con 140.000 habitantes tengamos pocos socios. Lo normal serían 1.500 o 1.600 socios, lo que nos permitiría tener un asesor directo. (CM)

DIFICULTADES Y POTENCIALIDADES

En tanto la asociación se define básicamente como una “prestadora de servicios”, las dificultades que plantea están vinculadas básicamente a la posibilidad de mejorar esta prestación (local propio, infraestructura, criterios para otorgar las subvenciones basados en la cantidad de público al que se atiende).

Bajo este mismo criterio, los canales de participación que reclaman se refieren específicamente a mejorar la fluidez en las relaciones con la administración y las entidades privadas ante las que hacen de intermediarios.

Las consideraciones en torno a su relación con la población en general se centran exclusivamente en la necesidad de que un mayor número de personas conozca la función que realizan a fin de que puedan acercarse a utilizar sus servicios, e incrementar el número de asociados, sin preguntarse acerca de cuáles podrían ser las estrategias que como asociación deberían emprender para alcanzar este objetivo.

La participación ciudadana, en lo participativo hemos tenido muchas lagunas, eso sería algo para profundizar... muchas veces lo que falta es información. (CM)

4. 6. ASOCIACIONES DE INMIGRANTES Y COOPERACIÓN

Las asociaciones de inmigrantes somos como punto de información, de orientación, incluso de referencia a nivel local. (AI)

En el listado de asociaciones de Getafe aparecen clasificadas en el epígrafe de cooperación tanto las asociaciones de inmigrantes como de cooperación propiamente dichas. En este apartado abordaremos el análisis de la red de asociaciones de inmigrantes de Getafe, aunque se hará mención de las asociaciones y ONG que se convierten también en asociaciones de apoyo a la inmigración.

CONTEXTO

Como el resto de municipios del sur del área metropolitana de Madrid, Getafe experimentó un aumento demográfico significativo en la segunda mitad del s. XX, basándose su crecimiento poblacional en diversas oleadas migratorias. En los años 60 debido a la expansión industrial producida en ciudades como Madrid y Barcelona, comienza un proceso migratorio del campo a la ciudad, hacía los núcleos industriales y urbanos que demandaban mano de obra, estableciéndose en principio la población que llegaba de las zonas rurales, en el extrarradio de Madrid. Posteriormente a mediados de la década de los 70, hay un nuevo proceso migratorio, pero ahora de los descendientes de los primeros inmigrantes que llegaron al área metropolitana de la ciudad en los años 60, y que por los incrementos en el precio de la vivienda desplazan su residencia hacía la llamada corona metropolitana de Madrid, donde encontraban precios más asequibles para establecerse con sus familias.

A finales de los años 90 y los primeros años del siglo XXI, la población de Getafe experimenta un nuevo crecimiento, pero esta vez debido en un alto porcentaje por inmigración extranjera ante todo de países empobrecidos, sin desconocer que también llegan a la ciudad nuevos vecinos desde Madrid y otras ciudades aledañas, en busca de precios de la vivienda más accesibles y atraídos por una ciudad que cuenta con buenas comunicaciones con la capital.

Según datos extraídos del Plan Local de Inmigración de Getafe 2003-2007 a primero de enero de 2004 la población extranjera en Getafe era de 15.936 y representaba el 9,90% de la población total del municipio, que a esa misma fecha era (con datos provisionales) de 160.977 habitantes.

Según este mismo Plan, se podría diferenciar a la población inmigrante en cuatro grupos:

- El Iberoamericano más elevado en número (Ecuador, Colombia, Perú y Argentina) con 5.843 personas.
- África (Marruecos) con 2.533 personas.
- Países de Este (Bulgaria, Rumania, Polonia y Ucrania) con 3.981 personas.
- Asia (China) con 408.

Estos cuatro grupos representan el 80% de la población extranjera en Getafe, distribuyéndose el 20% restante en 97 nacionalidades.

Tabla 1

Población extranjera y proporción respecto a la población total en cada uno de los barrios de Getafe a 1 de enero de 2004

Barrio	Población total	Población extranjera	%
Juan de la Cierva	32.848	3.491	10,63
Centro	32.625	4.249	13,02
Alhóndiga	20.484	2.954	14,42
Margaritas	11.504	2.026	17,61
Sector III	24.473	839	3,43
San Isidro	10.173	1.060	10,42
El Bercial	5.368	397	7,4
Perales del Río	5.811	349	6,01
Getafe Norte	17.691	571	3,23

Fuente: Estadística Ayuntamiento de Getafe.

Como se puede observar en la gráfica, la mayor proporción de inmigrantes se ubica en los barrios centrales de Getafe: Margaritas, Alhóndiga, Centro y Juan de la Cierva. La presencia de mayor población en estos barrios se corresponde con precios de

vivienda en alquiler más asequibles. En barrios como Getafe Norte, Perales del Río y el Sector III, que son barrios con la rentas más altas de toda la ciudad, la proporción de inmigrantes residentes es la más baja.

Cabe destacar también que los colectivos de inmigrantes de diferentes nacionalidades se van distribuyendo espacialmente en determinados barrios, además de lo ya anotado anteriormente, porque las propias redes ya sea de parentesco o de ayuda son las que desde el origen apoyan a los inmigrados a establecerse localmente en el país de acogida. Con datos tomados del Plan Local de Inmigración a enero de 2004 los tres principales colectivos de inmigrantes residentes en Getafe con las colonias más numerosas residen en tres barrios distintos, a saber: los originarios de Ecuador en El Bercial, San Isidro y Centro, los marroquíes en la Alhóndiga, las Margaritas y Getafe Norte y los colombianos en Perales del Río, Sector III y en Juan de la Cierva.

Sin embargo, vale la pena destacar que no se puede hablar en Getafe de concentración de población inmigrante en los barrios con respecto a la sociedad de acogida, ya que como se visualiza en la grafica la población extranjera se distribuye por todo el perímetro municipal.

Según datos del Padrón municipal, la población extranjera residente en Getafe es una población joven, donde casi el 60% está entre el grupo de edad comprendido entre los 20 a 31 años. El nivel de instrucción a nivel general es más alto que el de la población de acogida. Destacando que las mujeres tanto extranjeras como de Getafe tienen un nivel muy similar de formación, siendo su nivel de instrucción más alto que el de los hombres.

Antes de entrar a describir como están constituidas y desarrollan sus actividades las asociaciones de inmigrantes en Getafe, es oportuno plantear que las redes de parentesco y amistad se constituyen en verdaderas redes de apoyo para los recién llegados y es en esas redes donde se desenvuelven en general. De otra parte cabe señalar que la participación en las redes asociativas de Getafe por parte de los inmigrantes, ya sea en las locales ya constituidas o en las que agrupan a población inmigrante, es más bien escasa en términos generales. El propio proyecto migratorio individual o familiar y el tiempo de estancia en el país de acogida influyen decididamente en la actitud hacia la participación social. De una parte cuando se está recién llegado el primer objetivo es tener un trabajo que permita subsistir y luego la regularización. En esos primeros momentos no hay ni tiempo, ni interés por

aproximarse a otras acciones que no sean resolver estos dos asuntos “Tener los papeles y el trabajo”. El propio proyecto migratorio influye también en quienes se plantean una residencia temporal, de algunos años que les permita trabajar y tener capacidad de ahorro para volver a sus países de origen en otra situación. Esto hace que enfoquen todas sus energías en ese proyecto. Los que se plantean un proyecto de permanencia, cuando han transcurrido los primeros años de residencia, comienzan a establecer relaciones con otras redes de la localidad, ya que la integración en la sociedad de acogida es un objetivo claro en este tipo de proyectos. Lo anterior no debe ser visto de manera estática ya que algunos inmigrantes que inicialmente se planteaban una estancia temporal con el objetivo del retorno, pueden variar de proyecto después de unos años de residencia, o puede suceder lo contrario con quienes tenían pensado una residencia permanente. Lo anterior depende en gran medida de la experiencia vivida y de la capacidad de adaptación a un nuevo medio, muchas veces hostil.

ASOCIACIONES DE INMIGRANTES

El surgimiento de las asociaciones de inmigrantes en Getafe, en términos generales, se realiza desde finales de la década de los 90 y en los primeros años del presente siglo. Son por tanto organizaciones jóvenes que se van consolidando lentamente. Otra característica que les es común a casi todas es que se agrupan por origen, como se puede constatar en el cuadro que ha continuación se presenta:

ASOCIACION	ORIGEN
Asociación socio cultural de Getafe AL FALAH	Marruecos
Intercultural Ecuatoriana ASINTECU	América del sur (principalmente Ecuador y Colombia)
Organización para Rumanos de España “Transilvania”	Rumania
Asociación Hispano Africana para el Desarrollo Humano (A.H.A.D.H.)	África
Asociación KUBRAT	Bulgaria
Asociación NAS DUM	Polonia

FINALIDAD

La mayoría de las asociaciones de inmigrantes en Getafe, tienen como finalidad a nivel general, apoyar la integración social de los inmigrantes sin menoscabo de sus propias identidades.

Entre los objetivos comunes a casi todas las asociaciones, se plantean la promoción y divulgación de las manifestaciones culturales, artísticas y sociales de sus países de origen. Cabe mencionar, que tanto la Asociación Hispano Africana (AHADH), como ASINTECU, plantean objetivos concretos dirigidos específicamente a las mujeres, ya que consideran que es un colectivo vulnerable y requiere una atención especial. Abordan temas de violencia de género y explotación sexual, entre otros.

Con objetivos más vinculados al ámbito de la academia y de defensa de los derechos de los inmigrantes, encontramos a la Asociación de Estudiantes Latinoamericanos de la Universidad Carlos III (ADELa), y a la Asociación para la Promoción y Defensa de los Derechos de los Asilados, Refugiados e inmigrantes en España Macondos.

ACTIVIDADES QUE REALIZAN

Las líneas o programas de trabajo que desarrollan están marcados principalmente, de una parte, por actividades de apoyo a sus propias redes de origen, y de otra parte por actividades orientadas a la promoción y divulgación cultural.

- Asesoría legal: Apoyan a sus compatriotas ya sea directamente porque tienen ese servicio o se relacionan con organizaciones de apoyo (Sindicatos: UGT, CCOO. ASTI, Cruz Roja, etc.) para poder brindarles ese servicio, ante todo para el tema de la regularización de su estancia en España, reagrupación familiar, y aspecto laborales.
- Acompañamiento, información y acogida: Información sobre recursos sociales y educativos, redes de apoyo mutuo y de acogida de inmigrantes.
- Actividades educativas: Enseñanza del castellano, en el caso de asociaciones que agrupan a personas de países con diferente idioma, apoyo educativo para niños inmigrantes y asesoramiento a los padres.

- Actividades culturales: diseñadas ante todo para la expresión y divulgación de las manifestaciones culturales de sus lugares de origen. Fiestas interculturales, actos socioculturales en fechas señaladas para celebrar fiestas típicas de los países de origen, etc. Son actividades que se convierten en espacios de encuentro con sus compatriotas y en menor medida en espacios de divulgación de sus culturas hacia la sociedad de acogida.
- Actividades de ocio y tiempo libre: de carácter deportivo y excursiones, orientadas por lo general a niños y adolescentes.
- Actividades que contribuyan a reforzar los valores de la diversidad y el respeto a la diferencia: a través de conferencias, jornadas, seminarios, encuentros, etc.

En el caso de la Asociación AHADH, y AL FALAH, realizan cursos para la enseñanza de sus idiomas nativos, con el objetivo principal de que los niños nacidos en España no pierdan sus raíces lingüísticas.

... educación con los niños, hemos tenido que los padres ya quieren que sus hijos pues aprender el árabe y aprender el castellano, los que nacidos aquí, pues quieren que no pierdan la identidad, aprender árabe, y los que vienen de Marruecos por ejemplo pues ya para colarse en español. (AI)

Plantean además que están abriendo las clases de árabe a otros colectivos de inmigrantes en Getafe.

... con las mujeres, con todo inmigrante en general, o sea... no solamente con Marruecos hemos tenido casos de otros países incluso Europa del Este o lo que sea, hemos tenido...estamos abiertos a cualquier inmigrante, inmigrante en general. (AI)

Como ya mencionábamos anteriormente, hay algunas asociaciones que tienen objetivos específicos dirigidos a las mujeres, que se traducen en actividades al respecto. Es el caso de AHADH, que tienen un amplio abanico de acciones dirigidas a las mujeres, desde cursos de formación y bolsa de empleo hasta becas de estudio con la Universidad Carlos III.

En este mismo sentido la asociación ASINTECU, conformada mayoritariamente por mujeres, desarrolla una serie de talleres dirigidos a las mujeres, de información y formación sobre temas de interés.

Aunque AL FALAH no se plantea objetivos específicos dirigidos a las mujeres, realiza también una serie de talleres de manualidades y gastronomía. Talleres que, más allá del aprendizaje de una labor que permita aportar a la economía doméstica, se convierten en una forma de abrir espacios de encuentro entre las mujeres marroquíes, salir de sus casas a otros lugares que les permitan otro tipo de relaciones y conversaciones.

Dan taller de costura, para ayudar a ahorrar un dinerillo a sus socias, talleres de cocina... lo que nosotros hacíamos hace 20 años para que las mujeres salieran de sus casas y se integrasen en las sociedades, ellas lo están haciendo con sus mujeres. A nosotros nos llama la atención porque es justo lo que los centros cívicos hacían hace 20 años. Cuando se abrieron los centros nosotros vimos que la población objetivo eran las mujeres: están encerradas en su casa todo el día, el marido sale a trabajar a la mañana, no vuelve hasta la noche y ellas se pasan el día encerradas. Sacar a las mujeres de su casa, que descubran que pueden hacer cosas por ellas mismas y que descubran que tienen otros ámbitos de relación. (CC)

Aunque estás dos últimas asociaciones coinciden en el tipo de acciones dirigidas a las mujeres, ASINTECU tienen marcado como objetivo concreto que la búsqueda de la integración en la sociedad de acogida, reforzando a sus socios y socias a través de distintas actividades. Entre estas podemos citar a modo de ejemplo el refuerzo escolar para sus jóvenes y adolescentes mediante clases de español a partir de la detección de problemas educativos vinculados en muchos casos a las diferencias idiomáticas (giros lingüísticos) entre su país de origen y la sociedad de acogida.

La asociación de polacos NAS DUM, en cambio, con miras a lograr el objetivo de la integración, realiza actividades de divulgación de su cultura orientadas a la población de acogida. Uno de los elementos que determinan esta diferencia en la orientación puede vincularse con el hecho de que el colectivo polaco lleva bastante tiempo radicado en Getafe y que en general no se plantea el retorno.

Las asociaciones de latinoamericanos y de países del Este de Europa, como es el caso de la asociación Kubrat, aunque cuentan con el apoyo de los centros cívicos para el desarrollo de sus actividades, muestran mayor autonomía para la realización de su trabajo.

Es otra forma de trabajar. Están haciendo talleres de castellano aquí con nosotros, nos han pedido muchas salas, se las hemos dejado porque se trata de un público que han conseguido... pero se mueven con mucha

soltura con el tema del papeleo, con el tema de negociar con la administración. (CC)

INFRAESTRUCTURAS

En cuanto a los espacios donde desarrollan algunas de sus actividades, se apoyan en gran medida en espacios cedidos fundamentalmente por los centros cívicos, ante todo para llevar a cabo las clases de castellano y de asesoría. También para la realización de otras de las actividades que desarrolla más a nivel cultural reciben apoyo de otras instituciones como la Universidad, o espacios cedidos por el ayuntamiento para la celebración de encuentros o eventos culturales.

Tenemos los fines de semana por ejemplo el sábado o el domingo las clases de árabe, vienen incluso hasta 120 niños y están repartidos entre el Centro Cívico de Alhóndiga, los que viven ahí cerca, y Juan de La Cierva, pues tenemos tres profesores al día, tres clases y arriba en Centro de Alhóndiga pues dos profesores. (AI)

Algunas asociaciones plantean la dificultad de no contar con un local propio para el desarrollo de sus actividades cotidianas, aunque aprecian el apoyo que reciben en este sentido por parte de los centros cívicos.

FINANCIACIÓN

La mayoría de las asociaciones cuenta con subvenciones anuales de parte del Ayuntamiento de Getafe, pero aunque valoran altamente el apoyo recibido, consideran que serían necesarios más recursos económicos para llevar a cabo el trabajo que les gustaría poder desplegar. Algunas asociaciones reciben subvenciones de la CAM.

... pues la subvención que viene anual pues lo pedimos cuando entra la subvención pues tampoco no es una gran cantidad no... no, pues ya tenemos un proyecto grande pero lo que pasa el tema económico siempre es el obstáculo. (AI)

Cabe destacar que a medida que van consolidando el trabajo y conociendo mejor las redes institucionales en que se pueden mover, lograr buscar recursos, no sólo económicos, a través de otras instituciones públicas o privadas.

IMAGEN DE LAS ESTRUCTURAS FORMALES EXISTENTES DESTINADAS A CANALIZAR LA PARTICIPACIÓN – RELACIONES CON LAS INSTITUCIONES

Las relaciones con el Ayuntamiento a nivel general, las consideran fluidas y son bien valoradas

Muy bien sí, porque yo creo que ellos conocen y valoran lo que hacemos y nosotros estamos en ese contacto directo y ofreciendo y también recibiendo. (AI)

Cuando se les pide que concreten con quienes establecen relaciones nombran a los Servicios Sociales, los centros cívicos, la Delegación de Educación e Infancia, la Agencia de Formación y Empleo, la Delegación de Deportes, con los que mantienen relaciones en el desarrollo de sus actividades como asociación. Hacen mención especial sobre el Plan local de Inmigración y en particular sobre la Mesa para la Convivencia, que depende del Área Social del ayuntamiento.

La asociación ASINTECU, participa en el Consejo Sectorial de la Mujer como oyente, ya que están tramitando la inclusión dentro de sus estatutos del Área de Mujer. La Asociación AHADH tiene representación en el Consejo Sectorial de la Mujer y en el Consejo de Cooperación y Desarrollo.

Una de las instituciones a las que hacen referencia es la Universidad Carlos III, que brinda apoyo a una serie de actividades culturales y académicas y en muchos casos facilita espacios en el propio campus universitario para la realización de las mismas. Cabe destacar como ya se mencionaba que ADELa, es una asociación de estudiantes de esta universidad que trabajan en actividades de promoción y divulgación.

Estamos ahora este año, vamos a hacer la sexta semana hispano-marroquí que la estamos haciendo con la colaboración de la Universidad Carlos III, son cinco días para charlas sobre temas Marruecos-España. (AI)

Las organizaciones sindicales (UGT y CCOO), son otra de las entidades que las asociaciones de inmigrantes mencionan, y con las que establecen relación en búsqueda de apoyo de sus centros especializados, fundamentalmente en problemáticas laborales y legales.

Pues todos, UGT y CCOO, con los obreros, casi todos las entidades que atienden al inmigrante pues ya mantenemos contacto con ellos, estamos abiertos pues a cualquier colaboración. (AI)

La Mesa para la Convivencia

Fue creada en el año 2001 con el objetivo de que fuera un espacio de encuentro e intercambio de experiencias y de coordinación entre la administración y las entidades sociales. Participan las asociaciones de inmigrantes, organizaciones de apoyo a los inmigrantes y diferentes delegaciones de la administración local. Entre las asociaciones de inmigrantes que integran la mesa se encuentran ADELA, AHADH, KUBRAT, MACONDOS, ALFALAH y ASINTECU. Entre las organizaciones de apoyo, la Delegación Diocesana de Migraciones de Getafe ASTI, Asociación Murialdo, CARITAS, CC OO, UGT, Cruz Roja Getafe, Federación de Asociaciones de Vecinos de Getafe y las Casas Regionales de Getafe.

Las asociaciones de inmigrantes que hacen parte de la Mesa para la Convivencia, consideran que este espacio creado, fuera de las actividades que realizan conjuntamente, les ha permitido establecer y/o estrechar relaciones tanto a nivel de la administración como con otras asociaciones e instituciones que forman parte de ésta. De cara al futuro lo ven como un espacio esencial para realizar acciones de mayor alcance en temas de convivencia en el municipio. Esta apreciación es compartida igualmente por las organizaciones de apoyo y asociaciones de cooperación con las que se ha establecido contacto.

Creo que es bueno para todos, porque el hecho de que nos vayamos viendo mensualmente e ir viendo pasos que se van dando, conocernos. Porque claro aquí también hay en los que forman la Mesa, hay grupos de todo tipo: hay grupos de Latinoamérica, polacos, marroquíes, nosotros. O sea que eso es muy bueno, porque todos conozcamos lo que se hace y como unos y otros nos podemos ir ayudando, caminando juntos, yo creo que es muy rico y merece la pena. (OA)

Cabe destacar que el propio Plan Local de Inmigración 2003 2007 fue consensuado con la Mesa para la Convivencia.

LAS RELACIONES ENTRE LAS ASOCIACIONES

Cuando se les pregunta por las relaciones con otras asociaciones, inicialmente plantean que tienen relación o contacto con muchas de las asociaciones de Getafe, pero cuando se les pide que concreten con quiénes, se observa que se relacionan, fundamentalmente con otras asociaciones de inmigrantes, con las que suelen realizar actividades conjuntas.

Asociaciones de Getafe por ejemplo... sí tenemos un buen contacto, así con todos. Con la Asociación Hispano-Africana hemos realizado actividades, con la búlgara también. Encuentros comunes por ejemplo el Día de la Tolerancia, participamos con una jaima con todas la asociaciones de Getafe, también la feria, el día del libro por ejemplo... (AI)

Las relaciones que las asociaciones de inmigrantes ya mantenían con las organizaciones de apoyo se han consolidado a partir de la creación de la Mesa para la Convivencia, y sobre todo ha permitido trasladar esas relaciones del nivel individual en el que se daban anteriormente, al ámbito asociativo.

Cabe mencionar que las organizaciones de apoyo han sido muy importantes desde la llegada de inmigrantes a Getafe. CARITAS, a través de la red de parroquias realiza la atención al inmigrante en diferentes aspectos: acogida, información, asesoría, derivación, campañas, etc. En igual dirección otras asociaciones de vinculación religiosa como ASTI y MURIALDO trabajan en el mismo sentido.

Las relaciones con otras asociaciones sectoriales o territoriales de Getafe se establecen en muchos casos por la confluencia de asociaciones en los centros cívicos, así como por los eventos programados desde el Ayuntamiento, que les permite establecer contacto en espacios más amplios con otras asociaciones.

La Asociación AHADH, dado su énfasis en el trabajo con mujeres inmigrantes, tiene representación y colaboración con la Asociación de Mujeres Empresarias de Getafe (AMEG) en concreto en actividades para la inserción laboral.

En el caso de Asociaciones como AI FALH o la Organización de Rumanos para España Transilvania, plantean tener relaciones con asociaciones de otros municipios de la Comunidad de Madrid a los cuales también les prestan sus servicios de apoyo jurídico, traducción, etc.

LAS RELACIONES ENTRE LAS ASOCIACIONES Y LA CIUDADANÍA

La relación que se establece con la población inmigrante en particular y la población de acogida en general, se realiza a través de la participación en las fiestas locales y a través de actividades de divulgación, promoción y apoyo que realizan todas y cada una de las asociaciones de inmigrantes inscritas en Getafe y que se ha mencionado anteriormente.

También utilizan una serie de medios comunicativos (boletines, revistas, periódicos, programas radiales, etc.) para darse a conocer como asociaciones a todo Getafe.

DIFICULTADES Y POTENCIALIDADES

Un buen número de asociaciones manifiesta que una de las dificultades que encuentran, es el no contar con personal contratado directamente por las asociaciones, casi todo el trabajo se realiza a través de personal voluntario. Y en algunos casos con el apoyo de estudiantes universitarios.

Aunque destacan el trabajo que realizan a nivel voluntario y lo consideran fundamental, plantean que para poder tener una mayor continuidad y contundencia en las acciones es importante contar con personal directamente vinculado, aunque sea a medio tiempo.

La continuidad o sea el seguimiento de un proyecto, el trabajo pues cada año es verdad que se cansa la gente, se cansa el voluntariado y son el gran obstáculo que tenemos. No hay financiación para contratar y siempre o sea si hacemos un llamamiento a gente que participa incluso hemos tenido españoles que participan con nosotros, sobretodo clases de castellano, han venido profesores, han venido que quieren dar clases o lo que sea así voluntariamente, no hay ningún problema y efectivamente hemos tenido casos en...pero siempre se hace, se hace un año el próximo año no vuelve o...y en nuestro caso igual si la gente..., el peso está en dos o tres personas. Son los de siempre o sea... (AI)

Siempre desde que estamos empezando hemos trabajado con voluntariado, no tenemos ninguna persona pues contratada ni se dedica al cien por cien, siquiera media jornada, significa pues así con voluntariado, menos mal que aquí en Getafe tenemos un grupo de estudiantes, ellos son los que nos ayudan muchísimo a atender la demanda del emigrante. (AI)

Los recursos, ante todo los económicos, son presentados como otra de las dificultades que se les presenta para el desarrollo del trabajo, y por ende para poder llegar a un mayor número de inmigrantes.

... hay proyectos que están subvencionados y hay proyectos que no y lo estamos trabajando con voluntariado, pero eso no nos permite realizar los proyectos con la dedicación que se requiere. (AI)

Hay un aspecto que llama mucho la atención, y es que las asociaciones de inmigrantes contactadas no aprecian mayores problemas de convivencia en el municipio, aunque si que destacan dentro de sus objetivos y actividades el ir dando pasos hacia la integración en la sociedad de acogida, y son conscientes que son procesos que requieren de tiempo. En este sentido aparecen frases contradictorias al respecto o manifiestan que las dificultades están en otros lugares pero no en Getafe.

La gente tienen miedo de salir a la calle, sobretodo después del 11 M, un mes después o sea la gente ya está...estaba...pero al final, aquí en Getafe no hemos tenido casos de estos, no, no. No tenemos problemas de convivencia. Aquí en Getafe estupendo no tenemos estos casos aquí, ha habido casos en Lavapies, por ejemplo, Madrid o lo que sea, pero no tenemos estos casos en Getafe. La gente esta contenta y hay una convivencia entre la gente, los vecinos por ejemplo, hay una convivencia. (AI)

También se puede entender que esa percepción de no tener mayores problemas de convivencia, se debe al tipo de enfoque de atención que desde la administración local se está dando al tema, como plantea en su dossier otra asociación de inmigrantes "(...) que se declare a Getafe, dado el trato dado por las autoridades del municipio a la población inmigrante, Territorio Libre de racismo y xenofobia"

De otra parte, algunas asociaciones de apoyo y ONG aunque comparten la apreciación de que en Getafe no hay problemas graves de convivencia entre vecinos de diferentes nacionalidades, sí que plantean la necesidad de asumir un trabajo en temas de convivencia intercultural, y ven con preocupación ciertos aspectos que habría que trabajar con diligencia y coordinadamente de manera preventiva.

El fenómeno de las pandillas o bandas es hoy emergente, pero que requiere atención. Hoy no está siendo demasiado problemático, pero sí que va creando ese ambiente, ese comentario en la población, porque a la gente ya le llega: tal plaza, tal lugar se lo han apropiado, nos da miedo, y esas cosas se va dando en la población. (OA)

Por último, existe una potencialidad importante que no hay que desdeñar y es que las organizaciones de apoyo a la inmigración se constituyen en una red fundamental en la que junto con las asociaciones de inmigrantes se pueden articular actuaciones conjuntas de gran calado, no sólo entre las redes, sino de cara a la ciudadanía en general. Y que cuentan con un objetivo aglutinador, como es el trabajo por la convivencia intercultural en Getafe.

Yo creo que las dificultades que estamos teniendo son de convivencia y de relación en ese aspecto es donde debemos dar pasos conjuntamente y ya los estamos dando, para que la población española y extranjera se conozca, se respete y conviva. Que la ciudad, el pueblo y el barrio juntos lo construimos y esa es la tarea ahora especial que tenemos. (OA)

4. 7. ASOCIACIONES DE JOVENES

...la participación de los jóvenes cuesta un poquito, tienes que dar en la diana, en lo que ellos demandan. Hay que involucrarse y al final, gracias al trabajo de todos salimos adelante (AJ)

En Getafe existe un nutrido (más de 30 asociaciones) y variado número de asociaciones juveniles, en su mayoría vinculadas a la Delegación de Juventud. Para ser clasificadas como asociaciones juveniles, se marca un rango de edad comprendido entre los 14 a 30 años. Sin embargo este rango de edad no se puede entender más allá de la clasificación que marca para poder englobarlas y titularlas como juveniles. Esta clasificación no está exenta de algunas discusiones al respecto:

La delegación de juventud, y a título nacional, lo que trazan es un sector de 14 a 30 años. De 14 a 16 existe la pequeña pelea de si es adolescente depende de infancia, si es joven depende de juventud, pero a nivel institucional está un poco consolidado, de 14 a 30 años. (T)

... lo de juvenil anótalo entre comillas pues su socio más joven tiene 30 años. Hace poco hicieron una fiesta y estaba gente de la tercera edad que son sus padres, estaban ellos y sus hijos pequeñitos. Es una asociación que tiene un montón de años, ha sido siempre juvenil y nunca han cambiado [hace referencia a su definición como asociación juvenil], es una asociación muy activa. (CC)

En el variado abanico de asociaciones juveniles de Getafe, se encuentran de una parte, asociaciones vinculadas a los partidos políticos, en torno a las parroquias, a los sindicatos, al movimiento scout, y de otra parte, se pueden diferenciar por el tipo de actividad que promueven y realizan: asociaciones de juegos de rol, de comic y animación, de tiempo libre, culturales, etc. Habría que mencionar también las que más allá de vinculaciones y actividades concretas se presentan como dinamizadoras en los barrios de los grupos de jóvenes, aunque se podría decir que son las menos.

Teniendo en cuenta la cuestión de género, aunque en las asociaciones hay socias mujeres, las asociaciones juveniles en términos generales presentan un mayor porcentaje de hombres vinculados a éstas.

Los grupos con más presencia de hombres están vinculados a Juventud. (CC)

... en las de rol fundamentalmente varones, hay chicas pero muy poquitas. ... en las otras sí que hay más número de chicas. YMCA por ejemplo o ATLAS hay más número de chicas. En UGT lo estaba llevando incluso una chica, y en el grupo de espeleología hay chicas pero fundamentalmente hay chicos. Las actividades de aire libre por lo general tienen más interés para los chicos. (T)

Fraguets por ejemplo, son muchas chicas jovencitas, han empezado este año a traer distintas actividades de ocio y tiempo libre, han montado un curso de monitores, están con talleres de animación a la lectura... (CC)

ANTIGÜEDAD

Dentro del variado número de asociaciones juveniles establecidas en Getafe, nos encontramos con asociaciones de más reciente creación, como con asociaciones que llevan muchos años realizando su trabajo (que algunos denominan “históricas”), y que han sido el referente en muchos barrios para los grupos juveniles; se refieren ante todo a las vinculadas en torno a las parroquias y al movimiento scout.

Scout, como tal lleva funcionando 48 años desde 1968. (CC)

...la asociación lleva trabajando aquí en Getafe desde 1988, que fue cuando se creó esta asociación. (AJ)

...llevamos trabajando como asociación hace 6 años... (AJ)

FINALIDAD

Dada la variedad de asociacionismo juvenil, la finalidad de estas asociaciones va desde la dinamización de los jóvenes en los barrios, el divertimento y desarrollo de actividades de tiempo libre, hasta la difusión y puesta en marcha de grupos para una actividad en concreto.

Pues, básicamente... es un club de jugadores de rol. Se organizan cursillos de iniciación para dar a conocer el hobby y captar nuevos miembros. (AJ)

Buscamos la dinamización y sensibilización barrial y social, a través de la formación. (AJ)

Hay un aspecto que es importante señalar que dado el rango de edad en el que están comprendidas estas asociaciones, su finalidad también abarca en muchas de ellas a los niños.

Se trabaja con chavales, de entre 8 y 18 años: a los más pequeños se les intenta iniciar en la vida comunitaria. (AJ)

Trabajo infantil y juvenil. Educación en valores a través de la interculturalidad y la educación no formal, con los medianos se profundiza en lo enseñado antes, dando un enfoque más crítico y con los mayores se cierra el círculo uniendo todo lo anterior y sumándole la actuación sobre el entorno. (AJ)

FINANCIACIÓN

En la mayoría de las asociaciones juveniles, su canal más importante de financiación es a través de la subvención del ayuntamiento, luego las cuotas de los socios, que por lo general son muy bajas. Algunas cuentan con aportaciones de padres y educadores, por donaciones que son en general en especie.

Las menos, buscan la autogestión y autofinanciación a través de la venta de diferentes artículos, mediante la oferta de servicios, por patrocinios de entidades privadas para realizar actividades en concreto.

Por subvención y por aportaciones de padres y educadores a la hora de hacer salidas. (AJ)

Por subvención y donaciones "en especie" de la gente (juegos, dados, figuras,...). No tenemos cuota de socio. (AJ)

... pues ya te digo, las cuotas de socio, la verdad es que es irrisoria, son dos euros al año lo que pagamos y nos movemos más por las subvenciones del ayuntamiento, y luego en muchas actividades por patrocinios que nos tenemos que buscar, con entidades privadas. (AJ)

Por subvención y por la venta de objetos (camisetas, etc.), buscamos la autogestión. (AJ)

Autogestión mediante venta de servicios. Los institutos nos pagan por dar los cursos. (AJ)

Y por último las vinculadas a redes más amplias o federaciones, reciben subvenciones o donaciones de sus respectivos puntos de anclaje.

INFRAESTRUCTURAS

Algunas asociaciones cuentan con local propio, la mayoría realiza sus actividades en torno al centro cívico de su barrio, o a la Delegación de Juventud. Cabe mencionar que algunos de los CC cuentan con un técnico de juventud y con animadores juveniles, que se ubica físicamente en el centro cívico y que proyecta y coordina las actividades desde allí.

Aunque hay asociaciones que cuentan con local propio, las que tienen más implicación territorial en el barrio en concreto, no se desvincula de los CC y realizan algunas de sus actividades desde el centro.

Hay otras que no están ubicadas en el CC... pero han tenido más influencia, más dedicación, han estado más volcadas en la actividad del barrio, coordinan actividades desde el CC. Hacen actividades con jóvenes, con infancia, y en algunos casos con adultos, y participan en todo lo que son acciones comunitarias. (T)

De hecho por ejemplo YMCA desarrolla sus actividades en su local, otra cosa es que luego colaboran con las asociaciones juveniles a nivel del barrio. (T)

Algunas asociaciones manifiestan que tienen problemas de local, y aunque en ese sentido tienen apoyo de los CC y de la delegación de juventud, consideran que en muchos casos el espacio cedido no es el adecuado o es insuficiente.

Necesitaríamos un local grande, tenemos uno como oficina, para realizar las actividades, pero lo compartimos con otras asociaciones, o solicitar al centro cívico con antelación un espacio. Con el tema de Internet se necesitaría el espacio para poner las mesas y los ordenadores. (AJ)

Otras asociaciones plantean que el problema del espacio no es tanto el de la sede para la asociación sino, dadas las actividades que realizan los jóvenes requieren de espacios amplios, de infraestructuras adecuadas a sus actividades, y que en ese sentido las dotaciones no son las mejores.

Tenemos esperanza de que el albergue juvenil, que va a formar el ayuntamiento en un colegio de Getafe, porque así podríamos realizar actividades de intercambio con jóvenes de otras localidades que de esta manera no podemos invitar porque no tenemos donde alojarlos. (AJ)

AMBITOS DE ACTUACIÓN

El ámbito de actuación de las asociaciones juveniles está referido en términos generales a Getafe, aunque puedan tener relaciones a nivel de la Comunidad de Madrid y algunas también a nivel nacional y hasta internacional. Pero, en concreto su actuación se concretiza en los barrios de donde proceden las asociaciones.

Trabajamos nada más que en Getafe, no tenemos actividades fuera. Nos estamos planteando el entrar dentro del programa de ciudades de la Comunidad de Madrid, estamos trabajando con un animador juvenil ahora en eso, pero de momento nada más que estamos en ámbito territorial de Getafe. Llegar, lo que es a jóvenes del barrio, como bien has dicho trabajamos en Getafe pero principalmente en el Barrio de San Isidro, que es donde la mayoría pertenecemos y donde se creó la asociación. (AJ)

En las asociaciones juveniles, se combina el enfoque temático con el territorial. En algunas la balanza se inclina más hacia lo temático y en otras hacia lo territorial, el barrio fundamentalmente.

Son muy movidos, aunque la mayoría de las actividades las centran en el barrio, tienen capacidad para gestionar proyectos con la Comunidad de Madrid. Trabajan mucho el tiempo libre, se relaciona mucho con los colegios, hacen cursos de monitor de tiempo libre, son jóvenes que hacen actividades para niños. (CC)

Las que podríamos decir se inclinan más hacia lo temático, son las de juegos de rol, de animación, ya que centran mucho de su trabajo en el propio ámbito temático. Sin embargo no se podría generalizar ya que algunas de estas asociaciones se han abierto a otro tipo de actividades, como colaborar en las fiestas del barrio, y en otras actuaciones de orden comunitario.

Las asociaciones de juegos de Rol, que son asociaciones que particularmente están muy centradas en el mundo del rol, aunque hay algunas que sí se han abierto a hacer otro tipo de actividades. Por ejemplo Valle de las sombras participa de las fiestas del barrio, está en la comisión de juventud e infancia, y participa en otro tipo de actividades más comunitaria. (T)

A diferencia de otras asociaciones sectoriales o temáticas, lo que llama la atención en las juveniles, es que por lo general hay una clara referencia al barrio, que podría tener su explicación en el anclaje territorial de algunas de las actividades que desarrollan, más volcadas hacia al entorno del barrio, su extensión de trabajo en un

amplio espectro de edad (niños, adolescentes, jóvenes), la propia vida cotidiana de los jóvenes marcada por su propias redes en el instituto, y en los espacios públicos del barrio.

Se podría, entonces plantear que son las asociaciones juveniles las que van integrando lo territorial y sectorial en su trabajo, con una potencialidad enorme para desarrollar claramente un enfoque comunitario, unido a ello el carácter propio de estas asociaciones, como lo plantea un técnico de juventud.

Lo bueno de las asociaciones juveniles es que tienen bastante calidad asociativa, están bastante bien formadas, de dónde procede el mundo asociativo, lo que supone estar vinculado a este tipo de asociaciones, y quizás tengan otra calidad con todos los respetos a las demás asociaciones que son monotemáticas, deportivas o vecinales, que proceden de unos orígenes que no han tenido una formación educativa o no formal o formal incluso y entonces bueno les cuesta un poquito más concienciarse en que hay que trabajar en común, y eso es lo bueno que tienen las juveniles. (T)

ACTIVIDADES QUE REALIZAN

Las actividades que realizan las asociaciones van desde aquellas destinadas a un aspecto más lúdico, hasta otras enfocadas a la formación y a planteos reivindicativos. Actividades éstas que cada asociación asume y combina de diferente manera.

- Formación.
- Ocio y tiempo libre.
- Culturales y festivas.
- Lúdicas.
- Deportivas.
- Reivindicativas.

La oferta de actividades es bastante amplia, ya sea desde las asociaciones, o desde la delegación de juventud.

Ahora trabajamos también en actividades educativas, con el Ayuntamiento, lo de adentrar a los jóvenes en las nuevas tecnologías como es internet. (AJ)

... han desarrollado talleres para fomentar el tema de rol en colaboración con la delegación de juventud, y Escalón, que es de las más antiguas en temas de rol, organiza una jornada bastante interesante una vez al año en La Alhóndiga. (T)

Tratamos de trabajar en el barrio (Sector III). Pero ahora mismo con el proyecto en el que estamos trabajando nos dirigimos a estudiantes de instituto de 4º de la ESO. y 1º y 2º de Bachiller, de 16 a 18 años, aproximadamente. (AJ)

... la verdad es que con actividades de diversas índoles, participando en los desfiles de carrozas de Getafe, carnavales, la verdad es que nos apuntamos a un bombardeo. (AJ)

Trabajamos con jóvenes y también con niños. Pues con niños a partir de los cinco años y jóvenes, pues ahora mismo los viajes que estamos haciendo que es para San Fermín pues hasta treinta años, no tenemos límite. (AJ)

Aunque hay una variada oferta de actividades, se corre el riesgo de estar llegando solamente a grupos de jóvenes que ya vienen participando, el esfuerzo por llegar a otros espacios y sectores es un reto que algunas asociaciones están asumiendo. Por ejemplo hacia los inmigrantes:

Trabajamos principalmente con población inmigrante: niños y niñas de entre 4 y 16 años. (AJ)

El desafío entonces es ver cómo realmente logran el objetivo de la interculturalidad, para no quedarse en el trabajo con grupos aislados, sino cómo se integran en las actividades con otros jóvenes de la población de acogida.

Algunos técnicos de juventud de los CC, están apostando por hacer los programas de actividades con otra lógica, la cual se basa en planificar las acciones a partir, primero de lo que están haciendo las asociaciones de jóvenes en el barrio, y cubrir luego con otras actividades los intereses y/o necesidades de otros grupos a los que no están llegando las asociaciones.

Depende también mucho...primero las propuestas que existan en torno al centro cívico, es decir, lo que las asociaciones estén haciendo... Si consideramos que esas edades de alguna manera están cubriendo esa necesidad, orientamos otras actividades, que son fundamentalmente talleres y cursos de ocio y tiempo libre para edades un poquito superiores. Intentamos trabajar todo ese abanico de edades en función de las propuestas de talleres y cursos... Y luego por otra parte se han propuesto hacer concierto de música joven, que pueden atraer a un determinado grupo. (T)

IMAGEN DE LAS ESTRUCTURAS FORMALES EXISTENTES DESTINADAS A CANALIZAR LA PARTICIPACIÓN – RELACIONES CON LAS INSTITUCIONES

La gran mayoría de asociaciones juveniles concretan la relación a nivel de la administración local fundamentalmente a través de la Delegación de Juventud y con los centros cívicos, con quienes tienen la relación más directa, pero también señalan que se relacionan de manera frecuente con las delegaciones de Cultura, con Educación, Infancia, Deportes e Inmigración.

Delegación de Juventud

Tal como nos comenta un técnico de la Delegación de juventud lo que pretende esta delegación es que los técnicos tengan mayor presencia en los barrios, a través de los CC, en particular con las asociaciones juveniles. Aunque manifiestan también que dentro de la delegación se tienen la idea que se participe con otras asociaciones por fuera de la juveniles, pero eso es algo que todavía no esta decantado claramente.

Los técnicos señalan que la presencia en los CC ha permitido tener una mayor cercanía con las asociaciones juveniles, coordinar acciones y hacer seguimiento de éstas en los propios barrios.

Tener contacto con ellos, a la hora de que se organice cualquier actividad que se de un mecanismo por el cual se les pueda informar para ver si quieren participar o no... se va haciendo el seguimiento de las asociaciones juveniles. (T)

Esa misma cercanía permite contactar también con grupos informales que desean realizar algún acto o actividad, en la que la actuación del técnico resulta fundamental para facilitar e involucrar a estos grupos en acciones de mayor calado, siempre y cuando la actividad que se proponga tenga una perspectiva y una finalidad.

...cuando la gente te viene a pedir una sala yo les pongo una serie de condiciones. y si son grupos, yo les avalo y estoy detrás de ellos y luego lo que les propongo es que se les facilita un espacio, que es público, que es gratuito, a partir de ahí qué hacen por el centro cívico, o por el barrio o por el municipio, y que ellos me digan... Mi intención es un poco que sean partícipes de lo que hay en el centro, en los niveles que se pueda. (T)

La Delegación de Juventud aparece como referente en la mayoría de los discursos de las distintas asociaciones juveniles que hemos contactado, pero al pedirles que expliciten el tipo de relación que mantienen, aparecen dos maneras muy distintas de enmarcar o valorar esa relación. De una parte, hacen referencia a los técnicos de juventud en los centros cívicos, con los que manifiestan tener una relación fluida y que valoran positivamente, pero luego aparecen distinciones en torno a las relaciones de afinidad con la administración local, que van desde los que manifiestan contar con una buena comunicación y valoran positivamente las relaciones a nivel general (afines), otras que mantienen relaciones, pero asumen una posición crítica (diferentes-ajenos), y las que no mantienen relación alguna a nivel institucional, y que se percibe como relaciones conflictivas (opuestas).

Afines: Manifiestan tener relaciones fluidas con la administración local, se sienten apoyados y valorados.

... el ayuntamiento está muy involucrado en el asociacionismo, y en fomentarlo y en cuidarlo, ¿sabes?, que es lo principal también, ya que lo tienes, cuidarlo, y la relación ahora mismo que tenemos es una relación muy cordial y muy cercana. (AJ)

Diferentes-ajenos: Aunque tienen relaciones con la administración local, las consideran relaciones distantes, a no ser cuando se materializan en la relación que mantienen con los técnicos de juventud de los CC, como ya se ha mencionado. Es en la relación que mantienen con la administración donde aparecen más discrepancias y críticas que giran fundamentalmente en torno al desconocimiento y/o falta de participación en el diagnóstico de la situación de los jóvenes, y de las medidas que con base en lo anterior se deban implementar. Sienten que ya todo está planificado y decidido desde la administración y que el espacio que se deja es para ejecutar lo que ya está establecido.

Con el técnico de Juventud en el centro cívico bien (más por su forma de ser que por su trabajo). Con la administración vemos que no hay una búsqueda real de detectar necesidades y tomar iniciativas para arreglarlas, como tampoco vemos que exista un apoyo real a proyectos que intentan hacerlo. (AJ)

Con el técnico bien, con la Administración mal, porque no se les ve ninguna finalidad ni hay un proyecto concreto (en lo que se refiere a juventud), se limitan a poner buena cara y verlas venir. (AJ)

Opuestos: Por lo general no son grupos que están constituidos formalmente como asociaciones, sino más bien que funcionan con otra lógica y con otro tipo de prácticas. La característica primordial es que de un lado, no se plantean tener relaciones institucionales por sus propios principios establecidos en el grupo, o han tenido problemas concretos con la administración y el desenvolvimiento de los hechos, para ellos, no ha sido resuelto de manera satisfactoria, por falta de entendimiento en la negociación para encontrar puntos de encuentro que permitan desatascar el conflicto.

Tanto los grupos denominados como diferentes-ajenos como los contrarios, coinciden en manifestar el sentirse *instrumentalizados* por parte de la administración. Estas posiciones oscilan entre quienes lo ven como una amenaza, no obstante lo cual mantienen relaciones con la administración con una posición crítica, y una posición más radical, en la que dada su desconfianza con la administración, no se plantean tener ningún tipo de relación, para evitar así la imposición o el tener que asumir otro tipo de orientación de trabajo, que no comparten.

La Administración pretende usarnos. La relación a nivel de técnico es muy buena, pero con la administración es cada vez peor. Hemos renunciado a una subvención porque exigían demasiado y luego no daban ningún apoyo (cuando nosotros estamos haciendo trabajo de Servicios Sociales). Nos usan para mostrar de cara a la galería pero no hay un interés real en lo que hacemos. (AJ)

No hay un reconocimiento del trabajo que hacemos es "su" pueblo, y las iniciativas de la administración no son más que "parches": publicidad, más que interés real. Buscan más su beneficio que el interés del pueblo [traen a colación como ejemplo lo ocurrido con La Casa del Lago] lo que no les venga bien a su campaña no lo apoyan. (AJ)

Pretenden instrumentalizarnos. Son políticos e intentan usar nuestra cercanía con la gente para su beneficio. Primero nos prometen todo y les parece estupendo lo que hacemos y luego se lavan las manos y no muestran un interés real. Las actividades se mal desarrollan porque no se las creen y se potencia lo que da dinero antes que las buenas ideas y el beneficio para las personas. (AJ)

Escaso interés por apoyar iniciativas ciudadanas al margen de ellos. Cualquier cosa que hagas tiene que llevar puesto el sello del ayuntamiento. Pretenden vivir de la imagen toda la vida, pero después de tantos años ya se les ve demasiado el plumero. (AJ)

Centros cívicos

Como ya se ha mencionado, los CC adquieren una gran importancia en muchas de las asociaciones juveniles, ante todo en torno al espacio que les brindan para realizar algunas de sus actividades, ya sea organizativas o de acciones concretas. También dado que como veíamos algunas de las asociaciones no restringen su actividad en concreto al enfoque temático, sino que en mayor o menor medida hay un anclaje territorial en el barrio, el CC es también un espacio en el que se pueden coordinar acciones con orientación barrial y comunitaria.

Aquí hay mucho asociacionismo juvenil, porque siempre ha sido un barrio donde la gente joven se ha asociado y lo tenemos como referencia, aquí están los Júnior, los Scout, en torno a las parroquias hay mucho asociacionismo juvenil. (CC)

Presupuestos participativos

En varias de las asociaciones juveniles entrevistadas, se hace referencia a la participación en los presupuestos participativos, al menos al hecho de haber tenido conocimiento de éstos. Aunque se valoran como una nueva manera de enfocar la gestión de los presupuestos locales y la participación de las asociaciones, consideran que esperaban más de lo que realmente se ha realizado. Algunas plantean que al inicio se movilizaron al respecto, pero que no ven claro cómo realmente se están desarrollando en la actualidad.

Temas como los presupuestos participativos no me gustan porque lo venden como el oro y el moro pero luego no se termina de ver nada claro. (AJ)

De otra parte, algunos técnicos, plantean que el esfuerzo de llevar a cabo los presupuestos participativos en los barrios, recaía en el esfuerzo de pocas personas, y no respondía a una articulación clara, que podría darse en los CC. En el caso de la participación de las asociaciones juveniles en este proceso, en algunos casos partió del esfuerzo de algunos técnicos por vincularlos e informales del proceso que se abriría con los presupuestos participativos. Además se plantea que hubo problemas con AAVV ya que consideraban que estas asociaciones tenían la representación del barrio y obstaculizaban la participación de otras asociaciones.

Una de las críticas que nosotros hicimos a los presupuestos es que tendría que tener más personal. En este tercer año ha habido una cierta degeneración en el procedimiento que dudo que el año que viene aquí en el barrio no creo que vaya a salir, porque todo el proceso engancha, pero luego si se eligen una serie de propuestas, por una serie de votaciones, esas propuestas son las que se tienen que llevar a cabo, y en algunos casos no ha sido así. (T)

LAS RELACIONES ENTRE LAS ASOCIACIONES

La mayoría de las asociaciones contactadas manifiestan tener relaciones con otras asociaciones juveniles; el vínculo es mayor si son asociaciones del mismo barrio. A nivel de todo Getafe plantean que se relacionan con todas las asociaciones a través de la Asamblea de Asociaciones Juveniles.

Con el resto de asociaciones de rol de Juan de la Cierva y, en ocasiones, con las de San Isidro. Durante las fiestas del barrio y en Reyes, trabajamos con ATLAS para construir escenografía. (AJ)

Con todas las del barrio, especialmente con Scout. También hemos tenido relación con la Casa del Lago del Sector III. (AJ)

Durante la preparación de las fiestas del barrio, nos relacionamos con prácticamente todas las asociaciones juveniles del Sector III. (AJ)

Hay circunstancias...hace poco en Mayo hemos tenido unas jornadas de talleres que hemos trabajado con diversas asociaciones de aquí de Getafe, en conjunto con la delegación de juventud del ayuntamiento. También hay otras veces que nos juntamos dos asociaciones en un centro cívico y realizamos actividades, una gymkhana, un programa, cualquier cosa. (AJ)

Nos coordinamos para hacer cosas. Compartimos formas de participación y lazos afectivos con más de una asociación y afinidad ideológica con los grupos del barrio. (AJ)

En cuanto a las relaciones con otras asociaciones no juveniles, se plantea que son relaciones puntuales y no muy fluidas, y cuando se hace referencia a espacios que compartan con éstas es fundamentalmente en las fiestas del barrio.

Participamos en los foros y creamos otros para juntarnos. La relación es estupenda a nivel de juventud; con las asociaciones de vecinos y otras asociaciones más cercanas a la administración la relación es menos fluida. (AJ)

LAS RELACIONES ENTRE LAS ASOCIACIONES Y LA CIUDADANÍA

Las relaciones con la ciudadanía se materializan en casi todas las asociaciones juveniles en las actividades que realizan y que van dirigidas a un público específico.

Pues la verdad, no me puedo quejar, cuesta un poquito, tienes que dar así en la diana en lo que ellos te demandan, tienes que dar lo que ellos demandan, pero la verdad es que no nos podemos quejar lo que es en la gente que trabaja con nosotros, en la respuesta ¿sabes?, porque la verdad es que nos involucramos en muchas actividades y al final gracias al trabajo de todos salimos a delante. (AJ)

Primordialmente, jugar al rol. También hacemos los cursos de iniciación antes mencionados y organizamos unas jornadas anuales. También organizamos viajes a otras jornadas. (AJ)

Cada viernes y sábado nos reunimos con los chavales para jugar y hacer dinámicas, tomando como base la educación no formal. (AJ)

Participamos en las fiestas del barrio y llevamos a cabo un “curso de educación para la política” en los institutos del barrio, y donde nos dejen. (AJ)

A nivel de los técnicos, se considera que muchas asociaciones juveniles son asociaciones muy cerradas en su propia actividad, y las que muestran interés en lo comunitario es porque desde los equipos técnicos se les anima y estimula para abrir esa relación hacia lo comunitario.

Una de las formas es involucrar a las asociaciones y a los jóvenes en los planes comunitarios, como es el caso del Sector III. En Juan de la Cierva se creó el Consejo de Infancia y Juventud con el objetivo de coordinar las actuaciones de las diferentes asociaciones y tener un enfoque de trabajo hacia el barrio.

DIFICULTADES Y POTENCIALIDADES

Las dificultades que manifiestan las asociaciones juveniles se pueden dividir en dos bloques, de una parte las dificultades que manifiestan para el desarrollo de su trabajo, y de otra parte, las que obstaculizan su participación y su proyección comunitaria.

Dificultades para el desarrollo de las actividades:

- Plantean tener dificultades para incorporar nuevos miembros a las asociaciones, que atribuyen a la falta de interés de los jóvenes por trabajar en conjunto. También añaden que muchos jóvenes están más preocupados por sus estudios, por su trabajo, por salir adelante, que por el trabajo asociativo. Encuentran en todo ello la explicación a esa falta de renovación, aunque no se plantean directamente cómo actuar para enfrentarlo.

Lo único que sí vemos, no sólo en esta asociación sino en muchas, es que con las nuevas generaciones que están viniendo, son menos participativos, te cuesta más que se involucren en trabajos y que adquieran responsabilidades, compromisos, sí que es verdad que las asociaciones, sobretudo las juveniles se van poco a poco “aviejando” y cada vez cuesta más coger a gente nueva que quiera tirar un poquito del carro, eso sí que es un factor preocupante pero que preocupa a todas las asociaciones, no sólo a esta, porque es una realidad. (AJ)

- Manifiestan no contar con espacios adecuados para la realización de actos y actividades, no tanto a la falta de local para sus asociaciones (aunque se menciona), sino a dificultades vinculadas con el tipo de infraestructuras que requerirían algunas actividades particulares que plantean. Se menciona también el problema de los horarios de los CC, que muchas veces no es el adecuado para estas actividades.

Limitaciones de espacio y tiempo, derivadas de trabajar en un centro cívico. Por ejemplo: en el tema de la higiene (tema que trabajamos mucho con los chavales y que tiene gran importancia dentro del colectivo al que nos dirigimos), necesita medios propios, hay proyectos que no pueden hacerse por falta de estos medios (duchas,...). La solución sería un local acondicionado. (AJ)

El principal obstáculo y limitación a la que nos vemos sometidos es el horario del centro cívico (donde llevamos a cabo las actividades) y la falta de infraestructura al no disponer de una sala propia. (AJ)

Dificultad que también mencionan algunos técnicos de juventud.

Aquí tenemos un inconveniente, a mí me encantaría que...gente que viniese a ensayar. Pero no hay un espacio para que la gente pudiera ensayar, el único espacio es la casa de la juventud, y que las condiciones son las que hay, son tres salas pequeñas, estamos esperando un proyecto que está aprobado que le va a dar mucho impulso a lo que son temas musicales, culturales, que la gente te solicita. Pero el espacio es el que tienes. (T)

- Plantean que la mayoría del trabajo se realiza con voluntarios y que es difícil conciliar, el trabajo, los estudios y los compromisos familiares con las actividades de la asociación. A lo anterior se suman los escasos recursos económicos con que cuentan. Los que se han planteado salidas autogestionadas, también encuentran inconvenientes en el mismo sentido.

El tiempo, somos todos voluntarios y el tiempo muchas veces no podemos muy bien coordinar lo que es el trabajo, la familia, los problemas, con la asociación. (AJ)

Nuestra principal dificultad es cuadrar la autogestión y pagar al personal con la falta de dinero de los centros de enseñanza públicos. Necesitamos un espacio propio y más gente. (AJ)

- Otra dificultad que se menciona, es el no tener claro el tipo de proyecto que desde la administración local se promueve, o el no ser partícipes en la definición del proyecto de actuación. En ese sentido, aparecen discursos contradictorios, porque algunos comentan no tener claro el proyecto, pero seguidamente plantean que si no se sigue con lo que han definido desde la administración, no cuentan con el apoyo necesario para desarrollar iniciativas propias; o en el peor de los casos son obstaculizadas o marginadas. Lo que sí queda claro en estos discursos, es que perciben que no hay una participación clara en los espacios para definir las propuestas de actuación a nivel local. A demás que se restringe a lo que ya está definido de antemano, tienen la sensación que no hay cabida para nuevas prácticas y formas de hacer diferentes, si no pueden se captadas por la administración.
- La personalización de las relaciones, ante todo con los técnicos de juventud de los CC. Como se ha mencionado durante el desarrollo de la exposición, hay un quiebre importante en las relaciones con la administración local, se tiene una relación fructífera con los técnicos de los CC, pero la mayoría de las asociaciones no encuentra la misma conexión con otros técnicos o espacios a otros niveles en la administración. Esa brecha o vacío que perciben se convierte en un obstáculo para la proyección de su trabajo, por la falta de apoyo y coherencia en las actuaciones en el ámbito que les compete. Al hablar de personalización de las relaciones nos referirnos a aquellas situaciones en que los vínculos descansan más en las personas que en las redes o entidades a las que estas personas pertenecen o representan.

Para concluir, es importante mencionar que existe una preocupación de algunas asociaciones juveniles de cómo proyectar su trabajo al barrio, cómo vincular otros grupos fuera de los que ya de alguna manera tienen cautivos y del apoyo requerido para lograrlo.

Algunos técnicos plantean que es necesario activar los consejos a nivel de CC y a nivel del barrio, pero que requiere de un trabajo importante que permita articular a las diferentes redes y actores, y contar con un proyecto común en el que todas estas redes se sientan partícipes e identificadas, y puedan apoyar desde sus propios trabajos a este cometido.

Retomando el tema de dónde se pueden implicar las asociaciones en un órgano del barrio, estaba el consejo de barrio, pero también hubo un consejo de centro, que estaba en el CC y en un momento dado la idea era que participasen en las cosas que se hacen pero que participasen un poco en la gestión de horarios, de ver dónde se repartía el presupuesto que tenía el CC. Una serie de opciones que yo creo eran interesantes, y de ahí se podría haber partido para hacer algo más serio a nivel centro y a nivel vecinos. (T)

...el llegar a los jóvenes del barrio es un paso a paso muy importante que debemos continuar. (AJ)

4. 8. ASOCIACIONES DE MUJERES

...creo que dialogando, porque si no, no hacemos nada... (AM)

En Getafe existen en la actualidad más de una docena de asociaciones catalogadas como Asociaciones de Mujeres. Prácticamente la totalidad de las mismas (a excepción de una que se ha dado temporalmente de baja) se encuentran vinculadas al Consejo de la Mujer. Aparte de las Asociaciones de Mujeres, se integran en el Consejo Sectorial otras asociaciones que tienen dentro de sus estructuras un área vinculada a mujer y/o igualdad (Casas Regionales, Sindicatos, Partidos Políticos, Asociaciones de Vecinos ...).

El Consejo, que se reúne mensualmente, está compuesto por 4 Comisiones de Trabajo:

1. Comisión Permanente
2. Comisión de Violencia
3. Comisión de Conciliación
4. Comisión del 8 de marzo

Mientras la Comisión permanente tiene una duración en principio anual, las tres comisiones restantes van variando en función de los temas que se aborden y las tareas programadas. Entre las asociaciones que forman parte del Consejo, hay una serie de asociaciones más activas, que participan en prácticamente la totalidad de las comisiones. El resto participa en las asambleas o en las actividades, pero no están directamente implicadas en las Comisiones de Trabajo.

ANTIGÜEDAD

Dentro de las Asociaciones de Mujeres nos encontramos tanto con asociaciones de reciente creación, como con asociaciones que acumulan una larga trayectoria y experiencia de trabajo. En algunos casos las socias actuales han reactivado la

asociación después de períodos de baja o nula actividad.

...llevamos seis años, porque la asociación llevará más de diez años aquí en Getafe. Lo que pasa es que tuvo un parón y yo la retomé. Entonces funcionando en plena forma, en pleno rendimiento llevamos seis años aquí en Getafe. (AM)

Muchas de las actuales socias provienen de otros espacios asociativos, y en algunos casos simultanean su vinculación a la asociación con la militancia en partidos políticos.

Resulta relevante reseñar el caso particular de una de las asociaciones que, a partir de un grupo informal, llega al ámbito asociativo describiendo una trayectoria en la que van aunando logros y crecimientos personales con logros y crecimientos a nivel asociativo.

Decidimos asociarnos, estuvimos con gente que nos ayudó a formar la asociación, a pequeños proyectos, luego ya se fueron desarrollando. Al principio era casi todo reivindicativo, es que al principio estás un poco perdida... Van surgiendo cosas, vas viendo necesidades, empezamos dando pequeñas charlas, talleres, hasta que ya empezamos a hacer cosas más planificadas, más elaboradas, con más gente... (AM)

FINALIDAD

La defensa de los derechos de las mujeres y la igualdad de oportunidades.

Si bien el colectivo principal al que las asociaciones están orientadas es el de mujeres, existe un planteamiento ampliamente compartido en relación a la necesidad de incorporar a los hombres en determinados espacios de trabajo, como estrategia para trabajar la igualdad.

Sí, lo que te decía normalmente invitamos también a los hombres. En nuestras charlas nos gusta que vengan los hombres porque cuando realmente hablamos de igualdad, nosotras estamos bastante concienciadas, a los que tenemos que concienciar realmente es a los hombres, entonces intentamos implicarlos un poco. (AM)

...ya van entrando asociaciones que son mixtas, la igualdad real no se puede crear si no trabajas a su vez, yo no pienso que habría que hacer lo mismo que nos han hecho a nosotras, hay que trabajar con ellos y hacerles ver... (AM)

En algunos casos se plantea también la necesidad de abordar, desde el enfoque de género, otras temáticas como la interculturalidad.

También hay un colectivo al que nos dedicamos, que no quería dejarlo porque es importante. A nivel de federación trabajamos también a nivel de Interculturalidad con mujeres de otros países. (AM)

FINANCIACIÓN

La línea fundamental de financiación que utilizan las asociaciones es la subvención anual que destina la Delegación de la Mujer e Igualdad para financiar algunos de los proyectos que se presentan. Existe un acuerdo generalizado a la hora de valorar la cuantía de esta subvención, a la que consideran escasa.

En casos puntuales se buscan otras líneas de financiación en otras dependencias o entidades (convenios con la Comunidad de Madrid, por ejemplo).

La otra fuente común de financiación la constituyen las aportaciones de las asociadas.

Nosotros nos financiamos a nivel de la asociación con las cuotas que recibimos de asociadas y luego pues pedimos para los cursos que hacemos, subvención al ayuntamiento, pero la subvención que nos dan es bajísima y entonces no tenemos para nada y menos para hacer proyectos a nivel internacional. (AM)

...a nivel ayuntamiento en los presupuestos que hay para el tema de mujeres están estancados llevan tiempo llevan años paralizados que no ha subido nada, se puede decir que con el nivel de vida han bajado las subvenciones... lleva años con el mismo tipo de subvención, para repartirlo entre todas, es decir, que bastante mal. (AM)

En el movimiento solamente tenemos una subvención que es la de mujer, subsistimos por la cuota que pagamos. (AM)

Luego las subvenciones de la Comunidad de Madrid vienen cada vez más bajas, porque nosotros nada más recibimos la que nos da el Ayuntamiento, de la Comunidad de Madrid no recibimos ni un duro. (AM)

En el centro de la mujer hay una partida de dinero que se tiene que repartir entre muchas asociaciones... todas presentan sus proyectos. Lo que pasa es que la cantidad de dinero destinada para esto hace años que no... incluso los recursos se van recortando. (AM)

INFRAESTRUCTURAS

A excepción de las Casas Regionales y los Sindicatos, la mayoría de las asociaciones no tienen espacio propio. Para su funcionamiento cotidiano utilizan espacios cedidos por el Ayuntamiento, sobre todo en los Centros Cívicos (por lo general el del barrio en el que surgieron) y en el Centro Municipal de la Mujer, que comparten con otras asociaciones.

Como no tenemos local, tenemos solamente ese despachito pequeño, pues normalmente nos reunimos en el centro aquí en el salón de actos pero también está ocupado y abajo también, entonces lo que hacemos es que nos deja el Ayuntamiento nos deja sala en los centros cívicos... (AM)

Compartimos sede con una asociación deportiva. En una instalación proporcionada por el ayto, en un espacio aparte de los centros cívicos... (AM)

Un número reducido de asociaciones manifiesta que las restricciones del local (las limitaciones de espacio y la necesidad de compartirlo con otras asociaciones) influyen negativamente en el desarrollo de sus actividades cotidianas.

... como verás sólo tenemos la sala esa pequeña, entonces normalmente tenemos actividades casi para todos los días... y estar 1 hora y media a la semana pues tampoco es plan, no puedes, ¿no? Lo suyo es que estuviéramos por la tardes y por las mañanas y tuviéramos un sitio para reunirnos. (AM)

Para la realización de talleres, actos o eventos abiertos al público, las asociaciones recurren habitualmente a los Centros Cívicos y al Centro de la Mujer, a los que, manifiestan, tienen acceso sin inconvenientes.

La mayoría de las actividades las realizamos desde el Centro Cívico, o desde el Centro de la Mujer, o en la Alhóndiga... bien, nunca nos han negado una sala. (AM)

...entonces lo que hacemos es pedir un centro cívico. No hay problema con eso, el ayto siempre está dispuesto a echarnos una mano en todo. (AM)

En algunos casos también recurren a otras instituciones, como la Universidad Carlos III, colegios de Getafe o las Casas Regionales.

Nosotros usamos mucho la universidad, la Carlos III. Ahí hemos hecho bastantes cosas. Y luego por ejemplo la casa de Extremadura... (AM)

La reclamación más compartida en torno a la infraestructura se da en relación a la necesidad de *acondicionar y modernizar* el Centro de la Mujer.

A nivel de instalaciones, ves que están bastante obsoletas, no tenemos internet para poder comunicarnos que creo que este ayuntamiento tendría que dedicarle mucho más temas a nivel instalaciones para mujeres. (AM)

Yo lo que veo mal es que este centro no está habilitado para mujeres que no pueden andar. Hemos pedido, hemos hecho un escrito por registro. Eso es lo más que yo veo, está un poquito ya esto obsoleto. Darle otro aire al centro de la mujer cuando ya somos tantas asociaciones aquí metidas. (AM)

AMBITOS DE ACTUACION

En todas las asociaciones predomina el enfoque temático por sobre el territorial, delimitando su ámbito de actuación al Municipio de Getafe. Sólo en casos muy puntuales algunas de las asociaciones colaboran o promueven proyectos más allá de los límites del municipio. Por regla general esto se da en las asociaciones que forman parte de redes a nivel zonal o nacional.

Trabajamos en el municipio en general, porque luego estamos también en Madrid y a nivel nacional. Formamos parte de una Federación a nivel nacional. (AM)

Es un proyecto a nivel internacional que hemos hecho desde aquí, desde Getafe. Es el primer proyecto que hemos hecho a nivel internacional. (AM)

Aunque existe esta visión compartida en la que se predomina el enfoque temático por sobre el territorial, existen matices a la hora de plantear los estrategias para desarrollar el trabajo. Mientras para la mayoría de las asociaciones la vinculación con el centro cívico constituye sólo la referencia física en la que tienen su sede, o en la que desarrollan algunas de sus actividades, otras (las menos) se plantean la necesidad de trabajar *desde la proximidad*, integrando el enfoque territorial al de género.

En el centro cívico... trabajamos para todo Getafe. (AM)

Getafe en general, pero muy cercano, más en el barrio. (AM)

ACTIVIDADES QUE REALIZAN

Las asociaciones realizan una serie de actividades que coordinan desde las diferentes Comisiones de Trabajo, a la vez que actividades propias de cada asociación.

Estas actividades pueden agruparse en:

- actividades de formación
- actividades culturales
- actividades lúdicas
- actividades reivindicativas

Tanto las actividades que se realizan desde las Comisiones de Trabajo como las propias de cada asociación se recogen en una programación que se publica en el Boletín Municipal.

Aunque hay una oferta abundante de actividades (cursos, charlas, talleres, excursiones,...) algunas asociaciones resaltan que no se está llegando a ámbitos más amplios, sino que en las actividades *somos siempre las mismas*. Es interesante acompañar la reflexión planteada desde una de las asociaciones, en las que se esboza la necesidad de cambiar de estrategia en tanto se sigue proponiendo el mismo tipo de actividades que hace años atrás, cuando la realidad era otra.

...empezamos haciendo cosas que no había, y que a nosotras como mujeres nos interesaban. Las asociaciones normalmente somos las que damos la avanzadilla, demandamos necesidades y las hacemos, y luego la administración... han cubierto muchas de las facetas que nosotras hacíamos. Con el Centro de la Mujer, el INEM, los Centros Cívicos... hay una saturación. (AM)

IMAGEN DE LAS ESTRUCTURAS FORMALES EXISTENTES DESTINADAS A CANALIZAR LA PARTICIPACIÓN – RELACIONES CON LAS INSTITUCIONES

Vinculación con los Centros Cívicos

Como ya se ha comentado, la referencia a los Centros Cívicos aparece a la hora de hablar de los espacios que utilizan, o como sitio al que acuden para apoyar

actividades propuestas desde otras asociaciones, pero no ocupan un lugar en torno al cual articulen sus estrategias. Esto es coherente con el enfoque exclusivamente temático desde el que plantean sus actividades. En la mayoría de los casos al indagar sobre las interacciones con los centros cívicos se hace referencia a que existe un apoyo en tanto no se les niegan las salas.

Cuando hay actividades en los centros cívicos podemos acudir, las mujeres siempre vamos; pero nosotros donde tenemos que estar ahí es en nuestra red. (AM)

El Consejo de la Mujer

La referencia al Consejo de la Mujer aparece en el discurso de todas las asociaciones con las que hemos contactado, en las que predomina una visión bastante crítica en cuanto a su funcionamiento. Estas críticas se basan en tres argumentos, que en muchos casos no se restringen específicamente al Consejo de la Mujer, sino a las instituciones locales en su conjunto y al resto de asociaciones que hacen parte del Consejo.

- la “politización” del Consejo

Se habla de politización en el sentido de adscripción a un partido político u otro. Se argumenta que más que las propuestas en sí mismas lo que se valora es desde qué partido político se proponen.

El Consejo de la Mujer está bastante politizado de forma que si hay tres grandes colectivos, no en las asociaciones sino que las personas que están encabezando las asociaciones... (AM)

Cuando vas en la misma dirección, bien... pero si no quieres seguir esa línea y aportas otras ideas... O te decantas por un lado o por otro. Te tienes que decantar. Como que la gente no se respeta, no se respeta a las asociaciones que no tienen adscripción política. (AM)

Si bien este argumento no se plantea como autocrítica sino en relación al comportamiento de las demás asociaciones o de los políticos, es necesario resaltar que muchas de las asociaciones caen en lo mismo que critican (*somos oposición*) trasladando al espacio asociativo estructuras de poder y dinámicas que son propias del espacio gubernamental. Esto hace que la finalidad de este espacio (la participación de las mujeres asociadas en la definición de las estrategias para

promover la igualdad y la defensa de los derechos de las mujeres) pase a segundo plano, privilegiándose los intereses partidistas por sobre los intereses que se supone tienen en común.

- la poca transparencia a la hora de tomar decisiones

Se supone que en un consejo se tienen que oír las diferentes propuestas, hay comisiones que van trabajando, pero cuando llegan las propuestas al Consejo ya están mediatizadas, porque dependen de quién las proponga. Una cosa es que se reciban y otra es que se debatan, está todo como programado ya, te dejan muy poco espacio... (AM)

Se insiste en la idea de “politización” del consejo, señalando además una apreciación en relación al tipo de participación que se está proponiendo desde la administración y asumiendo por parte de las asociaciones.

- el “afán de protagonismo”

...hemos hecho actos porque creíamos que teníamos que hacerlos, en los que las propias mujeres nos movilizamos... pero no, tienes que contar con el ayuntamiento para que puedan salir en la foto y colgarse la medallita. (AM)

Trabajo durante todo el año para el 8 de marzo, pero también me gusta hacer yo mi propio acto. (AM)

El consejo no está funcionando como un espacio desde el que se propicie el debate, se generen consensos, y se definan estrategias para abordar la temática de género en el municipio, sino casi exclusivamente como un espacio para coordinar actividades. Muchas de las asociaciones terminan planteando actividades por fuera del Consejo cuando siente que sus propuestas o sus enfoques no son tenidos en cuenta, pero algunas también parecen caer en el “afán de protagonismo” al que critican.

Los Presupuestos Participativos

No aparecen referencias a la participación en los presupuestos participativos como asociación. En algunos casos se los valora positivamente, pero a nivel personal, no como un espacio donde articular la participación de la mujer.

Sí, sí. Yo voy a casi todas las reuniones que el concejal de hacienda hace en este pueblo. Yo lo veo muy bien, porque cuando él está hablando de esto y de lo otro, tu puedes decir no... (AM)

LAS RELACIONES ENTRE LAS ASOCIACIONES

Las relaciones con otras asociaciones se dan principalmente en el ámbito del Consejo de la Mujer, en torno a las Comisiones de Trabajo y las actividades que programan en forma conjunta.

Para algunas asociaciones el ámbito del Consejo constituye el único espacio de relación, coordinación e intercambio con otras asociaciones.

A nivel de Getafe estamos nosotras nada más, lo que ocurre que realmente a nivel de Consejo participamos en todo es decir que estamos en todas las comisiones que hay de la mujer... (AM)

En otros casos, tienen vinculaciones puntuales o más o menos estables con otro tipo de asociaciones (juventud, deportivas, AAVV) a nivel del municipio, con las que comparten *puntos de vista*.

...hemos hecho una red de más asociaciones como Casa de Extremadura, AAVV, deportivas, de mujeres, entonces hemos hecho una red que trabajamos mucho en todas las áreas, aparte de lo que hacemos nosotros, trabajamos en conjunto lo que hacen ellos... ¿Las características de las asociaciones? son muy parecidas a las nuestras, entonces tenemos muchos puntos en común y trabajamos a esos niveles. Hacemos muchas cosas y muchos actos. (AM)

En casos muy puntuales, se hace referencia a espacios de trabajo compartido a nivel barrial.

En el barrio hemos tenido en momentos puntuales, con juventud, con la de vecinos, hemos tenido colaboración, cuando hemos podido aportar algo... somos un grupo más. (AM)

LAS RELACIONES ENTRE LAS ASOCIACIONES Y LA CIUDADANÍA

Hay una percepción generalizada y compartida de que hay un público cautivo que es el que asiste habitualmente a las actividades que se plantean desde las asociaciones de mujeres.

El otro día pusimos una película y había 4 personas. En el Consejo se llena, pero luego si hacemos una actividad, siempre las mismas. (AM)

Hay muchas mujeres a las que no se llega... (AM)

Las diferencias surgen a la hora de reflexionar en torno a las causas que pueden estar generando esta situación. En algunos casos se imputa exclusivamente a la *indiferencia de las mujeres*, a la *falta de compromiso y concienciación*, sin que haya un cuestionamiento de las estrategias que como asociaciones se están planteando para llegar a las mujeres.

Yo se que cuesta mucho venir aquí a las 5 de la tarde con el calor que hace, y que te apetece estar en casa fresquita leyéndote un libro, el periódico... (AM)

Pasan de largo por la plaza, leen las pancartas y no se paran. (AM)

Yo hacía actos estupendos y tenía que traerme a gente de la calle... (AM)

Un grupo minoritario aporta un análisis más complejo de la situación:

...existe un distanciamiento entro lo que se percibe desde abajo y lo que se planifica desde arriba. El trabajo está orientado a redes ya constituidas, pero no hay un trabajo orientado a las redes informales, a las mujeres que no acuden a los eventos... no hay planteada ninguna forma de llegar a las mujeres de a pie. (AM)

Y aporta además una de las posibles claves que podrían permitir avanzar en otra dirección: no trabajar “para” las mujeres (para concienciarlas), sino trabajar “con” las mujeres.

Nosotras trabajamos tratando de que la gente participe, se exprese, trabaje con nosotras... aprenden ellas y aprendemos nosotras. Hemos ido creciendo así, cuando empezamos tampoco lo sabíamos. Mutuamente, hemos aprendido cantidad, es un intercambio de experiencias, de vivencias. Aquí hemos tenido espacios para poder expresarnos, para poder hablar, tener opinión... somos capaces y nuestro pensamiento y nuestra acción es tan válida como la de cualquier otra persona. (AM)

DIFICULTADES Y POTENCIALIDADES

La valoración es que venga gente importante, que se note, y eso a nosotras no nos interesa, sino que se llegue de verdad, y a más gente... que la gente asista a los actos, pero la participación luego en ideas, opiniones, no la hay. Entonces participación en qué, en asistencia, pero no en calidad, porque la gente no aporta nada... esos actos multitudinarios es lo que se ve, lo que vende... lo que demandamos es que se llegue a más mujeres. Las que estamos en asociaciones, en grupos, ya nos estamos moviendo, se tiene que llegar al resto, a las que no están movilizadas. Siempre se vuelve a invitar a tal y a tal... (AM)

Las principales dificultades que están obstaculizando la participación de las asociaciones de mujeres y de las mujeres en general pueden agruparse en los siguientes apartados:

- No todas las asociaciones están trabajando desde el mismo concepto de participación. Es necesario definir qué tipo de participación se pretende promover, y sobre todo acompañar esa definición con actuaciones acordes (tanto por parte de la administración como de las asociaciones) para que no quede sólo en expresiones de deseo, o simplemente plasmado en los documentos.
- Los espacios que se proponen desde la administración para canalizar la participación de las asociaciones están perdiendo credibilidad en tanto sienten que las decisiones no se toman de forma consensuada. Esto genera escenarios en los que se cae con facilidad en la queja, en tanto no se trabaja desde la corresponsabilidad.

Tendría que haber muchos espacios donde podamos estar todo el mundo, y todo el mundo podamos colaborar, porque si estamos ahí no nos podemos quejar. (AM)

- Al igual que en la mayoría de las asociaciones que están vinculadas a delegaciones, al privilegiarse el enfoque temático sobre el territorial, se pierde el contacto directo con los colectivos a los que enfocan sus actuaciones. Tal como algunas asociaciones apuntan, es necesario retomar un trabajo de proximidad, en el que se puede aprovechar el enorme potencial de los centros cívicos en tanto estructuras cercanas al ciudadano.
- Las asociaciones de mujeres están trabajando con un público cautivo, lo que implica que no se está logrando la finalidad para la que han sido creadas. Algunas de

las asociaciones dan las pistas que permitirían salvar este obstáculo: redefinir las estrategias que orientan actualmente su funcionamiento, abriéndose a las redes informales.

Resulta pertinente insistir en que son las propias asociaciones las que plantean, en forma más o menos explícita, las pistas para salvar estas dificultades, lo que constituye el potencial por excelencia en el que apoyarse.

Eso es lo que se debería hacer, para que se respeten las decisiones y que sea la mujer la protagonista. Todos estamos trabajando para... pero no se trata de protagonismo, que el protagonismo sea de las mujeres en general. (AM)

5. CONSIDERACIONES FINALES

En este apartado final, trataremos de plantear la reflexión sobre una serie de elementos que obstaculizan la participación y la articulación del tejido social de Getafe, que durante el trabajo desarrollado han planteado los diferentes actores sociales con los que hemos conversado y que aunque aparecen a veces como balbuceos y otras veces de manera contundente, hemos hecho el esfuerzo de agruparlos y visibilizarlos con el ánimo de que puedan permitir una reflexión conjunta tanto de la administración local, como del propio tejido social de Getafe.

Para ello se ha tenido en cuenta el marco institucional, en el que se está dando impulso a una serie de iniciativas que tienen como finalidad avanzar hacia la democracia participativa, iniciativas como el Plan Estratégico, los Presupuestos Participativos, la Participación Ciudadana y los Reglamentos. Consideramos que la reflexión puede dar algunas luces sobre las dificultades que se están presentando para el avance hacia el modelo que se propone.

➤ En la actualidad conviven en Getafe dos enfoques: el temático-sectorial y el territorial.

La convivencia entre estos dos enfoques se da tanto a nivel de la administración como a nivel del tejido asociativo, pero se podría decir que en muchos casos se privilegia el enfoque temático-sectorial.

Desde la administración

Los centros cívicos constituyen el referente claro de una apuesta por un enfoque territorial, en el que se pretende descentralizar la administración por barrios a fin de ganar en proximidad. La existencia de una delegación específica cuya finalidad es la coordinación de estos espacios da cuenta de los primeros pasos que se están dando encaminados a articular ambas lógicas.

Sin embargo, desde la mayoría de las delegaciones (sobre todo en aquellas que no tienen presencia directa en los centros cívicos) sigue prevaleciendo un enfoque sectorial que segmenta la realidad en colectivos y temáticas asiladas entre sí y de su contexto territorial.

Como correlato de este modelo sectorializado en el que se prima la especialización,

se van creando compartimentos estancos que generan por tanto actuaciones fragmentadas. Aún cuando se crean estructuras destinadas a aportar una visión global, mientras no se realicen los ajustes necesarios en el organigrama que permitan impregnar de esta visión integral a todos los estamentos, resultará muy dificultoso coordinar actuaciones.

La coexistencia de estos dos enfoques genera desconcierto tanto a nivel de los técnicos como a nivel del tejido asociativo, en tanto no se trasmite una idea clara de cuál es el modelo que se está proponiendo desde la administración. Esta ambigüedad se hace evidente sobre todo en los centros cívicos en tanto se pone de manifiesto que los objetivos que se plantearon en el momento de su creación no se están reflejando en las prácticas cotidianas.

La apuesta no pasa por privilegiar una u otra lógica, sino por articularlas: un enfoque integral implica trabajar lo temático desde la proximidad de lo territorial.

Desde las asociaciones

Las asociaciones que están trabajando (o que manifiestan inquietudes) con un enfoque más integral son aquellas que están próximas a los centros cívicos. Es posible apuntar varios elementos que den cuenta de esta realidad:

- el contacto con otros actores sociales en los centros, que promueve la posibilidad y la necesidad de conocer otros puntos de vista, otras prácticas, otros estilos de trabajo.
- el apoyo de los técnicos que desde los centros realizan un seguimiento de las asociaciones, propiciando procesos de reflexión que permitan inscribir las actuaciones puntuales en procesos más amplios, articulados con otros actores y dinámicas presentes en su ámbito, con una lógica a mediano y largo plazo.

Las asociaciones que no tienen vinculación con los centros cívicos, centralizan sus relaciones a través de las estructuras sectoriales que se proponen desde la administración. Esto les quita la posibilidad de tomar contacto con actores de otros ámbitos, generando relaciones y enfoques monotemáticos. Al mismo tiempo, en tanto estas estructuras no están funcionando descentralizadamente, las asociaciones pierden el contacto con las redes informales. Esta lejanía dificulta la posibilidad de

repcionar las demandas de la población, abriéndose una brecha cada vez mayor entre lo que se oferta desde las asociaciones y los sentires de la población a la que va dirigida esa oferta. En muchos casos, como corolario de esto, las asociaciones terminan encerradas en actividades propuestas y consumidas por ellas mismas, con un público cautivo, sin poder dar el salto que las conecte con otras redes que quedan fuera de toda actuación.

➤ **Los procesos participativos no se terminan de articular con los espacios destinados a canalizar la participación**

En los últimos años en Getafe se han puesto en marcha una serie de procesos participativos (presupuestos participativos, planes comunitarios). Al mismo tiempo se ha abierto una serie de espacios destinados a canalizar la participación de la población (mesas, foros, consejos).

La gran mayoría de los actores sociales está percibiendo estas apuestas en dos planos separados, como instancias con objetivos y lógicas aisladas. La participación en los espacios (mesas, foros, consejos) pasa a ser un objetivo en sí mismo, y no un medio para canalizar y desde donde articular la participación en los procesos.

En los casos en que hay una valoración positiva de estas iniciativas, lo que se manifiesta es la imposibilidad de estar presente en todos los sitios. En tanto no hay una articulación clara entre estos dos planos y se perciben como estamentos aislados, la idea que se trasmite es que participar implica tener presencia en todas las reuniones. De lo que se trataría es de que cada actor social, cada red pueda aportar desde su propia práctica y experiencia a las iniciativas que se proponen, desde una lógica participativa que debería ir impregnando también los procesos al interior de las asociaciones.

Un ejemplo claro en este sentido lo aporta la falta de articulación entre las actuaciones que se realizan, tanto desde la delegación de la mujer como desde las asociaciones de mujeres, y los presupuestos participativos. Si, tal como las propias asociaciones lo indican, su finalidad es la defensa de los derechos de las mujeres y la promoción de la igualdad de oportunidades, los presupuestos participativos podrían funcionar como uno de los espacios desde los cuales promover la incorporación de las mujeres en los debates sobre lo público. Una de las claves para avanzar en un

proceso de igualdad es trabajar desde lo cotidiano en un cambio de los roles que socialmente están asignados a hombre y mujeres: los hombres se ocupan de tomar las “grandes decisiones”, y las mujeres de las “decisiones cotidianas”. Si las actividades que se plantean no van encaminadas a romper esta lógica, se seguirán reproduciendo desde la práctica aquello contra lo que se pretende luchar, aún cuando el debate se sostenga a nivel discursivo.

En este mismo sentido, el otro gran desafío que deberían enfrentar las redes vinculadas a la temática de la mujer, es la articulación con las voluntarias de los centros cívicos.

- **No se percibe la existencia de un proyecto común que funcione como horizonte hacia el cual encaminar los diferentes procesos y estructuras coexistentes.**

En los casos en que hay una actitud más crítica hacia la situación actual de la participación en Getafe, se plantea la inquietud de hacia dónde se pretende ir, demandando incluso la posibilidad de participar en la definición de un proyecto común que articule, oriente y de sentido a los diferentes procesos y estructuras propuestas desde la administración.

- **Cambios en la forma de entender el movimiento asociativo, la participación y la ciudadanía.**

Tal como hemos visto en el diagnóstico, una de las dificultades planteadas en forma recurrente por numerosas asociaciones es el envejecimiento de las mismas. Por lo general este envejecimiento aparece vinculo al desinterés de las nuevas generaciones hacia el ámbito asociativo, sin reflexionar sobre los cambios históricos que van ocurriendo, y que generan nuevas formas de entender la participación y el movimiento ciudadano en su conjunto. Este nuevo contexto no puede ser abordado sin un proceso de autocrítica por parte de las asociaciones, que quizás deban revisar las causas del desinterés que asignan al resto de la población, así como la posible incompatibilidad entre las formas de asociacionismo que proponen y la que estas nuevas generaciones están reclamando.

Este esfuerzo debe ser asumido al mismo tiempo por parte de la administración, de lo contrario se corre el riesgo de caer en dinámicas que no dan cabida a nuevos

estilos, a nuevas prácticas ciudadanas, limitándose a trabajar con los afines y dejando de lado a los diferentes. En este marco, en el que se intenta evitar el conflicto en tanto se lo considera una dificultad en lugar de una potencialidad, es muy difícil generar propuestas creativas que permitan superar los modelos de vinculación administración-tejido asociativo-ciudadanía que históricamente se vienen propugnando. Una de las premisas de cualquier proceso participativo es la de sumar, no de restar; sumar diversidad, sumar enfoques y prácticas diferentes.

El camino hacia la democracia participativa es un proceso largo, en el que sin embargo se deben ir dando pasos desde los distintos actores de manera articulada y coherente.

Este camino implica sobre todo un proceso de aprendizaje de “otra forma de hacer” que requiere de una serie de cambios en cada uno de los actores.

Cambios en los políticos

- De lógicas clientelares (que generan agradecidos y desagradecidos) a protocolos transparentes.
- De trabajar con los afines a abrirse a los diferentes.
- De evitar el conflicto a incorporarlo a los espacios de negociación.

Cambios en los técnicos

- De enfoque sectorial a enfoque integral.
- De enfoque global o local a un enfoque que, desde lo micro (proximidad) se articule con lo macro.

Cambios de las asociaciones

- De lógicas asistencialistas a lógicas implicativas.
- De demandas unilaterales a espacios de negociación y consenso.

Cambiar las dinámicas de negociación...

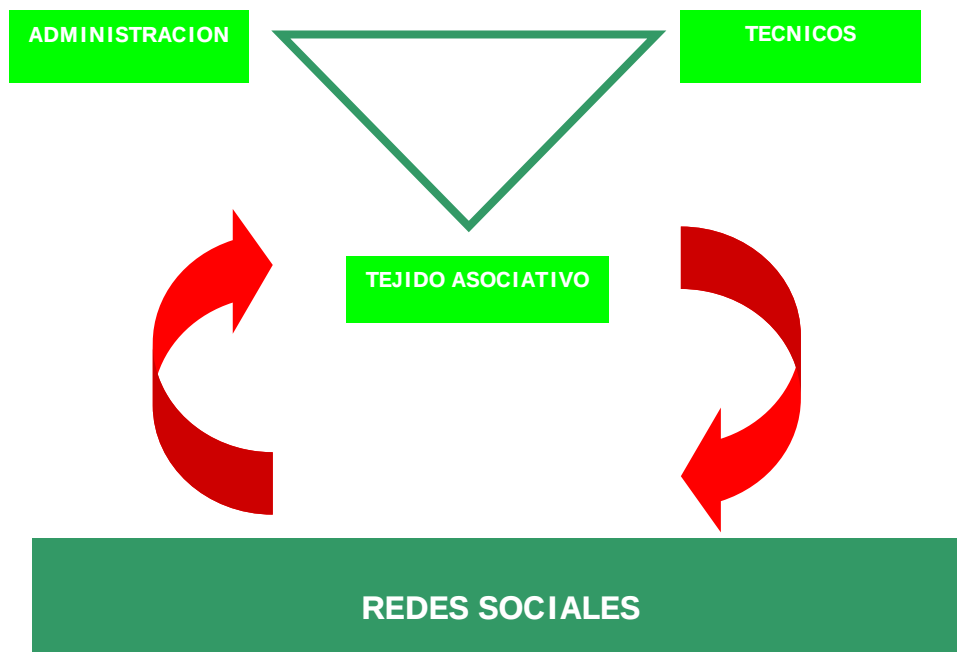
Romper la lógica de negociación uno a uno que se viene propugnando desde la administración y reclamando desde las asociaciones, propiciando espacios en los que cada actor social participe desde la legitimidad que les corresponde.



... y abrirse a las redes informales

Un elemento clave para conseguir una visión integral es la aproximación a las redes informales del municipio, en tanto son los propios ciudadanos quienes, desde la vivencia de lo cotidiano, pueden aportar la integralidad y el anclaje territorial que desde la sectorialización se pierde.

Al mismo tiempo, la posibilidad de que cualquier proceso o propuesta sean asumidos como propios dependerá del grado de implicación de la población tanto en la definición como en el desarrollo de los mismos.



Si preocupa la calidad asociativa, o que el número de asociaciones ha decrecido, o que la gente no participa en los foros que se están generando desde la administración... es lógico. No se hace de un día para otro, requiere un trabajo en los barrios y desde lo que es un organismo central, pero primero nos tenemos que plantear qué es lo que queremos hacer, y qué tipo de organizaciones queremos tener, y qué tipo de asociaciones tenemos para revisarlas y ver lo que se puede cambiar. Algunas no se podrán cambiar y otras yo creo que sí. Pero no es de un día para otro. (T)